

# **Budget 2022**

### Politische Gemeinde 8135 Langnau am Albis

Ablieferung an Gemeinderat	01.10.2021
Abnahmebeschluss Gemeinderat	05.10.2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	06.10.2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	25.10.2021
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	03.12.2021
Veröffentlichung	08.10.2021/06.12.2021

### **Inhaltsverzeichnis**

		Seite
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	1
1	Bericht des Gemeinderats	2
2	Anträge und Beschlüsse	5
	Budget	10
3	Steuerertrag und Steuerfuss	11
4	Finanzierung	12
5	Haushaltsgleichgewicht	14
6	Erfolgsrechnung	16
7	Investitionsrechnungen	17
	Budget - Details	19
8	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	20
9	Erfolgsrechnung	34
10	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen - keine	-
11	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	87
12	Investitionsrechnung Finanzvermögen	94
	Anhang zum Budget	96
13	Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	97
14	Finanzkennzahlen	101
15	Erfolgsrechnung - Begründungen der Budgetabweichungen auf Stufe Einzelkonto	102

#### Kontakt

Gemeindeverwaltung Langnau am Albis Neue Dorfstrasse 14 8135 Langnau am Albis

Vorstand Finanzen / Steuern Leiter Finanzen Telefon E-Mail Beat Husi Thomas Kaufmann 044 713 55 44 finanzen@langnau.ch

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

### **Bericht des Gemeinderats**

#### kurz und bündig

In der Erfolgsrechnung wird ein Aufwandüberschuss von 0,69 Mio. Franken budgetiert. Dieses Defizit von rund drei Steuerprozenten wird in erster Linie durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie und durch Verluste im Zusammenhang mit der Neubewertung des Verwaltungsvermögens von Zweckverbänden (0,29 Mio. Franken im steuerfinanzierten Bereich) verursacht. Angesichts dieser Hauptursachen erachtet der Gemeinderat ein erneutes, immerhin deutlich vermindertes Defizit als vertretbar. Der Steuerfuss von 106% soll daher unverändert bleiben. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen 6,81 Mio. Franken. Bei einem Selbstfinanzierungsgrad von 40% können die Investitionen 2022 im Verwaltungsvermögen nur teilweise aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden. Unter Berücksichtigung der zu erwartenden Defizite des Rechnungsjahres 2021 (Hochrechnung) und dem Budgetjahr 2022 wird sich das zweckfreie Eigenkapital um 1,89 Mio. Franken vermindern und Ende 2022 einen Stand von voraussichtlich 36,40 Mio. Franken erreichen.

#### **Bericht**

#### Corona-Pandemie - Kostenfolge und Unwägbarkeiten

Die finanziellen Auswirkungen der Corona-Pandemie in Bezug auf das Budget 2022 betragen rund 1,0 Mio. Franken. Der grösste Teil dieser Mehrbelastung des Gemeindefinanzhaushalts gehen auf tiefere Steuereinnahmen bzw. die tieferen Finanzausgleichsbeiträge zurück. Der Gemeinderat geht in den folgenden Jahren von einer sich stetig verbesserten Wirtschaftslage aus. Trotzdem können die Auswirkungen der Corona-Pandemie noch nicht genau abgeschätzt werden. Unter Umständen sind weitere Unterstützungsmassnahmen erforderlich oder die Steuereinnahmen erholen sich nicht im vorgesehenen Rahmen.

#### Erfolgsrechnung - Aufwandüberschuss im Umfang von drei Steuerprozenten

Den grössten Anteil an den Mehrausgaben weist der Bereich Bildung mit 0,49 Mio. Franken auf. In diesem Betrag ist ein Bewertungsverlust von 0,26 Mio. Franken enthalten. Kostensteigerungen bei allen drei Schulstufen konnten durch den verminderten Aufwand für Schulheime, der neu pauschalisiert wird, nur teilweise kompensiert werden. Zusätzliche Ausgaben für die Pflegefinanzierung sind für den Ausgabenanstieg von 0,26 Mio. Franken im Bereich der Gesundheit ausschlaggebend. Der Corona-Pandemie bedingt erhöhte Beitrag an den Zürcher Verkehrsverbund und die höheren Ausgaben für die Gemeindestrassen führen zu einem Mehraufwand beim Verkehr um 0,18 Mio. Franken. Das Budget der Allgemeinen Verwaltung erhöht sich um 0,14 Mio. Franken. Dies ist vor allem auf höhere Personalkosten und einen Schalterumbau bei der Finanz- und Steuerverwaltung zurückzuführen. Bei der Sozialen Sicherheit wird das Budget leicht entlastet. So werden die Mehrkosten von 0,65 Mio. Franken beim Jugendschutz aufgrund des neuen Kinder- und Jugendschutzgesetzes durch die Mehreinnahmen von 0,85 Mio. Franken bei den Kantonsbeiträgen für Ergänzungsleistungen mehr als kompensiert. Bei den um den Finanzausgleich bereinigten Betrag ist für das nächste Jahr bei den Finanzen / Steuern mit einem Plus von 1,68 Mio. Franken zu rechnen.

### Gebührenerhöhung beim Abwasser

Bei der Abwasserbeseitigung ist ab dem Jahr 2022 eine Gebührenerhöhung von 25% vorgesehen. Mit diesen höheren Gebühren kann in den Planjahren wieder positive Betriebsergebnisse erzielt werden. Die Nettoschuld wird trotzdem anwachsen, da in die Abwasserinfrastruktur in grösserem Umfang investiert werden muss. Auch beim Wasserwerk führen die geplanten Investitionen dazu, dass sich gegen Ende der Planperiode die Nettoschuld pro Einwohner immer mehr der als Zielsetzung festgelegten Marke von Fr. 1'000 nähert. Im Rahmen der im Jahr 2022 geplanten Revisionen der Wasser- und Abwasserverordnung sollen die bisherigen Tarifstrukturen daher unter dem Blickwinkel der steigenden Nettoverschuldung überprüft und angepasst werden. Beim Wärmeverbund Schwerzi sinkt aufgrund des Einnahmenüberschusses in der Investitionsrechnung (Anschlussgebühr für die Alterswohnungen Langmoos) die Nettoschuld und dies trotz der defizitären Betriebsrechnung. Wenn es mit dem Anschluss der Alterswohnungen Langmoos nicht gelingt die Betriebsrechnung auszugleichen, ist eine Gebührenanpassung kaum zu vermeiden.

### **Bericht des Gemeinderats**

#### Hohe Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen 6,81 Mio. Franken, wovon 2,40 Mio. Franken durch die Eigenwirtschaftsbetriebe ausgelöst werden. Investitionstranchen von über 0,5 Mio. Franken sind vorgesehen für die Sanierung der Spielhalle / Turnhalle Wolfgraben II (Teil / 1,58 Mio. Franken), die Sanierung des Strassenbelags und dem Neubau der Schmutzund Meteorwasserleitung Neue Dorfstrasse des Abschnittes Breitwies- bis Höflistrasse (Teil / 0,96 Mio. Franken), die Sanierung des Reservoirs Kopfholz (Teil / 0,87 Mio. Franken) und den
Neubau des Reservoirs Rengg mit Ableitung (Teil / 0,50 Mio. Franken). Die Statutenrevision des Zweckverbandes ARA Sihltal (ARA) mit der Führung eines eigenen Finanzhaushalts löst
mit dem Abgang der Investitionsbeiträge ARA und der Beteiligung ARA ergebnisneutrale Buchungen von je 1,96 Mio. Franken aus.

#### Sinkendes Eigenkapital und ungenügende Finanzierung

Die Hochrechnung für das Jahr 2021, Stand September, sieht einen Aufwandüberschuss von 1,20 Mio. Franken vor. Zusammen mit dem Aufwandüberschuss von 0,69 Mio. Franken gemäss Budget 2022 ist per Ende 2022 von einem Bilanzüberschuss von 36,40 Mio. Franken auszugehen. Das Nettovermögen pro Einwohner sinkt von Fr. 1'278 Ende 2020 auf Fr. 320 Ende 2022.

Die Selbstfinanzierung reicht nicht aus, die Investitionen im Verwaltungsvermögen komplett zu finanzieren. Der zusätzliche Kapitalbedarf im Jahr 2022 beträgt 2,72 Mio. Franken. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt 40%.

#### Finanz- und Aufgabenplan - finanzpolitische Ziele werden erreicht

Der Finanz- und Aufgabenplan basiert auf einem konstanten Steuerfuss von 106%. Die optimistische Einschätzung der Steuereingänge inkl. Finanzausgleich führt dazu, dass sich die prognostizierten Rechnungsergebnisse ab den Planjahr 2023 mit einem Ertragsüberschuss von 0,24 Mio. Franken (1,0 Steuerprozent) bis zum letzten Planjahr 2025 mit einem Ertragsüberschuss von 1,02 Mio. Franken (3,8 Steuerprozente) laufend verbessern.

Die Investitionen 2022-2025 von 26,76 Mio. Franken können mit einem Selbstfinanzierungsgrad von 54% nur teilweise selbst finanziert werden. Dies ergibt Ende 2025 eine Nettoschuld von Fr. 694 pro Einwohner. Trotzdem können die finanzpolitischen Zielsetzungen bezüglich des mittelfristigen Ausgleichs, der Begrenzung von Substanz und Verschuldung sowie des Steuerfusses in der Planperiode eingehalten werden.

### Beurteilung Finanzhaushalt mit Blick in die Zukunft

Nach dem erfreulichen Abschluss 2020 mit einem Ertragsüberschuss von 1,34 Mio. Franken wird gemäss Hochrechnung 2021 und Budget 2022 mit Aufwandüberschüssen von 1,20 Mio. Franken bzw. 0,69 Mio. Franken gerechnet. Das Budget 2022 ist gekennzeichnet vom starken Wachstum sowohl bei den Ausgaben als auch den Einnahmen von über 6%. Die höchsten Mehrausgaben bei der Jugendhilfe (neues Kinder- und Jugendheimgesetz), der Pflegefinanzierung und beim Beitrag an den Zürcher Verkehrsverbund können von der Gemeinde nur unwesentlich beeinflusst werden. Die steigenden Einnahmen bei den Ergänzungsleistungen und bei den Steuereinnahmen / Finanzausgleich erlauben trotzdem eine Verbesserung gegenüber dem Budget 2021.

Die Wirtschaftsprognosen wurden in den vergangenen Monaten stark nach oben korrigiert. Diese Entwicklung führt zu einer massgebenden Korrektur der Steuerertragsprognose und hat einen wesentlichen Einfluss auf das Planungsergebnis. Das Ergebnis wird weiterhin durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie belastet und weist eine nicht zu unterschätzende Planungsunsicherheit auf. Dies betrifft in erster Linie die Steuererträge und die Ausgaben für die Gesundheit und Sozialhilfe.

### **Bericht des Gemeinderats**

Ab dem Jahr 2025 stehen im Unterdorf substanzielle Investitionen an. Dieses Investitionsvolumen ist im Finanz- und Aufgabenplan 2021 - 2025 erst zu einem kleineren Teil enthalten. Unverändert gilt es, die geplanten, auf die Werthaltigkeit der Infrastrukturbauten ausgerichteten Investitionen umzusetzen, das Wünschbare vom Notwendigen zu trennen und die finanzpolitischen Ziele einzuhalten. Damit werden die Voraussetzungen geschaffen, um den Gemeindehaushalt auch langfristig auf einer stabilen Basis weiterzuführen.

Gemeinderat Langnau am Albis Langnau am Albis, 5. Oktober 2021

### **Antrag des Gemeinderats**

### 1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis am 5. Oktober 2021 genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	51'626'400.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	24'988'200.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	9'728'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'920'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	6'808'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis zu genehmigen.

### 2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		Fr.	24'481'698.00
Steuerfuss			106%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
	Steuerertrag bei 106%	Fr.	25'950'600.00
	Aufwandüberschuss	Fr.	687'600.00

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2022 auf 106 % (Vorjahr 106 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

Langnau am Albis, 5. Oktober 2021

Gemeinderat Langnau am Albis

Reto Grau, Präsident

Adrian Hauser, Gemeindeschreiber

### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

#### 1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 5. Oktober 2021 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	51'626'400.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	24'988'200.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	9'728'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'920'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	6'808'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Langnau am Albis finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Die finanzpolitische Prüfung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Vorschriften zum Haushaltsgleichgewicht i.S.v. § 92 Gemeindegesetz sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

### 2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		Fr.	24'481'698.00
Steuerfuss			106%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
	Steuerertrag bei 106%	Fr.	25'950'600.00
	Aufwandüberschuss	Fr.	687'600.00

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss bei 106% entsprechend dem Antrag des Gemeinderates (Vorjahr 106%) des einfachen Gemeindesteuerertrags zu belassen. Die Rechnungsprüfungskommission weist darauf hin, dass ein Steuerfuss von 106% ohne weitere Reduktion des Eigenkapitals keine zusätzlichen Investitionen mehr zulässt, als jene, welche in der Finanz- und Aufgabenplanung 2021-2025 des Gemeinderats vorgesehen sind.

Langnau am Albis, 25. Oktober 2021

Rechnungsprüfungskommission Langnau am Albis

Peter Kälin, Präsident

Raphael Meyer, Aktuar

### Beschluss der Gemeindeversammlung

### 1 Antrag zum Budget und Steuerfuss

Der Gemeinderat beantragt das Budget 2022 und den Steuerfuss der Politischen Gemeinde Langnau am Albis mit folgenden Eckdaten:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	51'626'400.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	24'988'200.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	9'728'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'920'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	6'808'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	_
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		Fr.	24'481'698.00
Elitacher Gemeindestederentag (100 %)		гі.	24 461 096.00
Steuerfuss			106%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
Errorgarconnung	Steuerertrag bei 106%	Fr.	25'950'600.00
	Aufwandüberschuss	Fr.	687'600.00

#### **Beschluss zum Budget**

Die Gemeindeversammlung beschliesst folgende Änderungen:

<u>alt</u>

neu

keine

Die Gemeindeversammlung genehmigt das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis unter Berücksichtigung der vorgenommenen Änderungen. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	51'626'400.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	24'988'200.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	9'728'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'920'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	6'808'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

### **Beschluss zum Steuerfuss**

Steuerfuss			106%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	26'638'200.00
	Steuerertrag bei 106%	Fr.	25'950'600.00
	Aufwandüberschuss	Fr.	687'600.00

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Der Steuerfuss der Politischen Gemeinde Langnau am Albis für das Jahr 2022 wird auf 106 % (Vorjahr 106 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festgesetzt.

Langnau am Albis, 2. Dezember 2021

Gemeinderat Langnau am Albis

Reto Grau, Präsident

Adrian Hauser, Gemeindeschreiber

# **Budget**

### **Steuerertrag und Steuerfuss**

euerertrag und Steuerfuss			Budget 2022	Budget 2021
uerbedarf				
Gesamtaufwand			51'626'400.00	48'559'400.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr			24'988'200.00	23'372'000.00
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)			-26'638'200.00	-25'187'400.00
uerertrag und Steuerfuss	Budget 2022	Budget 2021		
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %	24'481'698.00	22'679'245.00		
Steuerfuss	106%	106%		
Zusammensetzung Steuerertrag:				
4000.00 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	21'318'100.00	20'200'000.00		
4001.00 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	4'250'000.00	3'400'000.00		
4010.00 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	340'000.00	400'000.00		
4011.00 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	42'500.00	40'000.00		
Steuerertrag Rechnungsjahr	25'950'600.00	24'040'000.00		
Steuerertrag Rechnungsjahr			25'950'600.00	24'040'000.0
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüber	rschuss (+) / Aufwandübersc	chuss (-)	-687'600.00	-1'147'400.00

### **Finanzierung**

Finanzierung	Gesamthaushalt Budget 2022	Allgemeiner Haushalt Budget 2022	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2022
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	-
- Aufwandüberschuss	687'600.00	687'600.00	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	882'900.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	4'276'400.00	2'625'500.00	1'650'900.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	14'000.00	14'000.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	884'400.00	1'500.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	2'718'400.00	1'950'400.00	768'000.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	6'808'000.00	4'409'000.00	2'399'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-4'089'600.00	-2'458'600.00	-1'631'000.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	40%	44%	32%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.	
	Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der	> 100 % ideal
	80 - 100 % gut bis vertretbar
lbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert rden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.	50 - 80 % problematisch
werden. Ein Seibstillanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.	< 50 % ungenügend

### **Finanzierung**

E:-	nanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk Abv	/asserbeseitigung	Abfallwirtschaft	Wärmeverb.Schwerzi
	ianzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Budget 2022	Budget 2022	Budget 2022	Budget 2022
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00
	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	44'700.00	748'300.00	700.00	89'200.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	506'700.00	1'048'500.00	2'600.00	93'100.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	462'000.00	300'200.00	1'900.00	3'900.00
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'402'000.00	1'077'000.00	0.00	-80'000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-940'000.00	-776'800.00	1'900.00	83'900.00
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	33%	28%	-	-5%

### Haushaltsgleichgewicht

#### **Ausgleich des Budgets**

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

#### Auszug aus der Verordnung der Gemeinde Langnau am Albis über den mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung vom 13. Dezember 2018:

- Art. 1 Der mittelfristige Ausgleich wird über acht Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt werden drei Abschluss-, zwei Budget und drei Planjahre berücksichtigt.
- Art. 2 Der mittelfristige Ausgleich gilt als erreicht, wenn das zweckfreie Eigenkapital in einer Bandbreite von +/- 10 Mio. Franken des Standes am 1. Januar 2019 liegt.

#### Berechnung:

Art. 1	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Rechnung	Rechnung	Rechnung	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan	Total
Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)	-674'000	274'000	1'340'000	-1'147'000	-688'000	242'000	334'000	1'022'000	703'000
notwendiger Aufwand- (-) / Ertragsübersc	huss (+) über a	cht Jahre für A	Ausgleich						-703'000
Differenz									-

Art. 2	Basis	massgebendes EK	Maximum	Minimum
zweckfreies Eigenkapital per 1. Januar 2019	36'676'588	37'379'588	46'676'588	26'676'588
		erfüllt		

### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

	Budget 2022
Abschreibungen/Wertberichtigungen VV steuerfinanzierter Haushalt	2'625'500
3 % des Steuerertrags des Rechnungsjahres	778'517
Zulässiger Aufwandüberschuss gemäss § 92 Abs. 2 GG (§ 10 VGG)	3'404'017
Finanzvermögen per 1.01.	42'754'180
Fremdkapital per 1.01.	-36'115'695
Zulässiger Aufwandüberschuss gemäss § 92 Abs. 3 GG (Nettovermögen)	6'638'485
Verfügbares zweckfreies Eigenkapital Ende Rechnungsjahr	37'090'846

0

### Haushaltsgleichgewicht

für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

2021

11.8%

2020

7.4%

2019

7.3%

2021 gemäss Hochrechnung

2022

17.7%

2023

10.8%

2024

10.0%

Bilanzfehlbetrag (-) Ende Rechnungsjahr

Sind Einlagen in die finanzpolitische Reserve geplant (kein Aufwandüberschuss zulässig)? Nein Sind Einlagen in Vorfinanzierungen geplant (kein Aufwandüberschuss zulässig)? Nein Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) -687'600 Maximal zulässiger Aufwandüberschuss (vgl. Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht) 6'638'485 Überschreitung zulässiger Aufwandüberschuss (-) 0 Kennzahlen Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG). Eigenkapitalquote Richtwerte Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. > 25 % genügend Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern. < 25 % ungenügend 2021 gemäss Hochrechnung 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 Ø 53% 52% 51% 49% 48% 47% 45% 49% Zinsbelastungsquote Richtwerte Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre < 5 % genügend Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %. > 5 % ungenügend 2021 Budget 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 Ø 2028 0.6% 0.5% 0.6% 0.7% 1.0% 1.0% 1.6% 0.9% Investitionsanteil Richtwerte Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde > 10 % genügend

2025

17.6%

2026

2027

< 10 % ungenügend

Ø

11.8%

2028

Ge	stufter Erfolgsausweis		Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand		10'482'400.00	10'035'900.00	9'783'595.57
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		6'735'600.00	6'491'500.00	5'883'746.69
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		3'047'900.00	2'872'900.00	2'709'548.47
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds		14'000.00	67'500.00	65'187.12
36	Transferaufwand		28'866'900.00	26'703'900.00	25'627'004.11
37	Durchlaufende Beiträge		30'000.00	52'000.00	25'600.00
	Total Betrieblicher Aufwand		49'176'800.00	46'223'700.00	44'094'681.96
40	Fiskalertrag		32'326'000.00	30'349'000.00	29'594'553.35
41	Regalien und Konzessionen		3'000.00	9'000.00	2'880.00
42	Entgelte		5'229'400.00	4'833'200.00	4'737'681.30
43	Übrige Erträge		4'700.00	3'200.00	4'622.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fo	nds	884'400.00	245'000.00	148'711.23
46	Transferertrag		9'201'700.00	8'750'900.00	10'038'983.86
47	Durchlaufende Beiträge		30'000.00	52'000.00	25'600.00
	Total Betrieblicher Ertrag		47'679'200.00	44'242'300.00	44'553'031.74
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-1'497'600.00	-1'981'400.00	458'349.78
34	Finanzaufwand		395'200.00	345'300.00	298'188.81
44	Finanzertrag		1'205'200.00	1'179'300.00	1'180'154.00
	Ergebnis aus Finanzierung		810'000.00	834'000.00	881'965.19
	Operatives Ergebnis		-687'600.00	-1'147'400.00	1'340'314.97
38	Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-687'600.00	-1'147'400.00	1'340'314.97
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		2'054'400.00	1'990'400.00	1'946'469.26
39 49	Interne Verrechnungen: Ertrag		2'054'400.00	1'990'400.00	1'946'469.26
-					
	Total Aufwand		51'626'400.00	48'559'400.00	46'339'340.03
	Total Ertrag		50'938'800.00	47'412'000.00	47'679'655.00

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechr	nung VV, Sachgruppen		Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
50 Sachanlagen	(5.1.5.2)		6'216'000.00	4'694'000.00	2'698'023.35
~	oen auf Rechnung Dritter		0.00	100'000.00	2'083.55
52 Immaterielle Anlag	gen		625'000.00	255'000.00	59'500.10
54 Darlehen	. Con and to mitalian		0.00	0.00	0.00
55 Beteiligungen und	•		2'265'000.00	254'000.00	0.00
56 Eigene Investition	•		622'000.00	727'800.00	530'139.80
57 Durchlaufende Inv	estitionspeitrage/		0.00	0.00	0.00
Total Investitions	sausgaben		9'728'000.00	6'030'800.00	3'289'746.80
00 111 1			0.00	0.00	0.00
0 0	Sachanlagen in das Finanzverm	ogen	0.00	0.00	0.00
61 Rückerstattungen			0.00	100'000.00	2'083.55
9 9	mmateriellen Anlagen in das Fir	nanzvermogen	0.00	0.00	0.00
	je für eigene Rechnung		652'000.00	290'000.00	167'535.00
64 Rückzahlung von			3'000.00	3'000.00	5'430.00
	Beteiligungen in das Finanzverm	nogen	0.00	0.00	0.00
0 0	ner Investitionsbeiträge		2'265'000.00	254'000.00	0.00
67 Durchlaufende Inv	estitionsbeitrage/		0.00	0.00	0.00
Total Investitions	seinnahmen		2'920'000.00	647'000.00	175'048.55
Investitionen im Ve	erwaltungsvermögen				
Total Investitionsa	iusgaben		9'728'000.00	6'030'800.00	3'289'746.80
Total Investitionse	_		2'920'000.00	647'000.00	175'048.55
Nettoinvestitione	en Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-6'808'000.00	-5'383'800.00	-3'114'698.25

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
70 Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	11'496.95
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	5'385.00
Total Ausgaben	0.00	0.00	16'881.95
80 Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	5'385.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen	0.00	0.00	5'385.00
Investitionen im Finanzvermögen			
Total Assault as	0.00	0.00	401004.05
Total Ausgaben	0.00	0.00	16'881.95
Total Einnahmen	0.00	0.00	5'385.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	0.00	0.00	-11'496.95

# **Budget - Details**

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Interne Zinsen

Mit Gemeinderatsbeschluss vom 2. Oktober 2018 ist die interne Verzinsung gemäss § 36 VGG wie folgt festgelegt worden:

#### A Massgebender Wert

Wert der Eingangsbilanz

B Gegenstand der Verzinsung Grundeigentum Finanzvermögen Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen Einzeln pro Eigenwirtschaftsbetrieb:	<u>Zinssatz</u> 0.50% 0.25%
Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen im Bau der Eigenwirtschaftsbetriebe <u>grösser</u> als Spezial- und Vorfinanzierungen gegenüber der Eigenwirtschaftsbetriebe	0.50%
Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen im Bau der Eigenwirtschaftsbetriebe <u>kleiner</u> als Spezial- und Vorfinanzierungen gegenüber der Eigenwirtschaftsbetriebe	0.25%
C Festlegung des Zinssatzes Schulden der Gemeinde (> 1 Jahr) per 1. August im Jahr n -1, Rundung auf Viertelprozente Prozentsatz gemäss Beschluss des Regierungsrates des Kantons Zürich über die Festsetzung und Berechnung von Zinsen für die Staats- und Gemeindesteuern	0.50% 0.25%

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Allgemeine Verwaltung			
	B 2022	B 2021	RG 2020
Legislative	107'000	91'300	60'303
Exekutive	304'400	294'800	273'984
Finanz- und Steuerverwaltung	843'400	757'600	746'949
Präsidiales, Übriges	670'200	674'400	664'162
Bauwesen	288'400	267'600	270'495
Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	0	0	0
Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage (ohne Interne Verrechnungen)	(250'000)	(244'600)	(224'005)
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung	0	0	0
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung (ohne Interne Verrechnungen)	(651'800)	(560'500)	(599'998)
Verwaltungsliegenschaften, Übriges	268'900	229'500	278'148
Saal Schwerzi	121'100	143'400	138'663
Saal Schwerzi (ohne Interne Verrechnungen)	(221'100)	(243'400)	(238'663)
Total	2'603'400	2'458'600	2'432'705
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Finanz- und Steuerverwaltung		85'800	11.3%
Erhöhung des Stellenplans in der Abteilung Steuern um 0,2 Stelleneinheiten, höhere Lohnkosten infolge Ablösung			
Gemeindefachlösung (einmalig), zusätzlicher Einsatz von Springern, steigende Informatikkosten, höhere Steuerbezugskosten			
Bauwesen		20'800	7.8%
zeitlich befristete (teilweise) Übertragung von kommunalen Baupolizeiaufgaben an Drittfirma, tieferer Lohnaufwand			
Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage		-	-
In diesem Aufgabenbereich werden allgemeine Aufwendungen verbucht. Die Belastung erfolgt nach einem bestimmten			
Schlüssel mittels interner Umbuchungen im Wesentlichen auf die Aufgabenbereiche «Finanz- und Steuerverwaltung»,			
«Präsidiales, Übriges», «Bauwesen», «Saal Schwerzi», «Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei», «Schulverwaltung» und «Fürsorge, Übriges».			
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung		_	-
In diesem Aufgabenbereich werden die Informatikkosten der Gemeinde (ohne Schulbetrieb) verbucht. Die interne Verrechnung			
auf die jeweiligen Aufgabenbereiche erfolgt im Verhältnis zur Anzahl Arbeitsplätze.			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung (ohne Interne Verrechnungen)	91'300	16.3%
Mehrkosten für Neuausrichtung des 2nd-Level-Supports mit Einkauf von Managed Services bei Drittfirma (Strategie ICT 2021),		
Software Werterhaltungsplanung Infrastrukturbauten des Tiefbaus, Lizenzierungskosten für Serverbetrieb,		
einwohnerzahlabhäniger Beitrag für die Intensivierung des digitalen Wandels auf der Stufe der Gemeinden und des Kantons		
(blue deal E-Government)		
Verwaltungsliegenschaften, Übriges	39'400	17.2%
Zusatzaufwand infolge Anpassung der Schalteranlage in der Abteilung Steuern, Beizug von Fachexperten zur Planung diverser		
Bauvorhaben		
	-22'300	-15.6%

### Öffentliche Ordnung und Sicherheit

	B 2022	B 2021	RG 2020
Polizei	383'400	369'600	400'174
Verkehrssicherheit	-2'000	52'900	-3'290
Rechtsprechung	16'500	12'900	14'810
Allgemeines Rechtswesen, Übriges	266'100	246'200	203'136
Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei	311'900	276'600	276'643
Kataster- und Vermessungswesen	2'100	8'000	-1'541
Bürgerrechtswesen, Einbürgerungen	23'400	4'400	16'596
Feuerwehr	370'800	307'200	266'948
Militärische Verteidigung	4'000	4'000	4'000
Zivilschutz	86'600	83'200	84'419
Ziviler Gemeindeführungsstab	2'000	2'000	272
Total	1'464'800	1'367'000	1'262'166
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Verkehrssicherheit		-54'900	402.00/
		-54 900	-103.8%
verkehrstechnisches Gutachten für das gesamte Gemeindegebiet einmalig im Jahr 2021			
Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei		35'300	12.8%
Mehraufwand beim Lohn durch Verlagerung von Stellenanteilen, höhere Nettobelastung für den Zivilstandskreis Sihltal			

PG 2020

B 2022

R 2021

### **Erfolgsrechnung**

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Feuerwehr	63'600	20.7%
Mehraufwand beim Lohn durch Verlagerung von Stellenanteilen, Zunahme bauliche Unterhaltsarbeiten, Zusatzanschaffungen		
Atemschutzgeräte und Personalausrüstungen		

**Bildung** 

	B 2022	B 2021	RG 2020
Kindergarten	1'717'600	1'611'300	1'464'523
Primarstufe	5'875'700	5'775'000	5'668'338
Sekundarstufe	2'959'600	2'677'500	2'716'275
Musikschulen	308'400	257'900	297'051
Schulliegenschaften	2'300'100	2'248'700	2'096'593
Tagesbetreuung	337'200	341'300	239'142
Schulleitung	684'600	689'000	663'742
Schulverwaltung	527'300	518'800	512'240
Volksschule, Sonstiges	744'300	739'500	647'324
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb	0	0	0
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb (ohne Interne Verrechnungen)	(200'300)	(220'000)	(249'901)
Sonderschulen	1'853'200	2'013'600	1'600'625
Berufliche Grundbildung	900	900	900
Bildung, Übriges	65'900	7'400	5'269
Total	17'374'800	16'880'900	15'912'022
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Kindergarten		106'300	6.6%

**Kindergarten**106'300 6.69
steigender Lohnaufwand bei den kommunal und den kantonal besoldeten Lehrpersonen insbesondere durch zusätzlichen

stelgender Lonnautwand bei den kommunal und den kantonal besoldeten Lehrpersonen insbesondere durch zusatzlichen Kindergarten ab Schuljahr 2021/22

**Primarstufe** 100'700 1.7%

höherer Lohnaufwand bei den kommunal besoldeten Lehrpersonen (unter anderem Deutsch als Zweitsprache, Integrierte Sonderschulung ISR/Klassenassistenzen), Minderkosten bei der Anschaffung von Mobilien und der Informatik

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Erläuterungen	7Ur	<b>Erfolgsrechnung</b>
Lilauteluligeli	Zui	Li luigai ecilliulig

Erlauterungen zur Errolgsrechnung		
Sekundarstufe	282'100	10.5%
höherer Lohnaufwand bei den kantonal besoldeten Lehrpersonen um Fr. 246'800 (unter anderem zusätzliche Klasse ab		
Schuljahr 2021/22 und integrierte Sonderschulung ISR), Mehrkosten durch steigende Schülerzahlen an der Beurfswahlschule		
und den Kunst- und Sportschulen sowie Neumöblierung des Lehrerzimmers, Ergebnisverbesserungen aufgrund weniger Schüler		
an den kantonalen Mittelschulen und höheren Kantonsbeiträgen		
Musikschulen	50'500	19.6%
erwartetes Defizit der Musikschule Adliswil-Langnau am Albis		
Schulliegenschaften	51'400	2.3%
Mehraufwand bei den Abschreibungen um Fr. 118'200 und bei den Dienstleistungen Dritter, tiefere Nettobelastung bei den		
Unterhaltsarbeiten und beim Verbrauchsmaterial, interne Verrechnung für Hallenbadbenutzung der Schule aufgrund neuem		
Schlüssel tiefer		
Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb	-	-
In diesem Aufgabenbereich werden die ICT-Aufwendungen für den Schulbetrieb verbucht. Die Belastung erfolgt nach einem		
bestimmten Schlüssel mittels interner Umbuchungen auf die Aufgabenbereiche «Kindergarten», «Primarstufe»,		
«Sekundarstufe» und «Schulleitung».		
Sonderschulen	-160'400	-8.0%
Neuregelung der Finanzierung der Sonder- und Spitalschulen: Kostenanteil Gemeinde 65%, Pauschale an Kanton Fr. 1'430'000		
(26 Schüler x Fr. 55'000), Pauschale an Kanton für Spitalschulen Fr. 42'100 (7'800 Einwohner x Fr. 5.40), Wegfall der		
Gemeindebeiträge an die diversen Sonderschulen im Umfang von Fr. 1'858'800, Zusatzbelastung durch provisorisch		
berechneten Bewertungsverlust von Fr. 259'100 in Zusammenhang mit den neuen Statuten des Zweckverbands		
Sonderschulung Horgen (abweichende Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des		
Zweckverbands)		
Bildung, Übriges	58'500	790.5%
Kosten für die Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung gemäss Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über die Berufsbildung		
(EG BBG)		

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Kultur, Sport und Freizeit			
· •	B 2022	B 2021	RG 2020
Denkmalpflege und Heimatschutz	5'600	5'600	5'576
Gemeinde- und Schulbibliothek	148'700	142'700	142'870
Gemeinde- und Schulbibliothek (ohne Interne Verrechnungen, Anteil Schule)	(297'400)	(285'400)	(285'740)
Musik und Theater	44'500	44'500	44'500
Kultur, Übriges	220'700	230'200	140'920
Massenmedien	42'100	46'100	44'766
Hallenbad	741'300	664'100	766'117
Hallenbad (ohne Interne Verrechnungen, Anteil Schule)	(846'300)	(788'900)	(871'717)
Schiessanlage, Schiesswesen	59'500	57'800	18'350
Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	189'400	132'400	148'734
Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege	50'100	53'400	53'425
Freizeit	72'100	69'200	64'979
Total	1'574'000	1'446'000	1'430'237
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Hallenbad		77'200	11.6%
krankheitsbedingt höherer Lohnaufwand, höhere Kosten beim baulichen Unterhalt (insbesondere Austausch der Steuerung UV-			
Desinfektion), Mindereinnahmen aus dem Schulbetrieb aufgrund neuem Verteilschlüssel			
Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])		57'000	43.1%
Ausarbeitung Sanierungskonzept als Grundlage «Rasen oder Kunstrasen» mit Grobkostenschätzung (inkl. Sondagen und Labor)			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Gesundheit			
	B 2022	B 2021	RG 2020
Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-101'100	-101'100	-80'388
Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'460'000	2'346'500	2'426'879
Ambulante Krankenpflege (Spitex)	-116'000	-109'200	-65'079
Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	899'500	768'000	812'159
Rettungsdienste	31'600	31'200	30'908
Alkohol- und Drogenprävention	34'400	29'900	31'535
Schulgesundheitsdienst	58'900	58'900	49'251
Lebensmittelkontrolle	1'000	800	943
Gesundheitswesen, Übriges	83'200	70'100	62'788
Total	3'351'500	3'095'100	3'268'997
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Dilandia and anno Mandan Altera and Dilanda in a		440/500	4.00/
Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime		113'500	4.8%
Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit der Anzahl Pflegefälle und der			
Pflegebedürftigkeit, basierend auf der Hochrechnung für das Jahr 2021, Beitrag an das Wohn- und Pflegezentrum Sonnegg			
insgesamt 1,3 Mio. Franken		121/500	17 10/
Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)		131'500	17.1%
Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit mit der Anzahl Pflegefälle und der			
Pflegebedürftigkeit, basierend auf der Hochrechnung für das Jahr 2021			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Soziale Sicherheit			
	B 2022	B 2021	RG 2020
Krankenversicherung	23'400	26'100	25'268
Prämienverbilligungen	-5'000	-6'500	-4'943
Ergänzungsleistungen IV	425'700	601'000	677'419
Invalidenheime	1'200	1'800	600
Leistungen an Invalide	18'300	19'600	21'563
Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	18'300	10'500	17'586
Ergänzungsleistungen AHV	627'000	1'061'500	1'169'736
Leistungen an Pensionierte	16'800	9'700	0
Wohnen im Alter (ohne Pflege)	0		64'296
Leistungen an das Alter	3'900	3'900	11'411
Alimentenbevorschussung und -inkasso	113'000	125'000	118'820
Jugendschutz	1'109'400	457'300	440'382
Kinder- und Jugendheime	0		8'330
Leistungen an Familien	228'800	197'800	211'841
Kinderkrippen und Kinderhorte	245'200	313'200	121'035
Überbrückungssleistungen für ältere Arbeitslose	0	0	0
Arbeitslosigkeit, Übriges	148'300	183'000	176'855
Beihilfen, Zuschüsse	61'500	83'200	88'939
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'540'000	1'612'000	1'430'148
Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	400	400	800
Asylwesen	110'700	2'100	11'713
Fürsorge, Übriges	905'200	932'000	911'440
Hilfsaktionen im Inland	1'800	1'800	1'800
Total	5'593'900	5'635'400	5'505'037
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Ergänzungsleistungen IV		-175'300	-29.2%
mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen, Erhöhung Staatsbeitrag auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Ergänzungsleistungen AHV	-434'500	-40.9%
leicht weniger leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen, Erhöhung		
Staatsbeitrag auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%		
Jugendschutz	652'100	142.6%
Das neue Kinder- und Jugendheimgesetz regelt mit Wirkung ab dem Jahr 2022 die Finanzierung für die Beschäftigung und		
Berufsbildung in Berufsbildungsheimen, Platzierungen in die Wohnangebote von Schulheimen, Platzierungen in Pflegefamilien,		
Dienstleistungsangebote in der Familienpflege und die Sozialpädagogische Familienhilfe ab. Die Gemeinden übernehmen 60%		
der Kosten. Aufgrund den Berechnungsgrundlagen des Kantons ist im Sinne einer Akontozahlung der Budgetwert von Fr.		
984'900 eingestellt worden. Demgegenüber entfällt die bisherige Entschädigung an das Amt für Jugend und Berufsberatung		
(AJB) (Budget 2021: Fr. 309'700).		
Leistungen an Familien	31'000	15.7%
höherer Beitrag an das Soziale Netz Horgen (SNH) aufgrund steigender Fallzahlen bei den Berufsbeistandschaften		
Kinderkrippen und Kinderhorte	-68'000	-21.7%
Minderkosten für die Koordination und Tarifsubventionierung bei der familienergänzenden Kinderbetreuung und von		
Krippenplätzen durch den Verein Kinderbetreuung Langnau am Albis (KibeLaA), Kostenanteil für die Spielgruppe plus der		
KibeLaA in diesem Aufgabenbereich (bisher unter Tagesbetreuung [2180]) und weiteren Massnahmen zum Thema «Frühe		
Kindheit» (Förderung von weiteren Spielgruppen)		
Arbeitslosigkeit, Übriges	-34'700	-19.0%
Massnahmen für die berufliche und soziale Integration, Vermeidung von zusätzlichen Sozialhilfekosten, basierend auf dem Budget Soziales Netz Horgen (SNH)		
Beihilfen. Zuschüsse	-21'700	-26.1%
mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen, Erhöhung Staatsbeitrag		
auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%		
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-72'000	-4.5%
Die einzelnen Konti sind unter Berücksichtigung der aktuellen Verhältnisse berechnet worden. Insgesamt sinken die Ausgaben		
um Fr. 320'000 und die Einnahmen um Fr. 248'000		
Asylwesen	108'600	5171.4%
Berechnungsgrundlage für 35 Asyl-Suchende (Budget 2021: 37), Entschädigung des Kantons für Integrationsprogramme wird im		
Aufgabenbereich Fürsorge, Übriges [5790] verbucht, Beiträge des Kantons rückläufig		
Fürsorge, Übriges	-26'800	-2.9%
höherer Aufwand für Integrationsprogramme und Informatik, Mehrertrag durch wirkungszielabhängigen Beitrag des Kantons für		
die Integrationsangebote der Gemeinde (Aufwand teilweise im Asylwesen [5730] verbucht)		

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Verkehr und Nachrichtenübermittlung			
	B 2022	B 2021	RG 2020
Kantonsstrassen, Übriges	6'400	6'400	6'437
Gemeindestrassen	2'136'400	2'075'700	1'962'546
Parkraumbewirtschaftung (Administration)	-136'100	-129'700	-136'216
Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	263'200	259'300	233'555
Regional- und Agglomerationsverkehr	500'700	375'300	397'772
Öffentlicher Verkehr, Übriges	400	400	14'592
Total	2'771'000	2'587'400	2'478'686
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Gemeindestrassen		60'700	2.9%
Mehraufwand beim Lohn durch Verlagerung von Stellenanteilen, bei den Siedlungsentwässerungsgebühren, beim			
Abschreibungsaufwand und bei der Informatik, Minderkosten beim baulichen Unterhalt			
Regional- und Agglomerationsverkehr		125'400	33.4%
Corona-Pandemie bedingt höhere Kosten für den Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

Umweltschutz und Raumordnung			
	B 2022	B 2021	RG 2020
Wasserversorgung (allgemein)	2'500	2'900	2'766
Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Wasserwerk*	(1'357'100)	(1'278'000)	(1'224'124)
Abwasserbeseitigung (allgemein, öffentliche WC-Anlagen)	32'900	30'800	31'420
Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Abwasserbeseitigung*	(1'847'300)	(1'027'300)	(932'756)
Abfallwirtschaft (allgemein)	3'500	3'200	3'421
Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)	0	0	0
Nettoergebnis Abfallbeseitigung*	(386'300)	(349'600)	(362'441)
Gewässerverbauungen	42'700	40'200	33'679
Arten- und Landschaftsschutz	13'900	2'300	570
Luftreinhaltung und Klimaschutz	18'100	12'000	18'160
Bekämpfung von Umweltverschmutzung, Übriges	30'200	83'100	3'160
Friedhof- und Bestattung	278'700	251'000	250'616
Raumordnung	61'100	84'200	78'146
Total	483'600	509'700	421'938
* ohne Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung, ordentliche Gebühren			
Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand / - Minderaufwand)		in Fr.	in %
Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)		-	-
Der erwartete Verlust von Fr. 44'700 für das Jahr 2022 wird mit einer Entnahme aus dem Spezialfinanzierungskonto verrechnet.			
Nettoergebnis Wasserwerk*		79'100	6.2%
Mehraufwand beim Lohn durch Verlagerung von Stellenanteilen, höhere Beiträge an das Seewasserwerk TRKL und die			
Verteilanlagen Kopfholz, höhere planmässige Abschreibungen, zusätzliche Anschaffungen von nicht aktivierbaren Anlagen,			
Wegfall von ausserplanmässigen Abschreibungen			
Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)		-	-
Der erwartete Verlust von Fr. 748'300 für das Jahr 2022 wird mit einer Entnahme aus dem Spezialfinanzierungskonto verrechnet.			
Berücksichtigt ist zudem eine Gebührenerhöhung um 25%.			

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Nettoergebnis Abwasserbeseitigung*	820'000	79.8%
in Zusammenhang mit den neuen Statuten des Zweckverbands ARA Sihltal provisorisch berechneter Bewertungsverlust von Fr.		
899'100 aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des		
Zweckverbands ARA Sihltal, Wegfall der planmässigen Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die ARA Sihltal von Fr.		
261'700, höherer Beitrag an die ARA Sihltal (Fr. 140'000)		
Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)	-	-
Der erwartete Verlust von Fr. 700 für das Jahr 2022 wird mit einer Entnahme aus dem Spezialfinanzierungskonto verrechnet.		
Nettoergebnis Abfallwirtschaft*	36'700	10.5%
gesamthaft höhere Entsorgungskosten (unter anderem neu Monatssammlung für Karton)		
Bekämpfung von Umweltverschmutzung, Übriges	-52'900	-63.7%
Minderaufwand durch Wegfall der einmaligen Voruntersuchung Ablagerungsstandorte (alte Mülldeponien), Mehrausgabe		
externe Erstellung des Lärmschutzkatasters durch einen Fachspezialisten		
Friedhof- und Bestattung	27'700	11.0%
Sanierung Holzwerk am Friedhofgebäude, Unterhaltsarbeiten Friedhofmauer		
Raumordnung	-23'100	-27.4%
gegenüber Budget 2021 tiefere Kosten für die Massnahmenplanung Naturgefahren und Festlegung Gewässerraum im		
Siedlungsgebiet		

#### Volkswirtschaft

Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen
Forstwirtschaft, Hauptbetrieb
Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen
Jagd und Fischerei
Industrie, Gewerbe, Handel
Banken und Versicherungen
Elektrizität (allgemein)
Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)
Nettoergebnis Wärmeverbund Schwerzi*
Total
* ohne Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung, ordentliche Gebühren

B 2022	B 2021	RG 2020
600	600	0
6'900	6'100	6'317
88'300	108'300	86'629
16'000	27'200	24'051
-1'500	-1'500	-1'522
16'900	7'800	5'147
-580'000	-580'000	-829'830
-117'300	-121'800	-120'690
0	0	0
(345'200)	(346'600)	(320'039)
-570'100	-553'300	-829'899

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehraufwand/-ertrag / - Minderaufwand/-ertrag)

in Fr.

in %

#### Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)

Der erwartete Verlust von Fr. 89'200 für das Jahr 2022 wird mit einer Entnahme aus dem Spezialfinanzierungskonto verrechnet.

#### Finanzen und Steuern

Allgemeine Gemeindesteuern
Sondersteuern
Finanz- und Lastenausgleich
Zinsen
Liegenschaften des Finanzvermögens
Finanzvermögen, Übriges
Rückverteilungen aus CO2-Abgabe
Zweckgebundene Zuwendungen
Total

B 2022	B 2021	RG 2020
-28'481'000	-26'898'000	-27'212'425
-3'751'400	-3'358'200	-2'308'305
-1'377'000	-1'601'000	-3'219'670
-55'400	-49'500	-65'581
-287'500	-363'400	-400'909
-4'000	-4'300	-11'385
-3'000	-5'000	-3'929
0	0	0
-33'959'300	-32'279'400	-33'222'204

(Abweichungen auf Kontostufe siehe Anhang)

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Abweichungen gegenüber dem Budget 2021 (+ Mehrertrag / - Minderertrag)	in Fr.	in %
Allgemeine Gemeindesteuern	1'583'000	5.9%

Die Berechnung der einfachen Staatssteuer (100%) basiert auf dem aktuellen Steuerertrag (Basis Ende Juli 2021) und den zu erwartenden Veränderungen. Mit dieser Berechnung liegt die einfache Staatssteuer mit Fr. 24'482'000 um 2,1% über dem Rechnungsergebnis 2020 bzw. um 0,3% über der Hochrechnung 2021.

Unter Berücksichtigung eines Steuerfusses von 106% (bisher 106%) führt dies bei den Steuern des Rechnungsjahres 2022 gegenüber dem Budget 2021 zu einem Mehrertrag von Fr. 1'910'600. Weitere Mehreinnahmen werden bei den Steuereinnahmen aus früheren Jahren um Fr. 28'000 und bei den Nachsteuern um Fr. 10'000 erwartet. Demgegenüber sind Mindereinnahmen bei den Steuerausscheidungen von netto Fr. 387'600 zu verzeichnen. Unter Berücksichtigung von weiteren kleineren Positionen wird somit in der Funktion Gemeindesteuern von einem Plus von Fr. 1'583'000 ausgegangen.

Knapp 98% der Steuereinnahmen gehen auf die Besteuerung der natürlichen Personen zurück.

Sondersteuern	393'200	11.7%
optimistischere Prognose der Grundstückgewinnsteuern aufgrund von drei bekannten Fällen die ca. zwei Drittel der geplanten		
Einnahmen einbringen sollten		
Finanz- und Lastenausgleich	-224'000	-14.0%
für das Jahr 2022 abgegrenzter Ressourcenzuschuss; Annahmen: 7970 Einwohner, kantonale Steuerkraft von Fr. 3'700,		
Steuereinnahmen Gemeinde gemäss Budget (Corona-Pandemie bedingte Mindereinnahmen berücksichtigt)		
Liegenschaften des Finanzvermögens	-75'900	-20.9%
Mehraufwand beim Lohn durch Verlagerung von Stellenanteilen, steigende Ausgaben für den baulichen Unterhalt und		
Planungsarbeiten		

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020	
	uptadigasensereiene (i dirktionale onederding)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	4'241'000.00	1'637'600.00 2'603'400.00	3'987'900.00	1'529'300.00 2'458'600.00	3'953'495.60	1'520'790.85 2'432'704.75
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	1'737'500.00	272'700.00 1'464'800.00	1'610'300.00	243'300.00 1'367'000.00	1'556'143.33	293'977.65 1'262'165.68
2	Bildung Nettoergebnis	18'115'400.00	740'600.00 17'374'800.00	17'596'700.00	715'800.00 16'880'900.00	16'611'446.23	699'424.41 15'912'021.82
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis	2'144'100.00	570'100.00 1'574'000.00	2'022'000.00	576'000.00 1'446'000.00	1'938'152.10	507'914.85 1'430'237.25
4	Gesundheit Nettoergebnis	4'991'600.00	1'640'100.00 3'351'500.00	4'564'700.00	1'469'600.00 3'095'100.00	4'829'337.58	1'560'340.75 3'268'996.83
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis	11'632'700.00	6'038'800.00 5'593'900.00	11'013'400.00	5'378'000.00 5'635'400.00	10'244'577.67	4'739'540.51 5'505'037.16
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis	3'057'400.00	286'400.00 2'771'000.00	2'916'900.00	329'500.00 2'587'400.00	2'778'116.53	299'430.55 2'478'685.98
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	4'423'800.00	3'940'200.00 483'600.00	3'618'900.00	3'109'200.00 <i>509'700.00</i>	3'312'859.05	2'890'921.08 421'937.97
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	496'500.00 <i>570'100.00</i>	1'066'600.00	521'700.00 553'300.00	1'075'000.00	467'758.92 829'898.53	1'297'657.45
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	786'400.00 33'959'300.00	34'745'700.00	706'900.00 32'279'400.00	32'986'300.00	647'453.02 33'222'203.88	33'869'656.90
	Total Aufwand / Ertrag	51'626'400.00	50'938'800.00	48'559'400.00	47'412'000.00	46'339'340.03	47'679'655.00
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		687'600.00		1'147'400.00	1'340'314.97	
	Total	51'626'400.00	51'626'400.00	48'559'400.00	48'559'400.00	47'679'655.00	47'679'655.00

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZCIN	onten nach i direttonen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	4'241'000.00	1'637'600.00	3'987'900.00	1'529'300.00	3'953'495.60	1'520'790.85
	Nettoergebnis		2'603'400.00		2'458'600.00		2'432'704.75
0110	Legislative	107'000.00		91'300.00		64'708.89	4'405.65
	Nettoergebnis		107'000.00		91'300.00		60'303.24
3000.01	Entschädigungen Rechnungsprüfungskommission	14'200.00		14'200.00		14'185.60	
3000.02	Entschädigungen Wahlbüro	16'500.00		9'200.00		6'375.00	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Rechnungsprüfungskommission	3'500.00		3'600.00		3'546.40	
3049.00	übrige Zulagen	200.00		400.00		104.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'000.00		1'016.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	700.00		500.00		134.32	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		12.78	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		190.74	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	1'500.00		300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	28'500.00		28'300.00		12'867.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'300.00		19'200.00		12'279.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (externe Rechnungsprüfung)	15'700.00		13'300.00		13'368.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'300.00		1'000.00		627.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						4'405.65
0120	Exekutive	304'400.00		294'800.00		273'983.88	
	Nettoergebnis		304'400.00		294'800.00		273'983.88
3000.00	Entschädigungen Gemeinderat	180'500.00		180'600.00		180'452.67	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Gemeinderat	44'600.00		44'600.00		44'586.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'500.00		10'100.00		10'582.87	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'500.00		20'200.00		20'546.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		2'023.59	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	1'000.00		500.00		1'225.00	
3099.00	übriger Personalaufwand	1'700.00		300.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'500.00		27'200.00		7'255.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	500.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'600.00		8'800.00		7'311.00	
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'256'000.00	412'600.00	1'165'600.00	408'000.00	1'162'154.23	415'205.50
	Nettoergebnis		843'400.00		757'600.00		746'948.73
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	754'900.00		707'500.00		706'841.40	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'200.00		-4'200.00		-18'142.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'300.00		45'000.00		45'039.15	

Einnelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Ro	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-200.00		-200.00		-887.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	86'500.00		81'300.00		82'063.52	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'500.00		5'200.00		4'873.47	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'100.00		8'500.00		8'494.21	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-100.00		-100.00		-319.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00		1'133.80	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		500.00		510.00	
3130.03	Betreibungskosten	27'000.00		28'000.00		24'078.60	
3130.04	Gebühren Geldinstitute	12'200.00		11'000.00		10'935.08	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	38'000.00		28'000.00		24'478.15	
3181.01	Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten	2'500.00		2'500.00		3'082.50	
3181.02	übrige tatsächliche Forderungsverluste	300.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Steuerbezugskosten)	90'000.00		80'000.00		95'118.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (Scanning Steuererklärungen)	27'200.00		36'600.00		36'550.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	102'800.00		80'500.00		86'800.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	55'500.00		54'800.00		51'505.15	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Steuerausweise, Auskünfte)		2'500.00		2'500.00		2'275.00
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten		23'000.00		23'800.00		25'030.90
4290.00	übrige Entgelte		900.00		900.00		47.50
4611.00	Entschädigungen vom Kanton für Steuerbezug		280'000.00		276'000.00		281'728.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden (Kirchen)		63'000.00		62'000.00		62'924.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		43'200.00		42'800.00		43'200.00
0220	Präsidiales, Übriges	670'200.00		674'400.00		664'162.41	
	Nettoergebnis		670'200.00		674'400.00		664'162.41
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	466'100.00		473'300.00		468'027.41	
3049.00	übrige Zulagen	2'000.00		2'000.00		650.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'800.00		30'100.00		28'205.07	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'800.00		55'900.00		54'402.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'300.00		3'500.00		3'198.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'400.00		5'700.00		5'332.08	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'200.00		3'700.00		2'850.00	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter					5'500.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	51'200.00		44'500.00		47'897.80	

Ein-alle	antan naak Punktianan		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	56'200.00		55'500.00		48'100.00	
0221	Bauwesen	388'800.00	100'400.00	374'100.00	106'500.00	366'179.31	95'684.30
	Nettoergebnis		288'400.00		267'600.00		270'495.01
3000.00	Entschädigungen Bau- und Werkkommission	12'300.00		12'400.00		12'345.45	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Bau- und Werkkommission	3'100.00		3'100.00		3'086.49	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'600.00		233'200.00		235'169.77	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'100.00		15'700.00		15'522.43	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'500.00		34'100.00		29'274.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'800.00		5'000.00		5'121.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'400.00		2'900.00		2'916.58	
3102.00	Drucksachen, Publikationen (Bauausschreibungen)	4'000.00		3'500.00		4'866.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		400.00		260.00	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (Baubegutachtungen)	82'000.00		12'400.00		11'956.30	
3132.19	übrige Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	6'000.00		6'000.00		7'915.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00		244.25	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	29'200.00		26'600.00		22'800.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	15'300.00		16'800.00		14'700.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		100'000.00		100'000.00		89'434.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		400.00		500.00		250.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				6'000.00		6'000.00
0224	Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	259'600.00	259'600.00	260'300.00	260'300.00	238'071.05	238'071.05
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen (Verwaltungskostenbeitrag)	1'800.00		1'700.00		1'675.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'500.00		7'400.00		7'596.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	31'000.00		39'400.00		34'211.25	
3091.00	Personalwerbung	2'800.00		2'000.00		4'707.95	
3099.00	übriger Personalaufwand	20'000.00		17'800.00		5'873.30	
3100.00	Büromaterial	19'500.00		19'500.00		23'012.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (u.a. Caféteria)	1'000.00		1'000.00		561.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00		1'115.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800.00		800.00		1'256.50	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	1'900.00		900.00		1'679.55	
3105.00	Lebensmittel (Caféteria)	5'500.00		6'800.00		5'082.80	
3106.00	Medizinisches Material	700.00		1'200.00		8'201.85	

Einealka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
Einzeiko	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'400.00		4'000.00		8'699.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			6'100.00		4'073.05	
3118.00	Anschaffung / Entwicklung immaterielle Anlagen (Software)	4'500.00					
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	45'600.00		42'700.00		43'150.05	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		1'300.00		1'314.50	
3130.03	Nachführen Gemeindearchiv	18'500.00		18'500.00		7'688.90	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	700.00		700.00		258.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'500.00		2'500.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Homepage)	8'800.00		9'200.00		8'843.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'900.00		13'900.00		13'936.30	
3137.00	Steuern und Abgaben	800.00		1'100.00		1'049.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'500.00		3'500.00		3'852.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		1'700.00		543.90	
3160.00	Miete Liegenschaften	500.00		500.00		458.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien (Kleindrucksysteme)	200.00		100.00		562.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.00		7'800.00		1'504.40	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	500.00		1'000.00		20.00	
3192.00	Abgeltung von Nutzungsrechten Dritter	500.00		500.00		544.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'600.00		6'600.00		6'596.85	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	34'800.00		37'100.00		40'000.00	
4250.00	Verkäufe (Caféteria)		5'000.00		6'800.00		4'682.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000.00		8'500.00		9'188.70
4290.00	übrige Entgelte		400.00		400.00		194.75
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		1'200.00				1'200.00
4930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage		250'000.00		244'600.00		222'805.15
0225	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung	651'800.00	651'800.00	560'500.00	560'500.00	600'832.80	600'832.80
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	190'000.00		186'400.00		172'499.03	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'200.00		11'900.00		10'346.93	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'200.00		26'200.00		23'999.16	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'400.00		1'400.00		1'214.68	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'200.00		1'944.01	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'600.00		10'900.00		1'394.70	
3100.00	Büromaterial (Toner, elektronische Speichermedien)	2'500.00		2'500.00		4'135.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'700.00		300.00		2'881.85	

Ein-alle	antan naah Frontstanan		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		259.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					284.25	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'300.00		5'100.00		48'924.35	
3118.00	Anschaffung / Entwicklung immaterielle Anlagen (Software)	11'400.00		1'000.00		6'365.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (fachliche Unterstützung)	107'300.00		43'700.00		62'129.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Datentransportkosten)	18'100.00		18'300.00		17'713.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'000.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Hosting)	38'900.00		34'300.00		27'503.45	
3134.00	Sach- und Haftpflichtversicherungsprämien	7'000.00		7'000.00		6'198.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	300.00		100.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	14'200.00		14'100.00		10'858.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Serviceverträge / Miete Software)	136'300.00		145'200.00		123'343.71	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien (Grossdrucksysteme)	19'400.00		18'500.00		15'776.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00		700.00		831.50	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	300.00		300.00		298.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	30'600.00		30'100.00		61'929.23	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'300.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						835.00
4930.01	Interne Verrechnung ICT		651'800.00		560'500.00		599'997.80
0290	Verwaltungsliegenschaften, Übriges	322'100.00	53'200.00	276'000.00	46'500.00	315'744.89	37'596.40
	Nettoergebnis		268'900.00		229'500.00		278'148.49
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71'500.00		70'500.00		71'613.47	
3049.00	übrige Zulagen	100.00		100.00		515.54	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'600.00		4'500.00		4'428.03	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'500.00		8'900.00		8'851.83	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00		500.00		523.96	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		800.00		830.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'300.00		2'783.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					452.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	52'500.00		50'000.00		51'666.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'100.00		13'800.00		13'006.25	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'700.00		4'600.00		4'681.56	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'000.00		2'000.00		2'943.70	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			3'000.00			

Einzalle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Emzerk	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.19	übriger Unterhalt Hochbauten, Gebäude	66'000.00		33'000.00		67'340.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		1'200.00		1'703.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	28'700.00		35'400.00		35'404.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'300.00		32'200.00		35'300.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	8'700.00		8'200.00		8'800.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	5'000.00		4'500.00		4'900.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'800.00		1'600.00		5'574.45
4470.00	Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		29'700.00		28'200.00		32'021.95
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		16'700.00		16'700.00		
0291	Saal Schwerzi	281'100.00	160'000.00	290'900.00	147'500.00	267'658.14	128'995.15
	Nettoergebnis		121'100.00		143'400.00		138'662.99
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'100.00		87'400.00		87'815.25	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-16.00	
3049.00	übrige Zulagen	1'300.00		1'300.00		570.77	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'600.00		5'700.00		5'573.72	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'300.00		11'500.00		11'415.18	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		700.00		671.82	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'100.00		1'045.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'000.00		15'000.00		11'623.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000.00		3'000.00		11'895.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	21'300.00		21'300.00		19'181.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'800.00		2'800.00		2'925.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	7'500.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		987.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'000.00		21'000.00		8'122.70	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege			3'000.00			
3144.19	übriger Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00		26'500.00		18'910.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		2'000.00		829.10	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege Verwaltungsvermögen	10'900.00		9'000.00		9'914.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	5'700.00		5'700.00		5'651.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	36'300.00		36'300.00		36'339.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'500.00		14'600.00		9'700.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	12'000.00		13'700.00		14'700.00	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
LIIIZCIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	9'600.00		8'300.00		9'800.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00		4'500.00		1'843.15
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen		55'000.00		43'000.00		27'152.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten (Saal Schwerzi)		100'000.00		100'000.00		100'000.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'737'500.00	272'700.00	1'610'300.00	243'300.00	1'556'143.33	293'977.65
	Nettoergebnis		1'464'800.00		1'367'000.00		1'262'165.68
1110	Polizei	397'400.00	14'000.00	383'600.00	14'000.00	412'016.88	11'843.00
	Nettoergebnis		383'400.00		369'600.00		400'173.88
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'300.00		80'100.00		89'137.53	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-4'068.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'700.00		5'100.00		5'810.26	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-224.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'400.00		5'400.00		6'617.39	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		600.00		634.23	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'000.00		1'089.97	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-85.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00		649.00	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	3'200.00		3'200.00		105.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (Polizei Adliswil-Langnau a.A.)	275'000.00		275'000.00		298'352.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	7'600.00		6'500.00		7'000.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	7'200.00		6'400.00		7'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		14'000.00		14'000.00		11'843.00
1120	Verkehrssicherheit	8'000.00	10'000.00	67'900.00	15'000.00	6'955.95	10'246.00
	Nettoergebnis	2'000.00			52'900.00	3'290.05	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'600.00		2'500.00		2'932.26	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		200.00		161.34	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	300.00		300.00		337.36	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		57.76	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					30.23	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'200.00		1'500.00		346.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Sicherheitsdienst ruhender Verkehr)	3'200.00		3'000.00		3'090.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			60'000.00			

Einzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Emzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	300.00		300.00			
4270.00	Ordnungsbussen		10'000.00		15'000.00		10'160.00
4290.00	übrige Entgelte						86.00
1200	Rechtsprechung	24'600.00	8'100.00	19'400.00	6'500.00	22'549.90	7'740.00
	Nettoergebnis		16'500.00		12'900.00		14'809.90
3010.00	Lohn Friedensrichterin	15'600.00		12'500.00		15'531.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		800.00		993.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'400.00				1'846.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00				33.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		186.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'000.00		1'600.00		154.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	800.00		800.00		804.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	500.00		500.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		8'100.00		6'500.00		7'740.00
1400	Allgemeines Rechtswesen, Übriges	266'100.00		246'200.00		207'167.30	4'031.35
	Nettoergebnis		266'100.00		246'200.00		203'135.95
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden (Betreibungskreis Sihltal)			10'000.00			
3612.02	Entschädigungen an Zweckverbände (Kindes- und	0.401400.00		22014.00.00		2041020.00	
3012.02	Erwachsenenschutzbehörde, KESB)	242'400.00		230'100.00		201'039.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden			6'100.00		61120.20	
3000.20	und Zweckverbände			6 100.00		6'128.30	
2664.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an	22,200.00					
3661.20	Gemeinden und Zweckverbände	23'700.00					
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden (Betreibungskreis Sihltal)						4'031.35
1401	Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei	447'500.00	135'600.00	404'100.00	127'500.00	409'890.07	133'247.45
	Nettoergebnis		311'900.00		276'600.00		276'642.62
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	206'700.00		194'600.00		177'179.54	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'049.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'300.00		12'400.00		11'376.88	
2050.00	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV,					167.00	
3050.09	Verwaltungskosten					-167.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'000.00		22'100.00		19'017.73	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'500.00		1'400.00		1'311.96	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'300.00		2'134.39	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-64.05	

Einzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	700.00		200.00		170.00	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	100.00		100.00		160.00	
3601.00	Ertragsanteile an Kanton	64'200.00		51'400.00		63'966.20	
3611.00	Entschädigung an Kanton	1'900.00		200.00		1'453.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (Zivilstandskreis Sihltal)	73'000.00		65'000.00		73'700.42	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	44'200.00		38'400.00		41'400.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	17'400.00		16'000.00		21'300.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		135'000.00		127'000.00		133'247.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100.00				
4270.00	Bussen		500.00		500.00		
1402	Kataster- und Vermessungswesen	6'600.00	4'500.00	11'200.00	3'200.00	6'773.85	8'315.20
	Nettoergebnis		2'100.00		8'000.00	1'541.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		4'000.00		3'732.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'600.00		7'200.00		3'041.05	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'500.00		3'200.00		8'315.20
1403	Bürgerrechtswesen, Einbürgerungen	51'100.00	27'700.00	37'300.00	32'900.00	34'623.77	18'028.00
	Nettoergebnis		23'400.00		4'400.00		16'595.77
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'600.00		18'400.00		18'654.21	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'900.00		1'200.00		1'168.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'400.00		2'400.00		2'345.27	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		100.00		138.39	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		200.00		219.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'600.00		2'600.00		1'448.25	
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Berufsbildungszentrum Zürichsee)	8'900.00		9'400.00		7'450.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	1'200.00		1'900.00		2'000.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	2'900.00		1'100.00		1'200.00	
4210.02	Gebühren für Amtshandlungen (Einbürgerungen)		17'500.00		20'000.00		12'620.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'600.00		12'300.00		4'608.00
4611.00	Entschädigung vom Kanton		600.00		600.00		800.00
1500	Feuerwehr	408'000.00	37'200.00	333'600.00	26'400.00	331'632.36	64'684.30
	Nettoergebnis		370'800.00		307'200.00		266'948.06
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'000.00		52'100.00		52'018.69	
3010.01	Sold	110'000.00		110'000.00		87'293.85	
3010.02	Funktionsentschädigungen	29'000.00		30'200.00		28'975.00	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZEIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'019.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'600.00		4'300.00		4'537.10	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-57.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'500.00		6'100.00		6'506.29	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		500.00		454.97	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		800.00		849.16	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-21.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'000.00		2'000.00		5'229.25	
3091.00	Personalwerbung	300.00		500.00		209.50	
3099.00	übriger Personalaufwand	7'000.00		7'000.00		4'572.45	
3100.00	Büromaterial	200.00		200.00		126.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'600.00		11'500.00		9'108.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		1'000.00		600.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		500.00		450.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'200.00		6'600.00		16'942.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'400.00		4'700.00		10'271.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'500.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'100.00		3'300.00		3'571.85	
3130.01	Alarmierung	300.00				357.50	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	6'600.00		7'200.00		6'383.85	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Hosting)	1'500.00		1'200.00		1'129.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'800.00		6'600.00		5'576.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	200.00		200.00		42.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00		5'000.00		14'169.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	31'800.00		31'500.00		19'146.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Reinigung Uniform)	3'700.00		2'500.00		3'168.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'900.00		1'100.00		2'020.60	
3190.00	Schadenersatzleistungen					13'135.60	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00		1'000.00		972.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'800.00		6'800.00		6'829.70	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	13'100.00		9'700.00		7'080.75	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'300.00					
3930.01	Interne Verrechnung ICT	21'500.00		19'500.00		21'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Feuerpolizei)		12'600.00		8'100.00		13'180.00
4250.00	Verkäufe						800.00

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'000.00		15'000.00		26'370.85
4634.00	Beiträge der GVZ		7'600.00		3'300.00		24'333.45
1610	Militärische Verteidigung	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
	Nettoergebnis		4'000.00		4'000.00		4'000.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Bundesübung)	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
1620	Zivilschutz	122'200.00	35'600.00	101'000.00	17'800.00	120'260.85	35'842.35
	Nettoergebnis		86'600.00		83'200.00		84'418.50
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	6'800.00		6'500.00		16'435.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (bautechnische Prüfung)			1'400.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500.00		2'500.00		2'496.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'800.00		2'053.45	
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg, ZVZZ)	77'800.00		67'100.00		64'049.65	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			9'500.00		9'525.65	
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'900.00					
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate (Ersatzabgaben Schutzraumbauten)	30'000.00		12'000.00		25'600.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				200.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		1'600.00		1'600.00		1'600.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden (ZVZZ)		3'000.00		3'000.00		8'642.35
4631.00	Beiträge des Kantons		1'000.00		1'000.00		
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten (Ersatzabgaben Schutzraumbauten)		30'000.00		12'000.00		25'600.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	2'000.00		2'000.00		272.40	
	Nettoergebnis		2'000.00		2'000.00		272.40
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	700.00		700.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		300.00		272.40	
2	BILDUNG Nettoergebnis	18'115'400.00	<b>740'600.00</b> 17'374'800.00	17'596'700.00	<b>715'800.00</b> 16'880'900.00	16'611'446.23	<b>699'424.41</b> 15'912'021.82

Einnelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2110	Kindergarten	1'725'600.00	8'000.00	1'619'300.00	8'000.00	1'464'522.77	
	Nettoergebnis		1'717'600.00		1'611'300.00		1'464'522.77
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	32'200.00		32'000.00		31'946.20	
3020.01	Vikariate	12'000.00		5'700.00		1'960.45	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache)	142'400.00		144'100.00		147'087.41	
3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Psychomotorik)	67'000.00		52'500.00		47'232.01	
3020.04	Löhne der Lehrpersonen (Sprachheilunterricht)	63'300.00		66'500.00		64'230.93	
3020.05	Löhne der Lehrpersonen (ISR - Klassenassistenzen)	130'400.00		109'200.00		73'541.21	
3042.00	Verpflegungszulagen	5'400.00		5'000.00		4'361.38	
3049.00	übrige Zulagen					220.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'800.00		26'200.00		23'021.72	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'700.00		36'900.00		35'767.53	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'200.00		2'900.00		2'504.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'400.00		4'900.00		4'318.78	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'300.00		4'300.00		2'191.00	
3099.00	übriger Personalaufwand	700.00		800.00			
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	30'300.00		30'200.00		26'096.10	
3105.00	Lebensmittel	100.00				47.05	
3109.00	übriger Material- und Warenaufwand	300.00		300.00		559.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'800.00				134.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Spielgeräte, Mobilien)	5'700.00		10'100.00		5'160.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		2'000.00		1'068.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	300.00		400.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	500.00		500.00		500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'800.00		1'300.00		1'691.20	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	3'700.00		3'300.00		2'792.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	5'900.00		5'900.00		5'896.25	
3611.01	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton	973'700.00		907'200.00		869'572.15	
3611.02	Entschädigungen Vikariatslöhne Kanton	19'300.00		21'700.00		6'699.70	
3611.03	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton (ISR)	104'800.00		112'000.00		71'122.00	
3930.03	Interne Verrechnung ICT Schule	30'600.00		32'900.00		34'800.00	
4631.00	Beiträge des Kantons		8'000.00		8'000.00		
2120	Primarstufe	5'940'900.00	65'200.00	5'848'800.00	73'800.00	5'728'489.31	60'151.00
	Nettoergebnis		5'875'700.00		5'775'000.00		5'668'338.31

Einnelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rec	hnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'200.00					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	32'900.00		37'900.00		45'894.61	
3020.01	Vikariate	12'000.00		8'000.00		5'979.80	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache)	335'700.00		285'000.00		311'959.20	
3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Psychomotorik)	67'000.00		52'500.00		47'231.94	
3020.04	Löhne der Lehrpersonen (Sprachheilunterricht)	190'000.00		199'400.00		192'692.57	
3020.05	Löhne der Lehrpersonen (ISR - Klassenassistenzen)	175'400.00		131'700.00		112'672.98	
3020.06	Löhne der Lehrpersonen (Kurse in heimatlicher Sprache)			7'500.00		7'999.75	
3020.07	Löhne der Lehrpersonen (Löhne Aufgabenhilfe)	19'900.00		18'600.00		21'118.60	
3020.08	Löhne der Lehrpersonen (Prüfungsvorbereitungskurse)	2'000.00		1'500.00		1'961.10	
3020.09	Rückerstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'000.00				-16'298.10	
3042.00	Verpflegungszulagen	8'300.00		7'800.00		6'734.82	
3049.00	übrige Zulagen	5'500.00		4'700.00		5'480.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53'800.00		48'000.00		48'375.58	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-100.00				-1'234.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'300.00		80'800.00		83'241.26	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'100.00		5'400.00		4'958.56	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'100.00		9'000.00		9'076.36	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	29'700.00		28'000.00		21'168.60	
3091.00	Personalwerbung	800.00		500.00		1'097.70	
3099.00	übriger Personalaufwand	4'800.00		5'500.00		1'430.25	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	260'000.00		260'000.00		229'903.17	
3105.00	Lebensmittel	100.00				41.90	
3109.00	übriger Material- und Warenaufwand	4'000.00		2'000.00		1'099.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000.00				1'178.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'000.00		32'000.00		16'229.60	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)					28'479.69	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'000.00		13'000.00		1'518.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		500.00		1'353.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'000.00		2'500.00		395.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		3'800.00		5'523.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'700.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	300.00		300.00		38.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00		800.00			
3171.01	Exkursionen, Schulreisen	14'200.00		14'200.00		2'071.10	

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.02	Klassenlager	41'400.00		49'300.00		1'761.55	
3171.03	Skilager	20'900.00		22'100.00			
3199.00	übriger Betriebsaufwand	1'500.00		1'500.00		1'071.05	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	60'800.00		56'800.00		60'615.06	
3611.01	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton	3'776'800.00		3'808'000.00		3'821'317.70	
3611.02	Entschädigungen Vikariatslöhne Kanton	128'000.00		122'100.00		144'362.30	
3611.03	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton (ISR)	335'700.00		306'000.00		247'619.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden (Musikschule Adliswil-Langnau)	72'000.00		75'000.00		111'067.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'000.00		1'000.00			
3930.03	Interne Verrechnung ICT Schule	104'700.00		118'100.00		134'801.36	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen (Schulsport, Schulanlässe)	24'800.00		26'300.00		6'500.00	
4230.00	Schulgelder		6'900.00		6'900.00		5'870.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'300.00		34'900.00		
4631.00	Beiträge des Kantons		25'000.00		32'000.00		54'281.00
2130	Sekundarstufe	3'011'900.00	52'300.00	2'720'300.00	42'800.00	2'755'740.14	39'465.00
	Nettoergebnis		2'959'600.00		2'677'500.00		2'716'275.14
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'700.00				5'170.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	18'400.00		19'100.00		34'595.26	
3020.01	Vikariate	1'300.00		500.00		2'685.65	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache)	19'900.00		15'500.00		8'905.90	
3020.08	Löhne der Lehrpersonen (Prüfungsvorbereitungskurse)	1'800.00		1'800.00		1'679.60	
3042.00	Verpflegungszulagen	100.00				50.00	
3049.00	übrige Zulagen	2'000.00		3'600.00		1'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'500.00		1'800.00		2'321.98	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'900.00		700.00		647.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		200.00		145.79	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		300.00		438.89	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'500.00		10'300.00		4'139.35	
3099.00	übriger Personalaufwand	1'300.00		1'600.00		1'282.20	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	175'000.00		180'000.00		103'340.04	
3105.00	Lebensmittel	8'000.00				8'015.80	
3109.00	übriger Material- und Warenaufwand	3'300.00		1'000.00		11'371.14	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'000.00				1'805.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'800.00		23'100.00		18'176.45	
3113.00	Anschaffung Hardware					196.65	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)					12'316.20	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00		2'600.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'200.00		1'800.00		4'629.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	200.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Hosting)	1'000.00		2'000.00		958.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	200.00				138.95	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'500.00		3'500.00		7'923.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00		3'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	200.00		400.00		239.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00				353.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen	11'000.00		9'800.00		2'326.60	
3171.02	Klassenlager	15'500.00		30'000.00		5'317.05	
3171.03	Skilager	14'400.00		15'600.00		17'172.60	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	500.00		1'500.00		82.70	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	35'000.00		39'300.00		35'056.49	
3611.01	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton	1'909'900.00		1'769'400.00		1'786'237.40	
3611.02	Entschädigungen Vikariatslöhne Kanton	42'600.00		32'700.00		65'966.60	
3611.03	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton (ISR)	152'700.00		56'300.00		82'510.00	
3612.01	Entschädigungen Zweckverbände (Berufswahlschule, BWS)	152'800.00		118'300.00		136'110.40	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden	99'000.00		81'400.00		70'492.00	
3631.00	Beitrag an Kanton (kantonale Mittelschulen)	207'600.00		224'900.00		249'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	900.00		600.00		1'495.20	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			700.00		745.70	
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'100.00					
3930.03	Interne Verrechnung ICT Schule	52'800.00		54'900.00		64'500.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen (Schulsport, Schulanlässe)	10'600.00		11'200.00		2'800.00	
4230.00	Schulgelder		800.00		500.00		800.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'000.00		36'800.00		31'332.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden						7'333.00
4631.00	Beiträge des Kantons		18'500.00		5'500.00		
2140	Musikschulen	308'400.00		257'900.00		297'050.85	
	Nettoergebnis		308'400.00		257'900.00		297'050.85
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Instrumente)					273.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Instrumente)	2'600.00		2'600.00		2'563.25	

<b></b>	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Beiträge an Gemeinden (Musikschule Adliswil-Langnau)	300'000.00		249'000.00		289'113.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Jugendspiel Sihltal)	5'500.00		6'000.00		5'100.00	
2170	Schulliegenschaften	2'564'500.00	264'400.00	2'465'300.00	216'600.00	2'309'242.92	212'649.75
	Nettoergebnis		2'300'100.00		2'248'700.00		2'096'593.17
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (inkl. Hauswarte)	369'800.00		335'600.00		360'293.11	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Reinigungsdienst, ohne Hauswarte)	338'100.00		372'500.00		301'846.90	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'000.00		-2'000.00		-144.00	
3049.00	übrige Zulagen	6'500.00		7'200.00		5'989.66	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'500.00		45'700.00		40'655.93	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-100.00		-100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'100.00		74'300.00		63'384.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'100.00		5'200.00		4'863.34	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'500.00		8'600.00		7'608.97	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'100.00		8'400.00		3'039.70	
3091.00	Personalwerbung					1'169.95	
3099.00	übriger Personalaufwand					100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	32'000.00		45'000.00		39'281.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00			
3104.00	Lehrmittel	500.00		500.00		1'062.00	
3106.00	Medizinisches Material	2'500.00		5'000.00		12'112.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000.00		12'100.00		12'259.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge (Arbeitskleider)	1'000.00		1'000.00		1'249.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	291'000.00		255'000.00		243'947.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'000.00		28'000.00		35'320.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	32'500.00		26'000.00			
3131.11	Vorstudie, Machbarkeitsstudie Unterdorf (Projekt 2, Anteil Schulliegenschaften)					1'080.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'000.00		8'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	28'900.00		28'900.00		28'847.14	
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		600.00		508.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	125'000.00		134'000.00		125'615.45	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	5'000.00		15'000.00		1'080.70	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	59'000.00		122'000.00		85'042.60	

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	Rechnung 2020
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	289'000.00		235'000.00		248'803.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte (Schulmobiliar)					49.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000.00		7'400.00		15'359.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'200.00		1'201.70	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste					362.45	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	45'000.00		33'000.00		40'019.97	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	510'000.00		438'800.00		428'782.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen	3'800.00		3'800.00		3'848.55	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	35'000.00					
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten (Saal Schwerzi)	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Hallenbad)	105'000.00		124'800.00		105'600.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	34'200.00		29'000.00		33'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'400.00		43'900.00		43'722.85
4470.00	Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		66'700.00		72'500.00		71'121.90
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen		12'000.00		7'500.00		6'005.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		68'500.00		62'700.00		61'800.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		31'800.00		30'000.00		30'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		40'000.00				
2180	Tagesbetreuung	343'100.00	5'900.00	345'900.00	4'600.00	252'003.36	12'861.00
	Nettoergebnis		337'200.00		341'300.00		239'142.36
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			2'000.00			
3160.00	Miete Liegenschaften	40'200.00		40'200.00		40'200.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	17'200.00		29'300.00		29'898.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (KibeLaA)	280'400.00		274'400.00		181'905.36	
3636.19	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (übrige)	5'300.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'900.00		4'600.00		12'861.00
2190	Schulleitung	684'600.00		689'000.00		663'741.80	
	Nettoergebnis		684'600.00		689'000.00		663'741.80
3000.00	Entschädigungen Schulpflege und Kommissionen	98'700.00		98'800.00		98'794.81	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Schulpflege	24'500.00		24'600.00		23'941.06	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			22'900.00		13'251.50	

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
Emzerk	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen					115.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'200.00		7'500.00		6'149.38	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'500.00		4'200.00		3'253.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00		43.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		1'400.00		1'142.26	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'500.00		2'200.00		1'505.00	
3099.00	übriger Personalaufwand	2'000.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen					2'339.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			900.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'600.00		2'600.00		2'580.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'000.00		4'000.00		2'063.60	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'500.00		557.90	
3611.01	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton	526'200.00		504'000.00		492'204.25	
3930.03	Interne Verrechnung ICT Schule	12'200.00		14'100.00		15'800.00	
2191	Schulverwaltung	527'800.00	500.00	519'000.00	200.00	513'299.89	1'060.00
	Nettoergebnis		527'300.00		518'800.00		512'239.89
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	322'900.00		322'100.00		355'730.00	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-20'615.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'600.00		28'000.00		20'025.92	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'900.00		48'500.00		47'813.38	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'400.00		2'500.00		2'528.21	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'900.00		5'300.00		3'803.38	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					40.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300.00		500.00		250.00	
3611.00	Kostenanteil an kantonaler Lohnadministration	17'400.00		16'900.00		16'524.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	43'200.00		42'800.00		43'200.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT (Anteil Schulverwaltung)	47'800.00		33'400.00		44'000.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	21'400.00		19'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		200.00		1'060.00
2192	Volksschule, Sonstiges	836'300.00	92'000.00	838'000.00	98'500.00	723'220.80	75'896.50
	Nettoergebnis		744'300.00		739'500.00		647'324.30
3020.10	Löhne der Lehrpersonen (Löhne Schulsport)	48'500.00		47'200.00		42'731.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'800.00		1'900.00		2'331.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'000.00				897.51	

Cin-alla	Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		100.00		106.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		400.00		356.19	
3099.00	übriger Personalaufwand	10'000.00		10'000.00		3'617.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800.00		800.00		2'079.65	
3109.00	übriger Material- und Warenaufwand	5'000.00		10'000.00		2'209.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					615.10	
3130.01	Behörden- und Lehreranlässe	6'000.00		4'500.00		371.30	
3130.02	Schulsporttag	800.00		800.00			
3130.03	übrige Schüleranlässe	28'500.00		43'500.00		21'551.25	
3130.04	Schülertransporte	228'000.00		222'400.00		182'792.00	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	5'600.00		4'400.00		4'679.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'500.00		3'500.00		519.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		323.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00			
3611.01	Entschädigungen an Kanton (Verkehrsunterricht)	8'600.00		9'900.00		7'898.00	
3611.02	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton (Schulsozialarbeit)	188'400.00		188'400.00		188'400.00	
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Schulpsychologischer Dienst, SPD)	150'000.00		147'000.00		118'871.35	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Schul- und Gemeindebibliothek)	148'700.00		142'700.00		142'870.35	
4231.00	Kursgelder		28'600.00		28'000.00		19'136.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'753.40
4610.00	Entschädigungen vom Bund		13'000.00		18'000.00		14'242.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		15'000.00		15'000.00		27'465.10
4990.00	Übrige interne Verrechnungen (Schulsport, Schulanlässe)		35'400.00		37'500.00		9'300.00
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) -	200'300.00	200'300.00	220'000.00	220'000.00	249'972.46	249'972.46
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'000.00		20'000.00		18'329.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'100.00		1'100.00		1'172.43	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		39.14	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		219.98	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'400.00		4'900.00		7'937.50	
3100.00	Büromaterial (Toner, elektronische Speichermedien)	6'600.00		6'000.00		8'150.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'500.00		1'543.90	
3113.00	Anschaffung Hardware	8'000.00		5'000.00		6'160.60	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	500.00		500.00		75.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (fachliche Unterstützung)	12'900.00		12'900.00		14'423.45	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
Emzerk	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Datentransportkosten/Telefongebühren)	22'400.00		22'300.00		22'706.85	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Hosting)	16'200.00		13'600.00		14'049.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		323.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'500.00		2'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Serviceverträge / Miete Software)	17'200.00		13'800.00		11'685.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien (Grossdrucksysteme)	32'000.00		30'200.00		31'236.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	55'400.00		85'600.00		111'918.91	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						71.10
4930.03	Interne Verrechnung ICT Schule		200'300.00		220'000.00		249'901.36
2200	Sonderschulen	1'898'200.00	45'000.00	2'058'700.00	45'100.00	1'641'246.43	40'621.70
	Nettoergebnis		1'853'200.00		2'013'600.00		1'600'624.73
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	5'000.00		5'000.00		4'999.73	
3611.00	Entschädigungen an Kanton			31'200.00		73'560.00	
3612.00	Entschädigungen Zweckverbände (Sonderschulung im Bezirk Horgen, HPS)			513'100.00		300'684.50	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden			151'200.00		142'800.00	
3631.00	Beiträge an Kanton (Sonder-, Spitalschulen)	1'472'100.00					
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen (Privatschulen, Heime)	120'700.00		1'284'000.00		1'053'147.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					1'400.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	41'300.00		47'100.00		37'598.50	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			27'100.00		27'055.85	
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	259'100.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'000.00		45'100.00		40'581.70
4290.00	übrige Entgelte						40.00
2300	Berufliche Grundbildung	900.00		900.00		900.00	
	Nettoergebnis		900.00		900.00		900.00
3631.00	Beiträge an Kanton	900.00		900.00		900.00	
2990	Bildung, Übriges	72'900.00	7'000.00	13'600.00	6'200.00	12'015.50	6'747.00
	Nettoergebnis		65'900.00		7'400.00		5'268.50
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (hauswirtschaftliche Fortbildungskurse)	7'200.00		7'200.00		5'493.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00				95.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					11.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					18.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'700.00		2'200.00		2'210.65	

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZEIR	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	500.00		200.00		456.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00				64.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (niederschwellige Deutschkurse für Migranten)	4'000.00		4'000.00		3'664.85	
3631.00	Beiträge an Kanton (Berufsberatung)	58'900.00					
4231.00	Kursgelder		7'000.00		6'200.00		6'747.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	2'144'100.00	570'100.00	2'022'000.00	576'000.00	1'938'152.10	507'914.85
	Nettoergebnis		1'574'000.00		1'446'000.00		1'430'237.25
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	5'600.00		5'600.00		5'575.95	
	Nettoergebnis		5'600.00		5'600.00		5'575.95
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'600.00		5'600.00		5'575.95	
3210	Gemeinde- und Schulbibliothek, Literatur	321'200.00	172'500.00	308'900.00	166'200.00	309'209.69	166'339.35
	Nettoergebnis		148'700.00		142'700.00		142'870.34
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	143'100.00		140'600.00		139'615.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'100.00		8'900.00		8'729.74	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'300.00		13'100.00		12'495.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'000.00		991.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.00		1'700.00		1'657.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	700.00		700.00		75.00	
3099.00	übriger Personalaufwand					50.00	
3100.00	Büromaterial	2'500.00		3'000.00		2'847.90	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	100.00				131.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00		1'000.00		1'538.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften (Medien)	31'600.00		30'500.00		31'837.05	
3105.00	Lebensmittel	700.00		700.00		272.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'306.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	800.00		800.00		77.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'000.00		3'800.00		4'484.45	
3130.01	Veranstaltungen	6'000.00		6'000.00		2'633.55	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	4'800.00		4'500.00		4'327.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		1'000.00		2'282.60	
3160.00	Miete Liegenschaft	39'500.00		40'200.00		39'553.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
3192.00	Abgeltung von Nutzungsrechten Dritter	1'000.00		100.00		920.55	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	800.00		1'200.00		760.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'300.00		6'300.00		6'262.55	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Emzerk	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00		300.00		258.50	
3910.00	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	6'300.00		6'300.00		6'100.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	44'000.00		37'100.00		40'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		18'500.00		18'200.00		19'010.00
4250.00	Verkäufe		1'800.00		1'800.00		1'087.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		500.00		
4390.00	übriger Ertrag		3'000.00		3'000.00		3'372.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Anteil Schule)		148'700.00		142'700.00		142'870.35
3220	Musik und Theater	44'500.00		44'500.00		44'500.00	
	Nettoergebnis		44'500.00		44'500.00		44'500.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	44'500.00		44'500.00		44'500.00	
3290	Kultur, Übriges	236'100.00	15'400.00	244'600.00	14'400.00	141'010.44	90.00
	Nettoergebnis		220'700.00		230'200.00		140'920.44
3000.00	Entschädigungen Kultur- und Freizeitkommission	8'000.00		8'000.00		6'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	27'700.00		26'000.00		22'168.48	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'019.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'900.00		1'800.00		1'559.77	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-57.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'700.00		1'100.00		1'465.79	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		100.00		144.59	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		300.00		292.61	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-21.35	
3099.00	übriger Personalaufwand	400.00		400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		500.00		2'182.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	700.00		700.00		438.10	
3130.01	Kulturelle Anlässe	56'700.00		61'700.00		486.95	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	1'400.00		1'400.00		1'110.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'000.00		14'000.00		14'760.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen (Chilbi, Dorfmarkt)	19'200.00		21'500.00			
3920.00	Int. Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten (Saal Schwerzi, Schulliegensch., Geschichtsv.)	98'500.00		96'700.00		80'000.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	1'700.00		1'400.00		1'600.00	

	Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	2'500.00		8'700.00		9'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'400.00		14'400.00		90.00
3320	Massenmedien	69'700.00	27'600.00	73'300.00	27'200.00	72'875.18	28'109.15
	Nettoergebnis		42'100.00		46'100.00		44'766.03
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'400.00		5'400.00		5'852.08	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		300.00		348.46	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	900.00		900.00		867.49	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					33.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		66.65	
3099.00	übriger Personalaufwand	800.00		1'000.00		634.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen (Layout / Druck wir langnauer)	42'500.00		42'100.00		42'736.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Redaktion wir langnauer)	15'800.00		15'800.00		15'124.00	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	3'400.00		3'200.00		3'212.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen (Langnauerpost)			4'000.00		4'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		27'600.00		27'200.00		28'109.15
3410	Hallenbad	1'073'400.00	332'100.00	1'007'600.00	343'500.00	1'057'229.59	291'112.35
	Nettoergebnis		741'300.00		664'100.00		766'117.24
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	320'600.00		291'500.00		324'545.06	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'700.00		18'600.00		21'516.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'800.00		35'800.00		37'266.52	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'300.00		2'100.00		2'419.82	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800.00		3'500.00		4'036.44	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'500.00		1'500.00		1'120.00	
3099.00	übriger Personalaufwand	100.00		100.00			
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00		54.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'600.00		20'600.00		14'702.33	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100.00		100.00		37.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		305.70	
3106.00	Medizinisches Material	200.00		200.00		384.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					452.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		8'000.00		179.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	500.00		500.00		204.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	60'500.00		72'500.00		77'257.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'300.00		5'400.00		6'335.95	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
EIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'000.00		2'400.00		1'910.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'400.00		5'400.00		5'351.52	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	70'700.00		31'500.00		54'103.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00		1'000.95	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware inkl. Eingangsautomat)	4'200.00		4'200.00		4'117.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	8'400.00		8'400.00		8'406.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	476'300.00		482'000.00		482'020.65	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	22'000.00					
3930.01	Interne Verrechnung ICT	10'000.00		8'900.00		9'500.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Hallenbad)		160'000.00		160'000.00		143'589.00
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Sauna)		28'000.00		21'100.00		17'799.40
4240.03	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (abgegrenzte Schwimmbahnen)		27'000.00		27'000.00		14'823.00
4240.04	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Solarium)		3'000.00		3'000.00		2'045.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'200.00		1'200.00		1'173.00
4470.00	Mietzinse Liegenschaften Verwaltungsvermögen		6'400.00		6'400.00		6'042.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen		1'500.00				40.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Anteil Schule)		105'000.00		124'800.00		105'600.00
3411	Schiessanlage, Schiesswesen	59'500.00		57'800.00		18'349.95	
	Nettoergebnis		59'500.00		57'800.00		18'349.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		600.00		604.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	41'000.00		39'300.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00		200.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	17'700.00		17'700.00		17'745.40	
3412	Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	191'900.00	2'500.00	134'900.00	2'500.00	153'423.67	4'690.00
	Nettoergebnis		189'400.00		132'400.00		148'733.67
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'200.00		23'000.00		23'433.96	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'500.00		1'500.00		1'461.57	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'600.00		2'600.00		2'453.06	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00		500.00		522.91	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		274.17	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'000.00		11'000.00		7'873.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'800.00		3'500.00		3'056.40	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	53'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		462.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	15'500.00		15'500.00		16'831.20	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	6'500.00				12'342.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00		9'421.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	400.00		400.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	23'500.00		23'500.00		23'526.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	29'500.00		29'500.00		29'478.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'300.00		18'300.00		14'870.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Schwingerkeller)	2'300.00		2'300.00		2'260.00	
3640.50	Wertberichtigung Darlehen VV an private Unternehmungen					5'156.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						4'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen		2'500.00		2'500.00		690.00
3420	Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege	50'100.00		53'400.00		53'425.00	
	Nettoergebnis		50'100.00		53'400.00		53'425.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'400.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'100.00					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'500.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00		625.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00		500.00		500.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			42'300.00		42'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3421	Freizeit	92'100.00	20'000.00	91'400.00	22'200.00	82'552.63	17'574.00
	Nettoergebnis		72'100.00		69'200.00		64'978.63
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Freizeitkurse)	20'400.00		20'700.00		15'953.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00		500.00		348.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		26.08	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		65.40	
3099.00	übriger Personalaufwand					250.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'300.00		7'300.00		4'223.95	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
EIIIZEIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		1'100.00		541.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Freizeitkurs durch juristische Person)	1'600.00				149.05	
3160.00	Miete (Vereinsraum Thronfolger)	5'200.00		5'200.00		5'169.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (u.a. Stiftung Wildnispark)	56'400.00		56'400.00		55'825.00	
4231.00	Kursgelder (Freizeitkurse)		9'800.00		12'000.00		7'390.00
4470.00	Familiengartenverein - Baurechtszins		5'000.00		5'000.00		5'000.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften (Vereinsraum Thronfolger)		5'200.00		5'200.00		5'184.00
4	GESUNDHEIT	4'991'600.00	1'640'100.00	4'564'700.00	1'469'600.00	4'829'337.58	1'560'340.75
	Nettoergebnis		3'351'500.00		3'095'100.00		3'268'996.83
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime		101'100.00		101'100.00	1'399.50	81'787.30
	Nettoergebnis	101'100.00		101'100.00		80'387.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'399.50	
4470.00	Wohn- und Pflegezentrum Sonnegg - Baurechtszinsen		101'100.00		101'100.00		81'787.30
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'460'000.00		2'346'500.00		2'510'161.80	83'282.45
	Nettoergebnis		2'460'000.00		2'346'500.00		2'426'879.35
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) - Langzeitpflege	100'000.00		100'000.00		110'769.85	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) - Akut- / Übergangspflege			1'500.00			
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) - Langzeitpflege	335'000.00		285'000.00		314'009.60	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) - Langzeitpflege	570'000.00		670'000.00		690'860.75	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) - Akut- und Übergangspflege					2'231.60	
3636.40	Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) - Langzeitpflege	1'300'000.00		1'100'000.00		1'201'951.75	
3636.45	Beiträge an private Org.ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbr.) - Akut- / Übergangspflege	5'000.00				2'587.20	
3636.46	Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbr.) - Langzeitpflege	150'000.00		190'000.00		187'751.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						83'282.45
4210	Ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'363'500.00	1'479'500.00	1'199'800.00	1'309'000.00	1'284'357.64	1'349'436.15
	Nettoergebnis	116'000.00		109'200.00		65'078.51	

F:!!-			Budget 2022		Budget 2021	Red	chnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Haus- und Krankenpflege)	879'400.00		764'000.00		788'787.90	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Mahlzeitendienst)	20'300.00		18'100.00		22'450.00	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'000.00		-2'000.00		-2'116.80	
3049.00	übrige Zulagen	8'100.00		12'600.00		7'612.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'300.00		50'800.00		51'670.84	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-100.00		-100.00		-68.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	87'800.00		81'800.00		80'717.32	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'500.00		5'700.00		5'930.91	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'900.00		9'500.00		9'750.17	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-92.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'900.00		8'700.00		165.00	
3091.00	Personalwerbung	2'000.00		2'000.00		3'734.55	
3099.00	übriger Personalaufwand	1'900.00		1'400.00		2'657.30	
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00		70.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	800.00		800.00		770.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00		637.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		900.00			
3106.00	Medizinisches Material	22'000.00		22'000.00		29'691.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'200.00				68.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					48.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	400.00		300.00		260.80	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	1'000.00		800.00		949.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Mahlzeitendienst)	300.00		700.00		8'152.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	300.00		300.00		325.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Mahlzeiteneinkauf)	90'000.00		77'400.00		73'185.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Hebammen)	7'000.00		5'500.00		8'510.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter (Lehrbetriebsverbund)	27'500.00		20'400.00		24'085.05	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	11'200.00		10'900.00		34'976.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'600.00		1'600.00		1'563.65	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00		971.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	100.00		100.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'500.00		2'500.00		1'903.40	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	100.00		200.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen (Kleiderreinigung)	100.00					

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete Liegenschaften	42'800.00		42'800.00		42'840.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'400.00		9'400.00		9'912.80	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	300.00		500.00			
3190.00	Schadenersatzleistungen	200.00		200.00		1'738.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'200.00		2'000.00		2'814.05	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00		5'000.00		23'681.95	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'200.00				1'200.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	48'700.00		41'600.00		44'800.00	
4240.01	Entgelte Haus- und Krankenpflege		745'000.00		600'000.00		644'079.85
4240.02	Entgelte Mahlzeitendienst		110'000.00		90'000.00		94'355.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00		8'000.00		7'123.60
4290.00	übrige Entgelte						434.80
4632.00	Beiträge von Gemeinden		615'000.00		610'000.00		600'390.70
4980.00	Interne Übertragungen		1'500.00		1'000.00		3'051.90
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	899'500.00		768'000.00		812'158.70	
	Nettoergebnis		899'500.00		768'000.00		812'158.70
3632.50	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) - Pflegeleistungen ambulante Krankenpfl.	510'000.00		480'000.00		511'604.75	
3632.54	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) - nichtpflegerische Spitex-Leistungen	105'000.00		130'000.00		91'226.45	
3635.55	Beitr. an priv. Untern. (als beauftr. Leistungserbr.) - Akut- / Übergangspflege			1'500.00		1'387.45	
3635.56	Beitr. an priv. Untern. (als übrige beauftr. Leistungserbr.) - ambulante Krankenpflege (Spitex)	270'000.00		145'000.00		176'760.70	
3635.57	Beitr. an priv. Untern. (als übrige beauftr. Leistungserbr.) - Akut- / Übergangspflege	1'500.00				1'966.65	
3636.56	Beitr. an priv. Org. ohne Erw.zweck (als übrige beauftr. Leistungserbr.) - amb. Krankenpfl. (Spitex	13'000.00		11'500.00		28'316.25	
3636.57	Beitr. an priv. Org. ohne Erw.zweck (als übrige beauftr. Leistungserbr.) - Akut- / Übergangspflege					896.45	
4220	Rettungsdienste	31'600.00		31'200.00		30'908.00	
	Nettoergebnis		31'600.00		31'200.00		30'908.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (Krankentransportkosten Stadt Zürich)	31'600.00		31'200.00		30'908.00	
4310	Alkohol- und Drogenprävention	34'400.00		29'900.00		31'535.00	
	Nettoergebnis	0.100.00	34'400.00		29'900.00	0.000.00	31'535.00

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	chnung 2020
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'400.00		18'000.00		23'408.00	
3612.00	Entschädigungen Zweckverbände (Soziales Netz Horgen, SNH)	11'000.00		11'900.00		8'127.00	
4330	Schulgesundheitsdienst	118'400.00	59'500.00	118'400.00	59'500.00	95'085.90	45'834.85
	Nettoergebnis		58'900.00		58'900.00		49'251.05
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	41'400.00		41'600.00		35'841.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'400.00		5'400.00		3'807.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		300.00		153.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		1'200.00		713.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	900.00		600.00		200.00	
3104.00	Lehrmittel	600.00		900.00		477.65	
3106.00	Medizinisches Material	900.00		800.00		876.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	700.00		500.00		714.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	59'500.00		59'500.00		45'833.25	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	500.00		500.00		1'128.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte (Zahnbehandlungskosten)	7'000.00		7'100.00		5'338.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		59'500.00		59'500.00		45'834.85
4340	Lebensmittelkontrolle	1'000.00		800.00		943.00	
	Nettoergebnis		1'000.00		800.00		943.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	1'000.00		800.00		943.00	
4900	Gesundheitswesen, Übriges	83'200.00		70'100.00		62'788.04	
	Nettoergebnis		83'200.00		70'100.00		62'788.04
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'800.00		35'200.00		40'114.48	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'019.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'600.00		2'300.00		2'604.43	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-57.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'200.00		2'400.00		3'083.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		300.00		294.79	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		400.00		488.69	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-21.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00			
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	6'000.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter					823.25	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	400.00					
3631.00	Beitrag an Kanton (ärztlicher Notfalldienst)	17'800.00		18'700.00		10'377.05	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'300.00		5'300.00		500.00	

Page	Einzelle	onton noch Eunktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
1980.00   Interne Vertrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, homepage   11632′700.00   6'038′800.00   11'013′400.00   5'38′000.00   10'244′577.67   4739′540.51   5'905′037.16   5'905′0	Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3930.01	Interne Verrechnung ICT	3'100.00		2'600.00		2'800.00	
Thimpsage   Thim	3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand,	2'900 00		2'600.00		2'800 00	
National Professional Profess	0000.02	. •						
5110         Krankenversicherung         23'400.00         26'100.00         25'288.22         25'268.22           3010.00         Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals         19'400.00         21'800.00         21'001.00         21'019.16           3050.00         AG-Beiträge AHV, IV, E.O, ALV, Verwaltungskosten         12'00.00         14'00.00         25'03.52           3052.00         AG-Beiträge an Pensionskassen         2'500.00         2'600.00         2'503.52           3054.00         AG-Beiträge an Infallversicherungen         100.00         2'00.00         156.72           3054.00         AG-Beiträge an Infallversicherungen         100.00         300.00         25'50.92           5120         Prämienverbilligungen         50000.00         55'000.00         456'84.90         46'828.10           363.10         Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger         50000.00         55000.00         439'62.18         46'828.10           363.10         Beiträge an Sozialhilfeempfänger         30'000.00         15'000.00         17'28'3.00         17'28'3.00           489.00         jeingleiste Verlusscheine         10'000.00         15'000.00         18'900.00         17'28'3.00           483.10         Staatsbeiträge         19'2'500.00         19'3'000.00         18'2'000.	5		11'632'700.00		11'013'400.00		10'244'577.67	
Nettoergebnis   Nettoergebnis   19400.00   26100.00   25268.22				5'593'900.00		5'635'400.00		5'505'037.16
	5110	•	23'400.00		26'100.00		25'268.22	
3050.00         AG-Beiträge an Pensionskassen         2'500.00         2'600.00         2'505.02           3052.00         AG-Beiträge an Unfallversicherungen         100.00         200.00         156.52           3053.00         AG-Beiträge an Familienausgleichskasse         200.00         300.00         250.52           5120         Prämienverbilligungen         5000.00         535'000.00         515'000.00         456'884.90         461'828.10           5120         Prämienverbilligungen         50000.00         535'000.00         550'000.00         43943.20           363.10         Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger         500000.00         500000.00         43943.20           4290.00         eingelöste Verfustscheine         30'000.00         15'000.00         13'000.00         9886.35           4290.00         eingelöste Verfustscheine         192'500.00         169'700.00         17'263.05           4631.00         Staatsbeiträge         157'500.00         1838'800.00         122*150.5           4637.11         durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weiter anchträgliche Erträgie         17'5'000.00         67'1000.00         1278'170.01         60'75'1.50           3637.22         Ergänzungsleistungen IV         1480'000.00         1220'000.00         6				23'400.00		26'100.00		25'268.22
3052.00   AG-Beiträge an Pensionskassen   2'500.00   2'600.00   2'503.52   3053.00								
3053.00         AG-Beiträge an Unfallversicherungen         100.00         200.00         300.00         250.92         250.20         250.92         2								
3054.00   AG-Beiträge an Familienausgleichskasse   200.00   330'000.00   515'000.00   456'884.90   461'828.10   700'000   65'000.00   65'000.00   49'43.20   461'828.10   700'000.00   65'000.00   6		•						
5120 Prämienverbilligungen Nettoergebnis         Prämienverbilligungen Nettoergebnis         530'000.00         515'000.00         521'500.00         456'884.90         461'828.10           363.5.10 Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger         500'000.00         500'000.00         4943.20         4982.185           3637.10 Beiträge an Sozialhilfeempfänger         300'000.00         15'000.00         17'263.05         172'63.05           4290.00 eingelöste Verlustscheine         10'000.00         15'000.00         169'700.00         172'63.05           4631.00 Staatsbeiträge         192'500.00         169'700.00         152'271.05           4637.10 durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge         175'000.00         200'000.00         172'87'170.01         522'1.05           5220 Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis         1'480'000.00         1'54'300.00         671'000.00         1'278'170.01         600'751.50           363.7.20 Erfänzungsleistungen zur IV         1'400'000.00         1'200'000.00         1'193'106.00         677'418.51           4637.21 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         80'000.00         72'000.00         71'991.51         52'257.00           4637.22 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         48'000.00         70'000.00         68'180.00         68'180.00								
Nettoergebnis   S000.00   S000.00   S0000.00   S00000.00   S0000.00   S00000.00   S0000.00   S00000.00   S000000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S00000.00   S000000.00   S000000.00   S000000.00   S000000.00   S000000.00   S000000.00   S0000000.00   S0000000000								
3635.10         Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger         500'000.00         500'000.00         439'621.85           3637.10         Beiträge an Sozialhilfeempfänger         30'000.00         15'000.00         17'263.05           4290.00         eingelöste Verlustscheine         10'000.00         13'000.00         9886.35           4630.00         Bundesbeiträge         192'500.00         169'700.00         152'271.05           4631.00         Staatsbeiträge         157'500.00         138'800.00         124'585.40           4637.10         durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge         175'000.00         200'000.00         175'085.30           5220         Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis         425'700.00         671'000.00         1'278'17.01         600'751.50           3181.10         Abschreibung von Rückerstattungsforderungen         13'072.50         677'418.51         677'418.51           3637.20         Ergänzungsleistungen zur IV         1400'000.00         1'200'000.00         1'193'106.00         71'991.51           4631.00         Staatsbeiträge         994'000.00         601'000.00         532'257.00           4637.21         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         48'000.00         70'000.00         68'180.00	5120			535'000.00		521'500.00		461'828.10
3637.10         Beiträge an Sozialhilfeempfänger         30'000.00         15'000.00         17'263.05           4290.00         eingelöste Verlustscheine         10'000.00         13'000.00         9'886.35           4630.00         Sundesbeiträge         192'500.00         169'700.00         124'585.40           4631.00         Staatsbeiträge         15'75'000.00         200'000.00         124'585.40           4637.10         durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weiter nachträgliche Erträge         175'000.00         200'000.00         175'085.30           5220         Ergänzungsleistungen IV         1'480'000.00         1'272'00.00         671'000.00         1'278'17.01         600'751.50           Nettoergebnis         425'700.00         671'000.00         1'278'17.01         600'751.50         677'418.51         1480'72.50         1'200'000.00         1'193'106.00         677'418.51         1480'72.50         1'200'000.00         1'193'106.00         677'418.51         1480'72.50         1'200'000.00         1'193'106.00         677'418.51         1480'72.50         1'200'000.00         1'193'106.00         71'991.51         1480'72.50         1'200'000.00         1'193'106.00         532'257.00         637.20         601'000.00         68'180.00         68'180.00         68'180.00         68'180.00 </td <td></td> <td>•</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		•						
429.0.0         eingelöste Verlustscheine         10'000.00         13'000.00         9'886.35           4630.00         Bundesbeiträge         192'500.00         169'700.00         152'271.05           4631.01         durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge         175'000.00         200'000.00         175'085.30           520         Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis         1'480'000.00         1'054'300.00         1'27'000.00         671'000.00         1'278'170.01         600'751.50           3181.10         Abschreibung von Rückerstattungsforderungen         425'700.00         601'000.00         677'418.51           3637.22         Ergänzungsleistungen zur IV         1'400'000.00         1'200'000.00         1'193'106.00           3637.22         EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         80'000.00         601'000.00         71'991.51           4631.00         Staatsbeiträge         994'000.00         601'000.00         532'257.00           4637.21         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         48'000.00         70'000.00         68'180.00           4637.22         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)         12'000.00         70'000.00         68'180.00           4637.23         Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behind								
4630.00       Bundesbeiträge       192'500.00       169'700.00       152'271.05         4631.00       Staatsbeiträge       157'500.00       138'800.00       124'585.40         4637.10       durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge       175'000.00       200'000.00       175'085.30         5220       Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis       1'480'000.00       1'054'300.00       1'272'000.00       671'000.00       1'278'170.01       600'751.50         3181.10       Abschreibung von Rückerstattungsforderungen       1'400'000.00       1'200'000.00       1'193'106.00       677'418.51         3637.20       Ergänzungsleistungen zur IV       1'400'000.00       72'000.00       1'193'106.00       671'991.51         4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       71'991.51       68'180.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV       48'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.22       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       1'200'00.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       1'800.00       600.00         5230       Invalidenheime (rechtmässig bezogen aus Nachlass) <t< td=""><td></td><td></td><td>30'000.00</td><td></td><td>15'000.00</td><td></td><td>17'263.05</td><td></td></t<>			30'000.00		15'000.00		17'263.05	
4631.00       Staatsbeiträge       157'500.00       138'800.00       124'585.40         4637.10       durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weiter nachträgliche Erträge       175'000.00       200'000.00       175'085.30         5220       Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis       425'700.00       671'000.00       1'278'170.01       600'751.50         3181.10       Abschreibung von Rückerstattungsforderungen       13'072.50       13'072.50       13'072.50         3637.20       Ergänzungsleistungen zur IV       1'400'000.00       1'200'000.00       1'193'106.00         3637.22       El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       80'000.00       72'000.00       71'991.51         4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       532'257.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV       48'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.22       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       1'800.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       180.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       180.00       600.00         5230		<u> </u>						
4637.10         durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge         175'000.00         200'000.00         175'085.30           520         Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis         1'480'000.00         1'054'300.00         1'272'000.00         601'000.00         1'278'170.01         600'751.50           3181.10         Abschreibung von Rückerstattungsforderungen         13'072.50         13'072.50         677'418.51           3637.20         Ergänzungsleistungen zur IV         1'400'000.00         1'200'000.00         1'193'106.00           3637.22         El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         80'000.00         72'000.00         71'991.51           4631.00         Staatsbeiträge         994'000.00         601'000.00         532'257.00           4637.21         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         48'000.00         70'000.00         68'180.00           4637.22         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)         12'000.00         70'000.00         68'180.00           4637.23         Rückerstattungen El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         200.00         50.00         314.50           4637.23         Rückerstattungen El-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         200.00         50.00         600.00           5230		•						
Weitere nachträgliche Erträge	4631.00	•		157'500.00		138'800.00		124'585.40
Neitoergebnis         425'700.00         601'000.00         677'418.51           3181.10         Abschreibung von Rückerstattungsforderungen         13'072.50           3637.20         Ergänzungsleistungen zur IV         1'400'000.00         1'200'000.00         1'193'106.00           3637.22         EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         80'000.00         72'000.00         71'991.51           4631.00         Staatsbeiträge         994'000.00         601'000.00         532'257.00           4637.20         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV         48'000.00         70'000.00         68'180.00           4637.21         Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)         12'000.00         314.50           4637.22         Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         200.00         5314.50           4637.23         Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)         200.00         500.00           5230         Invalidenheime         1'200.00         1'800.00         600.00           Nettoergebnis         1'200.00         1'800.00         600.00	4637.10			175'000.00		200'000.00		175'085.30
3181.10       Abschreibung von Rückerstattungsforderungen       13'072.50         3637.20       Ergänzungsleistungen zur IV       1'400'000.00       1'200'000.00       1'193'106.00         3637.22       EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       80'000.00       72'000.00       71'991.51         4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       532'257.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.22       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       532'257.00         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       532'000         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       100.00       600.00         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       100.00       600.00         4637.24       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       100.00       1'800.00       600.00         4637.25       Invalidenheime       1'200.00       1'800.00       600.00	5220	Ergänzungsleistungen IV	1'480'000.00	1'054'300.00	1'272'000.00	671'000.00	1'278'170.01	600'751.50
3637.20       Ergänzungsleistungen zur IV       1'400'000.00       1'200'000.00       1'193'106.00         3637.22       EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       80'000.00       72'000.00       71'991.51         4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       532'257.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.22       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       532'257.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       50.00       600.00         5230       Invalidenheime Nettoergebnis       1'200.00       1'800.00       600.00		Nettoergebnis		425'700.00		601'000.00		677'418.51
3637.22       EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       80'000.00       72'000.00       71'991.51         4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       532'257.00         4637.20       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV       48'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       12'000.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV) (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       100.00       600.00         5230       Invalidenheime Nettoergebnis       1'200.00       1'800.00       600.00         Nettoergebnis       1'200.00       1'800.00       600.00	3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					13'072.50	
4631.00       Staatsbeiträge       994'000.00       601'000.00       532'257.00         4637.20       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV       48'000.00       70'000.00       68'180.00         4637.21       Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       12'000.00       314.50         4637.22       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       314.50         Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       100.00       600.00         5230       Invalidenheime Nettoergebnis       1'200.00       1'800.00       600.00	3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'400'000.00		1'200'000.00		1'193'106.00	
4637.20Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV48'000.0070'000.0068'180.004637.21Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)12'000.00314.504637.22Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)200.00314.504637.23Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogen aus Nachlass)100.005230Invalidenheime Nettoergebnis1'200.001'800.00600.00Nettoergebnis1'200.001'800.00600.00	3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	80'000.00		72'000.00		71'991.51	
Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogen aus Nachlass)  4637.22 Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)  4637.23 Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)  4637.24 Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)  (rechtmässig bezogen aus Nachlass)  5230 Invalidenheime Nettoergebnis  1'200.00  1'800.00  600.00	4631.00	Staatsbeiträge		994'000.00		601'000.00		532'257.00
4637.21       Nachlass)       12 000.00         4637.22       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)       200.00       314.50         4637.23       Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogen aus Nachlass)       100.00       600.00         5230       Invalidenheime Nettoergebnis       1'200.00       1'800.00       600.00	4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		48'000.00		70'000.00		68'180.00
Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogen aus Nachlass)  5230 Invalidenheime Nettoergebnis  100.00  1'200.00  1'800.00  600.00	4637.21			12'000.00				
Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogen aus Nachlass)  5230 Invalidenheime Nettoergebnis  100.00  1'200.00  1'800.00  600.00	4637.22	,		200.00				314.50
5230         Invalidenheime         1'200.00         1'800.00         600.00           Nettoergebnis         1'200.00         1'800.00         600.00	4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten		100.00				
Nettoergebnis 1'200.00 1'800.00 600.00	5230		1'200.00		1'800.00		600.00	
				1'200.00		1'800.00		600.00
	3635.00	<u>.                                    </u>	1'200.00		1'800.00		600.00	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5240	Leistungen an Invalide	18'300.00		19'600.00		21'563.00	
	Nettoergebnis		18'300.00		19'600.00		21'563.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Humanitas, RgZ)	18'300.00		19'600.00		21'563.00	
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	28'000.00	9'700.00	20'000.00	9'500.00	27'262.95	9'677.00
	Nettoergebnis		18'300.00		10'500.00		17'585.95
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	28'000.00		20'000.00		27'262.95	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen						9'677.00
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen (SVA)		9'700.00		9'500.00		
5320	Ergänzungsleistungen AHV	2'140'000.00	1'513'000.00	2'165'000.00	1'103'500.00	2'158'466.40	988'730.00
	Nettoergebnis		627'000.00		1'061'500.00		1'169'736.40
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					217.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	2'000'000.00		2'050'000.00		2'026'615.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	140'000.00		115'000.00		131'634.40	
4631.00	Beiträge des Kantons		1'463'000.00		1'061'500.00		919'078.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		40'000.00				
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		10'000.00		42'000.00		69'652.00
5330	Leistungen an Pensionierte	16'800.00		9'700.00			
	Nettoergebnis		16'800.00		9'700.00		
3064.00	Überbrückungsrenten	16'800.00		9'700.00			
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)					64'295.90	
	Nettoergebnis						64'295.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter					2'793.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					468.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					1'051.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					59'982.35	
5350	Leistungen an das Alter	3'900.00		3'900.00		11'411.30	
	Nettoergebnis		3'900.00		3'900.00		11'411.30
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		8'011.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'400.00		3'400.00		3'400.00	
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	140'000.00	27'000.00	140'000.00	15'000.00	147'867.80	29'048.30
	Nettoergebnis		113'000.00		125'000.00		118'819.50
3637.00	Alimentenbevorschussungen	140'000.00		140'000.00		147'867.80	
4637.00	Alimentenrückerstattungen		27'000.00		15'000.00		29'048.30
5440	Jugendschutz	1'114'800.00	5'400.00	462'700.00	5'400.00	445'781.81	5'400.00

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		1'109'400.00		457'300.00		440'381.81
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'800.00		18'900.00		18'510.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'300.00		1'200.00		1'164.87	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'800.00		2'700.00		2'615.74	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		137.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		218.50	
3130.01	Anlässe	2'800.00		2'800.00		2'743.70	
3130.02	Aufsuchende Jugendarbeit (AJUGA)	105'000.00		105'000.00		105'000.00	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	23'400.00		18'000.00		23'408.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften (Kulturraum)	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton (AJB)			309'700.00		285'130.00	
3631.00	Beiträge an Kanton (Jugendhilfe)	954'900.00				2'434.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	500.00		500.00		518.85	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	1'600.00		1'400.00		1'500.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	1'200.00		1'000.00		1'200.00	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		5'400.00		5'400.00		5'400.00
5441	Kinder- und Jugendheime					8'330.00	
	Nettoergebnis						8'330.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					8'330.00	
5450	Leistungen an Familien	228'800.00		197'800.00		211'841.20	
	Nettoergebnis		228'800.00		197'800.00		211'841.20
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Soziales Netz Horgen, SNH)	222'600.00		187'800.00		209'145.00	
3612.01	Entschädigungen an Zweckverbände (KESB)	2'700.00		10'000.00		2'696.20	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'500.00					
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	245'200.00		313'200.00		121'034.55	
	Nettoergebnis		245'200.00		313'200.00		121'034.55
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen (Spielgruppe)	3'000.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (KibeLaA)	224'200.00		313'200.00		121'034.55	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (KibeLaA, Anteil Spielgruppe)	18'000.00					
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	46'700.00	46'700.00				
3637.60	Überbrückungsleistungen	40'700.00					
3637.63	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Zahnbehandlungskosten	5'000.00					

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.67	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Vergütung Kostenbeteiligung nach Art. 64 KVG	1'000.00					
4630.00	Bundesbeiträge		46'700.00				
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	148'300.00		183'000.00		176'854.80	
	Nettoergebnis		148'300.00		183'000.00		176'854.80
3612.00	Entschädigungen Zweckverbände (Soziales Netz Horgen, SNH)	124'500.00		159'200.00		150'930.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	23'800.00		23'800.00		25'924.00	
5710	Beihilfen, Zuschüsse	220'000.00	158'500.00	176'500.00	93'300.00	168'821.00	79'882.00
	Nettoergebnis		61'500.00		83'200.00		88'939.00
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					2'020.00	
3637.24	Beihilfen	120'000.00		140'000.00		128'345.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	100'000.00		36'500.00		38'456.00	
4631.00	Staatsbeiträge		143'500.00		83'300.00		69'882.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		15'000.00		10'000.00		10'000.00
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	3'600'000.00	2'060'000.00	3'920'000.00	2'308'000.00	3'452'767.52	2'022'619.83
	Nettoergebnis		1'540'000.00		1'612'000.00		1'430'147.69
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	2'200'000.00		2'400'000.00		2'135'184.60	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	800'000.00		800'000.00		777'535.67	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	600'000.00		720'000.00		540'047.25	
4631.00	Beiträge des Kantons		60'000.00		88'000.00		60'096.00
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		420'000.00		520'000.00		360'099.75
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		1'000'000.00		1'100'000.00		945'039.08
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		400'000.00		400'000.00		467'048.80
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		180'000.00		200'000.00		190'336.20
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	2'000.00	1'600.00	2'000.00	1'600.00	2'300.00	1'500.00
	Nettoergebnis		400.00		400.00		800.00
3637.00	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Private	2'000.00		2'000.00		2'300.00	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		1'600.00		1'600.00		1'500.00
5730	Asylwesen	636'200.00	525'500.00	637'000.00	634'900.00	530'523.65	518'811.13

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	chnung 2020
LIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		110'700.00		2'100.00		11'712.52
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	53'100.00		52'500.00		55'686.53	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'400.00		3'400.00		3'561.89	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'600.00		7'500.00		7'414.96	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00		400.00		422.74	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		600.00		668.23	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	800.00		900.00		766.15	
3106.00	Medizinisches Material	2'200.00		2'200.00		3'726.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		2'100.00		60.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	700.00		800.00		789.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	8'000.00		8'400.00		7'606.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'700.00		3'700.00		4'382.60	
3130.03	Dienstleistungen Dritte (Integrationsagenda)	14'700.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'500.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00		800.00	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	45'500.00		46'700.00		47'826.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	200.00		500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	400.00		400.00		210.00	
3160.00	Miete Liegenschaften	203'900.00		174'300.00		176'115.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		13.20	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00					
3611.03	Entschädigungen an Kanton (Integrationsagenda)	14'700.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'600.00		4'800.00		75.00	
0012.00	(Betreuungsorganisationen)	0 000.00		1000.00		70.00	
3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (Integrationsagenda)	14'700.00					
3614.03	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Integrationsagenda)	14'700.00					
3631.00	Beiträge an Kanton			4'100.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	28'100.00		91'300.00		5'761.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte (Asylsuchende - Grundbedarf)	175'700.00		195'700.00		185'375.45	
3637.02	Beiträge an private Haushalte (Asylsuchende - Mieten)					1'474.80	
3637.03	Beiträge an private Haushalte (Reisespesen)	26'600.00		27'000.00		18'787.20	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	5'100.00		4'400.00		4'700.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	3'900.00		3'400.00		4'300.00	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'500.00		4'500.00		5'454.55
4631.00	Beiträge des Kantons		421'000.00		551'000.00		395'273.00
4637.00	Beiträge von Asylsuchenden		100'000.00		79'400.00		118'083.58
5790	Fürsorge, Übriges	1'007'300.00	102'100.00	946'300.00	14'300.00	932'732.66	21'292.65
	Nettoergebnis		905'200.00		932'000.00		911'440.01
3000.00	Entschädigungen Sozialbehörde	8'800.00		8'800.00		8'781.12	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Sozialbehörde	2'200.00		2'200.00		2'195.28	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	570'700.00		584'500.00		568'869.62	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-3'700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'100.00		38'100.00		36'457.70	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			-200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	75'300.00		75'200.00		72'501.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'200.00		4'300.00		4'272.29	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'900.00		7'100.00		6'839.95	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse			-100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		500.00		222.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Mitgliederbeiträge)	2'000.00		2'000.00		1'978.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Sozialdedektive)	5'000.00					
3130.03	Dienstleistungen Dritter (Integrationsagenda)	11'300.00					
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	3'000.00					
3611.00	Entschädigungen an Kanton	100.00		100.00		97.30	
3611.03	Entschädigungen an Kanton (Integrationsagenda)	11'300.00					
3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (Integrationsagenda)	11'300.00					
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen (Fallpauschalen SVA)	90'000.00		82'600.00		69'146.00	
3614.03	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Integrationsagenda)	11'300.00					
3635.01	übrige Beiträge an private Unternehmungen	17'400.00		18'900.00		17'685.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'700.00		14'900.00		17'921.50	
3637.03	Beiträge an private Haushalte (COVID-19)					10'463.65	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	80'200.00		68'500.00		73'800.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	44'200.00		42'600.00		41'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'100.00		1'100.00		1'185.00

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00		3'900.00		3'700.00
4611.00	Entschädigungen vom Kanton (Verwaltungskosten Zusatz- und		9'100.00		9'300.00		8'914.30
	Überbrückungsleistungen)						
4613.03	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen (COVID-19)		001400.00				6'747.25
4631.01	Beiträge vom Kanton (Integrationsagenda)		90'400.00				740.40
4637.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (COVID-19)	41000.00		41000.00		41000.00	746.10
5920	Hilfsaktionen im Inland	1'800.00	41000.00	1'800.00	4/000.00	1'800.00	4/000.00
0000 00	Nettoergebnis	41000.00	1'800.00	41000.00	1'800.00	41000.00	1'800.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'800.00	0001400 00	1'800.00	2001502.00	1'800.00	0001400 55
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'057'400.00	286'400.00	2'916'900.00	329'500.00	2'778'116.53	299'430.55
0400	Nettoergebnis	01400.00	2'771'000.00	C1400.00	2'587'400.00	01407.00	2'478'685.98
6130	Kantonsstrassen, Übriges	6'400.00	01400.00	6'400.00	01400.00	6'437.20	01407.00
0000 40	Nettoergebnis	01400.00	6'400.00	01400.00	6'400.00	01407.00	6'437.20
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kanton	6'400.00	4001500.00	6'400.00	4 401400 00	6'437.20	4401000 55
6150	Gemeindestrassen	2'238'900.00	102'500.00	2'219'100.00	143'400.00	2'074'906.23	112'360.55
0040.00	Nettoergebnis	7001000 00	2'136'400.00	7041700.00	2'075'700.00	7401040 57	1'962'545.68
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	738'000.00		724'700.00		743'316.57	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'000.00		-1'000.00		-15'894.90	
3049.00	übrige Zulagen	27'300.00		27'200.00		27'096.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'700.00		48'100.00		47'198.33	
3050.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-100.00		-100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	84'800.00		85'800.00		84'699.71	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'400.00		16'000.00		16'967.16	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'700.00		9'000.00		8'856.42	
3054.09	Rückerstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse					-1.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'200.00		5'900.00		1'486.10	
3091.00	Personalwerbung			300.00			
3099.00	übriger Personalaufwand	300.00		300.00			
3101.01	Signalisationen, Hausnummern	800.00		800.00		350.95	
3101.02	Verbrauchsmaterial Entsorgung Hundekot	3'500.00		3'500.00		3'239.70	
3101.03	Streusalz	18'000.00		20'000.00		8'037.95	
3101.04	Bepflanzungen	10'000.00		10'000.00		8'799.95	
3101.05	Treibstoffe	30'000.00		31'000.00		29'532.40	
3101.19	übriges Betriebs- und Verbrauchsmaterial	25'000.00		25'000.00		26'584.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		300.00		559.10	

Einzalk	Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Red	chnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00		97.40	
3104.00	Lehrmittel, Schulmaterial	1'000.00		700.00		1'062.00	
3111.10	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'500.00		3'500.00		2'102.95	
3111.20	Anschaffung Betriebseinrichtungen, Werkzeug und Werkgeschirr	9'200.00		3'000.00		3'253.85	
3111.40	Anschaffung Hundekotbehälter	1'400.00		1'400.00		1'292.40	
3111.60	übrige Anschaffungen Mobilien	5'000.00		5'000.00		12'710.25	
3112.00	Arbeitskleidung	3'700.00		3'300.00		5'035.20	
3120.01	Siedlungsentwässerungsgebühren	99'200.00		83'700.00		72'743.65	
3120.02	Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	48'000.00		53'000.00		45'164.20	
3120.19	übrige Ver- und Entsorgung	8'300.00		13'800.00		16'404.40	
3130.01	Transporte durch Dritte	16'500.00		16'000.00		17'175.60	
3130.02	Vermessung und Vermarkung von Strassengebiet	1'500.00		2'000.00		99.60	
3130.03	Dienstleistungen Dritter aufgrund Schadenfälle (Weiterverrechnung der Kosten)	5'000.00		5'000.00		19'030.70	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	8'000.00		9'700.00		8'403.85	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'000.00				430.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	6'000.00		15'000.00		1'743.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'900.00		13'900.00		13'872.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'700.00		5'700.00		5'509.80	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken (inkl. Baumbestand)	3'500.00		3'000.00		807.33	
3141.10	Winterdienst	12'000.00		10'000.00		8'268.15	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	8'000.00		8'000.00		80'520.55	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	80'000.00		85'000.00		62'994.15	
3141.50	übriger Unterhalt Strassen und Verkehrswege	11'000.00		11'000.00		17'556.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'800.00		55'300.00		32'783.65	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	35'000.00		35'000.00		37'843.85	
3160.00	Baurechtszinsen	1'800.00		1'800.00		1'649.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'100.00		3'500.00		646.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'500.00		2'600.00		2'480.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00		500.00			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege Verwaltungsvermögen	674'600.00		645'100.00		499'680.71	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	13'700.00		10'800.00		10'839.05	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	69'700.00		69'600.00		78'030.25	
3511.00	Einlagen in Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	12'000.00		12'000.00			

<b></b>			Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'800.00		7'300.00		5'845.20	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	8'700.00					
3930.01	Interne Verrechnung ICT	29'100.00		17'000.00		18'000.00	
4200.00	Ersatzabgaben		12'000.00		12'000.00		
4240.19	übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		3'300.00		3'598.00
4250.00	Verkäufe						1'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		32'000.00		29'400.00		33'963.75
4611.00	Entschädigungen vom Kanton		24'500.00		25'100.00		20'294.80
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		1'200.00		1'200.00		1'204.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		5'000.00		5'000.00		5'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'800.00		62'400.00		42'300.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		5'000.00		5'000.00		5'000.00
6151	Parkraumbewirtschaftung (Administration)	5'800.00	141'900.00	6'700.00	136'400.00	5'635.95	141'852.00
	Nettoergebnis	136'100.00		129'700.00		136'216.05	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'900.00		1'900.00		1'791.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00		115.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					4.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					21.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		2'900.00		1'987.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen (Dauerparken)	800.00				756.00	
3171.00	Reisekosten und Spesen (Dauerparken)			800.00			
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	1'000.00		1'000.00		960.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Sondergebrauchsverordnung)		13'000.00		15'000.00		11'745.00
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Miete reservierte Parkplätze)		26'900.00		27'400.00		26'667.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften Verwaltungsvermögen (Dauerparken)		102'000.00		94'000.00		103'440.00
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	263'200.00		259'300.00		233'555.15	
	Nettoergebnis		263'200.00		259'300.00		233'555.15
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'500.00		6'500.00		6'381.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (Unterstand Bushaltestellen)	1'000.00		1'000.00		957.35	
3144.19	übriger Unterhalt Hochbauten, Gebäude (Warteräume in Gebäuden, Velounterstände)	2'500.00		2'500.00		2'456.20	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
LIIIZCIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege Verwaltungsvermögen			11'400.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	25'200.00		5'700.00		10'453.60	
3631.00	Beiträge an Kanton (Bahninfrastrukturfonds)	226'000.00		230'200.00		211'307.00	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	500'700.00		383'000.00	7'700.00	414'712.00	16'940.00
	Nettoergebnis		500'700.00		375'300.00		397'772.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (Zürcher Verkehrsverbund)	500'700.00		382'900.00		414'712.00	
4290.00	übrige Entgelte (Amortisation bereits abgeschriebenes Darlehen SZU)				7'700.00		16'940.00
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges	42'400.00	42'000.00	42'400.00	42'000.00	42'870.00	28'278.00
	Nettoergebnis		400.00		400.00		14'592.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Homepage)	400.00		400.00		390.00	
3199.00	übriger Betriebsaufwand (SBB Tageskarten)	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					480.00	
4250.00	Verkäufe (SBB Tageskarten)		42'000.00		42'000.00		28'278.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	4'423'800.00	3'940'200.00	3'618'900.00	3'109'200.00	3'312'859.05	2'890'921.08
	Nettoergebnis		483'600.00		509'700.00		421'937.97
7100	Wasserversorgung (allgemein)	2'500.00		2'900.00		2'766.15	
	Nettoergebnis		2'500.00		2'900.00		2'766.15
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2'000.00		1'900.00		1'943.60	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten (Brunnen)	500.00		1'000.00		822.55	
7101	Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'512'500.00	1'512'500.00	1'505'000.00	1'505'000.00	1'480'198.55	1'480'198.55
3000.00	Entschädigungen Bau- und Werkkommission	6'200.00		6'200.00		6'172.74	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Bau- und Werkkommission	1'500.00		1'500.00		1'543.11	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	191'800.00		177'800.00		177'938.14	
3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'542.75	
3049.00	übrige Zulagen	6'300.00		5'600.00		11'162.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'000.00		12'100.00		11'888.16	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'800.00		23'700.00		22'497.68	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'300.00		3'200.00		3'360.58	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'400.00		2'300.00		2'230.83	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'700.00		3'500.00			

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rec	hnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'000.00		9'400.00		11'226.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00				290.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'500.00		1'000.00		1'552.55	
3111.02	Anschaffung Wasserzähler	13'000.00		3'000.00		10'283.10	
3112.00	Anschaffung Dienstkleider, Wäsche	500.00		500.00		950.10	
3113.00	Anschaffung Hardware (Anteil ohne Verwaltung)			1'500.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Anteil ohne Verwaltung)			13'900.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	22'800.00		19'900.00		27'066.35	
3120.02	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen (Wasserverbrauch Leitungsspülungen)	7'700.00		7'700.00		7'772.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Pikett durch Firmen)	6'000.00		6'300.00		5'864.40	
3130.01	Ingenieurarbeiten (Leitungskataster, allgemeine Arbeiten)	9'500.00		11'700.00		25'938.35	
3130.02	Rohrnetzuntersuchungen	2'100.00		8'100.00		2'098.40	
3130.03	Dienstleistungen Dritter (Weiterverrechnung der Kosten)	3'000.00		3'000.00		40'034.45	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	8'700.00		16'500.00		8'002.45	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'000.00		2'000.00		3'120.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	35'000.00		30'000.00		26'028.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'800.00		7'300.00		7'459.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	600.00		600.00		596.25	
3143.01	Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen	28'100.00		28'400.00		68'869.70	
3143.02	Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten	93'000.00		80'000.00		76'875.70	
3143.03	Unterhalt Steuerungsanlagen / Überwachungssystem	39'300.00		54'800.00		34'757.55	
3143.19	übriger Unterhalt übrige Tiefbauten	1'500.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'100.00		14'000.00		32'893.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		9'000.00		6'137.45	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware, Anteil ohne Verwaltung)					70.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		200.00		430.00	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	500.00		1'000.00		460.20	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	4'300.00		4'200.00		4'233.40	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	464'500.00		446'800.00		408'609.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	18'500.00		18'500.00		18'492.25	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	12'500.00		11'200.00		6'241.40	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	7'500.00		5'900.00		5'858.60	

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021	Re	Rechnung 2020	
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			30'100.00		58'037.81		
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Seewasserwerk TRKL)			164'800.00		152'824.25		
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden (Schemakontrolle)	3'000.00		9'000.00		3'196.00		
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Verteilanlage Kopfholz)	78'200.00		30'900.00		70'172.60		
3614.01	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Seewasserwerk TRKL)	240'000.00						
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'600.00		6'300.00		35'172.85		
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	100.00				115.25		
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			73'000.00				
3702.00	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden			40'000.00				
3930.01	Interne Verrechnung ICT (Anteil Verwaltung)	13'800.00		20'000.00		14'800.00		
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	76'100.00		74'200.00		69'414.40		
4120.00	Konzession (Installationsbewilligungen)		3'000.00		9'000.00		2'880.00	
4240.01	Wasserabgabe an Private, Industrie und Gewerbe, öffentliche Einrichtungen		762'700.00		766'500.00		743'085.25	
4240.02	Grundgebühren		549'700.00		541'600.00		539'076.85	
4240.03	Wasserabgabe an Baustellen		18'000.00		18'300.00		13'954.75	
4240.04	Erlös Installationsabteilung		25'200.00		21'400.00		26'484.55	
4240.19	übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen						2'321.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'000.00		5'200.00		42'953.90	
4470.00	Mietzinse		26'900.00		26'900.00		27'144.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		44'700.00					
4611.00	Entschädigungen vom Kanton (Hydrantenbeitrag GVZ)		22'600.00		22'600.00		22'644.00	
4631.00	Beiträge des Kantons						7'076.00	
4702.00	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden				40'000.00			
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen (Abwasser)		5'000.00		5'000.00		5'000.00	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		48'700.00		48'500.00		47'578.00	
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein, öffentliche WC-Anlagen)	32'900.00		30'800.00		31'420.10		
	Nettoergebnis		32'900.00		30'800.00		31'420.10	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'600.00		3'600.00		3'561.08		

Ein-alla	auton nach Firmletianan		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049.00	übrige Zulagen	100.00		100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00		200.00		232.69	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	500.00		500.00		491.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					27.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					43.68	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00		160.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	900.00		800.00		873.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		7'000.00		7'308.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'800.00		3'000.00		2'133.30	
3160.00	Miete Liegenschaften (öffentliche WC-Anlagen)	6'400.00		6'400.00		6'360.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	7'000.00		7'000.00		7'028.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen (öffentliche WC-Anlagen)	3'100.00		1'900.00		3'200.00	
7201	Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'868'900.00	1'868'900.00	1'049'300.00	1'049'300.00	955'147.53	955'147.53
3000.00	Entschädigungen Bau- und Werkkommission	2'100.00		2'100.00		2'057.49	
3001.00	Vergütungen (Kostenersatz) Bau- und Werkkommission	500.00		500.00		514.38	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'200.00		37'100.00		38'270.08	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'000.00		2'500.00		2'503.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'000.00		5'400.00		4'978.27	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	800.00		700.00		737.39	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		500.00		469.72	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	400.00		400.00		363.60	
3130.02	Ingenieurarbeiten (Leitungskataster, allgemeine Arbeiten)	7'000.00		7'000.00		6'368.05	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	1'400.00		1'400.00		1'168.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	16'000.00		15'000.00			
3143.01	Reinigung Abwasserleitungen und Schächte	30'000.00		30'000.00		24'928.40	
3143.19	Unterhalt übrige Tiefbauten	61'000.00		61'000.00		17'644.50	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	200.00				168.15	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	2'400.00		2'200.00		2'471.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	72'100.00		51'900.00		38'380.50	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	62'100.00		52'900.00		57'799.40	
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (ARA Sihltal)	02 100.00		464'000.00		459'653.35	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (ARA Sihltal)	604'000.00		404 000.00		409 000.00	

Einnalle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Re	echnung 2020
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'200.00		276'900.00		266'217.90	
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	899'100.00					
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen (Wasser)	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	4'000.00		4'000.00		2'700.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'400.00		28'200.00		22'558.30	
3980.00	Interne Übertragungen			200.00		194.80	
4240.01	Benützungsgebühren (Siedlungsentwässerung)		1'099'000.00		873'700.00		844'351.25
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		748'300.00		153'600.00		88'404.63
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		21'600.00		22'000.00		22'391.65
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	3'500.00		3'200.00		3'420.95	
	Nettoergebnis		3'500.00		3'200.00		3'420.95
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Tierkörperbeseitigung)	3'500.00		3'200.00		3'420.95	
7301	Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)	444'700.00	444'700.00	439'900.00	439'900.00	409'474.85	409'474.85
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'500.00		76'400.00		76'018.41	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'700.00		5'000.00		4'804.34	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'100.00		9'000.00		8'421.51	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'400.00		1'600.00		1'716.12	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		900.00		901.51	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	200.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'400.00		3'400.00		3'260.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		1'900.00		520.55	
3120.01	Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken für Wiederverkauf	7'000.00		6'000.00		6'770.55	
3120.19	Ver- und Entsorgung, Übriges	200.00		200.00		209.85	
3130.02	Abfuhrkosten	328'000.00		300'000.00		293'799.85	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	3'100.00		3'100.00		1'215.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		99.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00		293.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000.00		600.00		225.00	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste			500.00		240.80	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	100.00		300.00		21.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	2'600.00		2'600.00		2'559.45	

Sation   Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals   3'200.00   2'4900.00   5'439.41   3'200.00   100.00   2'900.00   3'200.00   3'	Einzelk	anton nach Eunktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
3930.01   Interne Verrechnung ICT   3200.00   2400.00   2400.00   3900.00   3940.00	EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand   100.00   400.00   4240.01   4240.01   4240.01   4260.01	3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			24'900.00		5'439.41	
Finanzaufwand	3930.01	Interne Verrechnung ICT	3'200.00		2'400.00		2'900.00	
4244.01         Kehrichtabfuhrgebühren         \$5000.00         34548.3           4240.02         Grundgebühren         385'600.00         374'500.00         367'880.3           4240.04         Vorgezogene Entsorgungsgebühren         15000.00         22000.00         15091.3           4240.19         übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen         700.00         400.00         493.0           4250.01         Verkäufe Khrichtsäcke und Sperrgutmarken         29'200.00         35'000.00         14152.8           4250.02         Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken         7'100.00         6'600.00         6'445.1           4390.00         Übriger Ertrag         200.00         200.00         200.00           4510.00         Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         800.00         800.00         800.00         803.9           7410         Gewässerverbauungen         42'700.00         40'20.00         33'678.80         803.9           3090.00         Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals         300.00         40'20.00         33'678.80           3142.00         Unterhalt Wasserbau         4'500.00         5'000.00         4'051.15           3300.02         Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen         23'300.00         2	3940.00				100.00		57.60	
4240.02       Grundgebühren       385'800.00       374'500.00       367'8803.20         4240.04       Vorgezogene Entsorgungsgebühren       15'000.00       400.00       493.0         4240.19       übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen       700.00       35'000.00       14'152.8         4250.02       Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen       29'200.00       35'000.00       14'152.8         4390.00       übriger Ertrag       200.00       200.00       200.00         4510.00       Enthahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals       700.00       800.00       800.00       803.9         4940.00       Finanzaufwand       800.00       800.00       800.00       803.9         7410       Gewässerverbauungen       42'700.00       40'200.00       33'678.80         3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       42'700.00       40'200.00       33'678.80         3142.00       Unterhalt Wasserbau       4500.00       5'000.00       4'051.15       3300.20         3142.00       Unterhalt Wasserbau Gerichungen ührige immaterielle Anlagen       6'900.00       6'900.00       6'833.55       5'000.00       6'833.55         7500       Arten und Landschaftsschutz       14'300.00       400.00       2'300.00       1'862.	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Kontrolle, Umtriebe)		400.00		400.00		
4240.04         Vorgezogene Entsorgungsgebühren         1500.00         22000.00         15051.3           4240.19         übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen         700.00         400.00         493.0           4250.01         Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen         29200.00         35000.00         14152.8           4250.02         Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken         7100.00         6600.00         6445.1           4390.00         Übriger Ertrag         200.00         200.00         200.00           4510.00         Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals         700.00         800.00         800.00           490.00         Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         800.00         800.00         803.9           7410         Gewässerverbauungen         42'700.00         40'200.00         33'678.80           309.00         Aus - und Weiterbildung des eigenen Personals         300.00         40'200.00         33'678.80           3142.00         Unterhalt Wasserbau         4'500.00         5'000.00         4'051.15         330.00           3300.20         Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen         23'300.00         9'390.00         2'469.45           360.20         Planmässige Abschreibungen investitionsbeiträge	4240.01	Kehrichtabfuhrgebühren		5'000.00				4'648.30
4240.19       übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen       700.00       400.00       1493.00         4250.01       Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen       29'200.00       35'000.00       14'152.8         4250.02       Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken       7'100.00       6'600.00       6'445.1         4390.00       übriger Ertrag       200.00       200.00       200.00         4510.00       Ennahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals       1000.00       800.00       800.00       803.9         4510.00       Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand       800.00       800.00       803.9       803.9         7410       Gewässerverbauungen       42'700.00       40'200.00       3'678.80       3'678.80         7410       Gewässerverbauungen       42'700.00       40'200.00       3'678.80       3'678.80         3142.00       Unterhalt Wasserbau       4'500.00       5'000.00       4'051.15       3'678.80         3300.20       Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen       23'300.00       23'900.00       2'24'94.56         3660.20       Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen       6'900.00       4'100.00       2'74.65         7500       Arten- und Landschaftsschutz       14'300.00<	4240.02	Grundgebühren		385'600.00		374'500.00		367'880.35
4250.01       Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen       29200.00       35000.00       14152.8         4250.02       Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken       7100.00       6500.00       6445.1         4250.02       Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken       200.00       200.00       4510.00         4510.00       Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals       700.00       800.00       803.9         7410       Gewässerverbauungen       42700.00       40'200.00       33'678.80         7410       Gewässerverbauungen       42'700.00       40'200.00       33'678.80         309.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       40'200.00       40'200.00         3142.00       Unterhalt Wasserbau       4'500.00       5'000.00       4'051.15         3300.20       Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen       23'300.00       23'900.00       6'883.55         360.20       Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen       6'900.00       6'900.00       6'883.55         7500       Arten- und Landschaftsschutz       14'300.00       4'100.00       2'300.00       1'862.35         310.00       Jennmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen       8'000.00       300.00       2'300.00       1'862.35 <td>4240.04</td> <td>Vorgezogene Entsorgungsgebühren</td> <td></td> <td>15'000.00</td> <td></td> <td>22'000.00</td> <td></td> <td>15'051.30</td>	4240.04	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		15'000.00		22'000.00		15'051.30
4250.02         Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken         7'100.00         6'600.00         6'645.1           4390.00         übriger Ertrag         200.00         200.00         200.00           4940.00         Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         800.00         800.00         803.9           7410         Gewässerverbauungen         42'700.00         40'200.00         33'678.80           3090.00         Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals         42'700.00         40'200.00         40'200.00           3142.00         Unterhalt Wasserbau         4'500.00         5'000.00         4'051.15           3300.20         Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen         23'300.00         23'900.00         22'469.45           3302.00         Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         8'000.00         6'900.00         6'883.55           3660.20         Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         14'300.00         4'00.00         2'300.00         2'46.5           7500         Arten- und Landschaftsschutz         14'300.00         400.00         2'300.00         1'862.35         1'292.1           3140.00         Interhaltung und Klimaschutz         4'000.00         500.00         <	4240.19	übrige Benützungsgebühren und Dienstleistungen		700.00		400.00		493.05
439.0.0       übriger Ertrag       200.00       200.00         4510.00       Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals       700.00         4940.00       Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand       800.00       800.00       800.00       803.9         7410       Gewässerverbauungen       42'700.00       40'200.00       33'678.80         309.0.0       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       33'678.80         3142.00       Unterhalt Wasserbau       4'500.00       5'000.00       4'051.15       3300.20       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       300.00       22'469.45       3300.00       22'469.45       3300.00       3000.00       6'883.55       3200.00       22'469.45       3300.00       3000.00       6'883.55       3000.00       3000.00       4'100.00       274.65       3000.00       3000.00       274.65       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00       3000.00	4250.01	Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen		29'200.00		35'000.00		14'152.80
451.0.00   Entinahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals   700.00   800.0	4250.02	Verkäufe Kehrichtsäcke und Sperrgutmarken		7'100.00		6'600.00		6'445.15
Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand   800.00   800.00   800.00   803.90	4390.00	übriger Ertrag		200.00		200.00		
Finanzaufwand Fi	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		700.00				
Nettoergebnis   42'700.00	4940.00	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		800.00		800.00		803.90
3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       4'500.00       5'000.00       4'051.15         3142.00       Unterhalt Wasserbau       4'500.00       5'000.00       22'469.45         3300.20       Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen       23'300.00       6'900.00       6'883.55         320.90       Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände       8'000.00       4'100.00       274.65         7500       Arten- und Landschaftsschutz       14'300.00       400.00       2'300.00       1'862.35       1'292.1         7600       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       2'300.00       570.20         3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       1'862.35       1'292.1         3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000.00       1'500.00       1'862.35       1'292.1         4631.00       Beiträge vom Bund       400.00       500.00       1'290.00       47'344.81       29'185.0         4631.00       Beiträge des Kantons       1'290.00       73'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.	7410	Gewässerverbauungen	42'700.00		40'200.00		33'678.80	
3142.00       Unterhalt Wasserbau       4'500.00       5'000.00       4'051.15         3300.20       Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen       23'300.00       23'900.00       22'469.45         3320.90       Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen       6'900.00       6'900.00       6'883.55         3660.20       Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände       8'000.00       4'100.00       274.65         7500       Arten- und Landschaftsschutz Nettoergebnis       14'300.00       400.00       2'300.00       1'862.35       1'292.1         3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       1'862.35       1'292.1         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       5'00.00       1'862.35       1'292.1         4630.00       Beiträge vom Bund       400.00       1'500.00       1'862.35       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz Nettoergebnis       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00		Nettoergebnis		42'700.00		40'200.00		33'678.80
3300.20         Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen         23'300.00         23'900.00         22'469.45           3320.90         Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen         6'900.00         6'900.00         6'883.55           3660.20         Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         8'000.00         4'100.00         274.65           7500         Arten- und Landschaftsschutz         14'300.00         400.00         2'300.00         1'862.35         1'292.1           Nettoergebnis         300.00         300.00         300.00         300.00         300.00         300.00         300.00         1'862.35         1'292.1           3140.00         Dienstleistungen Dritter         4'000.00         1'500.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'862.35         1'292.1         1'200.00         1'200.00         1'200.00         1'200.00         1'200.00         1'200.00         1'200.00	3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			300.00			
3320.90       Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen       6'900.00       6'900.00       6'883.55         3660.20       Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände       8'000.00       4'100.00       274.65         7500       Arten- und Landschaftsschutz       14'300.00       400.00       2'300.00       1'862.35       1'292.1         7500       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       2'300.00       570.20         309.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       1'862.35       1'292.1         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       500.00       1'862.35       1'292.1         4630.00       Beiträge vom Bund       400.00       500.00       1'292.1       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.00       47'344.81       29'185.0         Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       12'000.00       18'159.8         305.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	3142.00	Unterhalt Wasserbau	4'500.00		5'000.00		4'051.15	
3660.20       Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände       8'000.00       4'100.00       274.65         7500       Arten- und Landschaftsschutz Nettoergebnis       14'300.00       400.00       2'300.00       1'862.35       1'292.1         3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00       300.00       1'500.00       1'862.35         3140.00       Dienstleistungen Dritter       4'000.00       1'500.00       1'862.35         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       500.00         4631.00       Beiträge vom Bund       400.00       500.00         4631.00       Beiträge des Kantons       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen	23'300.00		23'900.00		22'469.45	
Total   Tota	3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	6'900.00		6'900.00		6'883.55	
Nettoergebnis       13'900.00       2'300.00       570.20         3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00	3660.20		8'000.00		4'100.00		274.65	
3090.00       Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals       300.00       300.00         3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000.00       1'500.00       1'862.35         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       500.00         4630.00       Beiträge vom Bund       400.00         4631.00       Beiträge des Kantons       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       12'000.00       18'159.8         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	7500	Arten- und Landschaftsschutz	14'300.00	400.00	2'300.00		1'862.35	1'292.15
3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000.00       1'500.00       1'862.35         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       500.00         4630.00       Beiträge vom Bund       400.00         4631.00       Beiträge des Kantons       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       18'159.8         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91		Nettoergebnis		13'900.00		2'300.00		570.20
3140.00       Unterhalt an Grundstücken       10'000.00       500.00         4630.00       Beiträge vom Bund       400.00         4631.00       Beiträge des Kantons       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz Nettoergebnis       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	300.00		300.00			
4630.00       Beiträge vom Bund       400.00       1/292.1         4631.00       Beiträge des Kantons       1/292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       12'000.00       18'159.8         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00		1'500.00		1'862.35	
4631.00       Beiträge des Kantons       1'292.1         7610       Luftreinhaltung und Klimaschutz       91'500.00       73'400.00       85'400.00       73'400.00       47'344.81       29'185.0         Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       12'000.00       18'159.8         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'000.00		500.00			
7610         Luftreinhaltung und Klimaschutz         91'500.00         73'400.00         85'400.00         73'400.00         47'344.81         29'185.0           Nettoergebnis         18'100.00         12'000.00         12'000.00         18'159.8           3010.00         Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals         31'700.00         24'800.00         20'423.73           3050.00         AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten         2'000.00         1'600.00         1'306.12           3052.00         AG-Beiträge an Pensionskassen         4'100.00         2'800.00         1'852.91	4630.00	<u> </u>		400.00				
Nettoergebnis       18'100.00       12'000.00       18'159.8         3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91		<u> </u>						1'292.15
3010.00       Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       31'700.00       24'800.00       20'423.73         3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91	7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	91'500.00		85'400.00	73'400.00	47'344.81	29'185.00
3050.00       AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       2'000.00       1'600.00       1'306.12         3052.00       AG-Beiträge an Pensionskassen       4'100.00       2'800.00       1'852.91				18'100.00		12'000.00		18'159.81
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen 4'100.00 2'800.00 1'852.91	3010.00	·			24'800.00			
	3050.00		2'000.00		1'600.00		1'306.12	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen 600.00 500.00 466.42			4'100.00					
	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		500.00		466.42	

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 202	
Einzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		300.00		245.03	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Feuerungskontrolleur)	49'800.00		49'800.00		18'653.60	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	300.00		200.00		297.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	2'600.00		5'400.00		4'100.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Feuerungskontrolle)		73'400.00		73'400.00		29'185.00
7690	Bekämpfung von Umweltverschmutzung, Übriges	30'200.00		83'200.00	100.00	3'210.00	50.00
	Nettoergebnis		30'200.00		83'100.00		3'160.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	400.00				360.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'200.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'600.00		2'900.00		2'850.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			80'000.00			
3132.00	(Voruntersuchung Ablagerungsstandorte)			80 000.00			
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	22'700.00					
3132.01	(Lärmschutzbelastungskataster)	22 / 00.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	300.00		300.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				100.00		50.00
7710	Friedhof und Bestattung	318'900.00	40'200.00	292'400.00	41'400.00	266'188.81	15'573.00
	Nettoergebnis		278'700.00		251'000.00		250'615.81
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'000.00		17'400.00		17'640.07	
3049.00	übrige Zulagen	200.00		200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00		1'100.00		1'191.99	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'200.00		1'600.00		1'758.61	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		138.78	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		223.71	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		397.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'700.00		1'700.00		1'568.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200.00		200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'200.00		4'500.00		4'380.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Todesfallkosten)	100'000.00		100'000.00		87'628.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00		420.40	
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten (Friedhofanlage)	86'500.00		86'500.00		91'684.85	
3143.02	Unterhalt übrige Tiefbauten (Grabbepflanzungen)	53'000.00		55'000.00		36'627.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'100.00		3'500.00		1'816.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		200.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	11'000.00		11'000.00		11'031.70	

Einzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Emzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	2'400.00		2'400.00		2'380.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen (Reinigungsaufwand)	4'600.00		3'900.00		4'600.00	
3930.01	Interne Verrechnung ICT	2'000.00		1'000.00		1'100.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	1'500.00		1'300.00		1'400.00	
4240.02	Pauschale Grabunterhaltsentschädigungen		23'500.00		24'000.00		8'160.00
4240.03	Grabplatzgebühren		15'300.00		15'300.00		7'100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'400.00		2'100.00		313.00
7900	Raumordnung	61'200.00	100.00	84'300.00	100.00	78'146.15	
	Nettoergebnis		61'100.00		84'200.00		78'146.15
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'000.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	500.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		497.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	11'000.00		44'000.00		47'780.70	
3199.00	übriger Betriebsaufwand					37.35	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	15'400.00		8'500.00			
3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg ZPZ)	28'300.00		25'300.00		23'830.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			6'000.00		6'000.00	
4250.00	Verkäufe		100.00		100.00		
8	VOLKSWIRTSCHAFT	496'500.00	1'066'600.00	521'700.00	1'075'000.00	467'758.92	1'297'657.45
	Nettoergebnis	570'100.00		553'300.00		829'898.53	
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	600.00		600.00			
	Nettoergebnis		600.00		600.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00			
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	7'000.00	100.00	6'200.00	100.00	6'336.15	19.00
	Nettoergebnis		6'900.00		6'100.00		6'317.15
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		6'200.00		6'336.15	
4631.00	Beiträge des Kantons		100.00		100.00		19.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	88'300.00		109'800.00	1'500.00	86'628.58	
	Nettoergebnis		88'300.00		108'300.00		86'628.58
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'600.00		1'400.00		1'517.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00		103.51	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
EIMZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	200.00		100.00		128.18	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					12.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					19.44	
3130.03	Dienstleistungen Dritter (Forstbewirtschaftung, Revierbeitrag)			98'000.00		75'368.40	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00		150.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			6'500.00			
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	5'500.00				5'845.95	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege Verwaltungsvermögen	3'400.00		3'400.00		3'383.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Forstbewirtschaftung, Revierbeitrag)	77'200.00					
3930.01	Interne Verrechnung ICT	100.00		100.00		100.00	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton				1'500.00		
8205	Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen	23'200.00	7'200.00	32'200.00	5'000.00	29'650.59	5'600.00
	Nettoergebnis		16'000.00		27'200.00		24'050.59
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'700.00		10'700.00		10'583.14	
3049.00	übrige Zulagen	200.00		200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00		700.00		698.07	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'500.00		1'500.00		1'474.08	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		82.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		130.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		100.00		139.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	300.00		300.00		370.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'200.00		5'000.00		8'722.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		148.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (Forsthütte)	3'000.00		10'000.00		6'900.65	
3199.00	übriger Betriebsaufwand			100.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen			2'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	700.00		700.00		400.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen (Forsthütte)		7'200.00		5'000.00		5'600.00
8300	Jagd und Fischerei		1'500.00		1'500.00		1'522.40
	Nettoergebnis	1'500.00		1'500.00		1'522.40	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		1'500.00		1'500.00		1'522.40
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	16'900.00		7'800.00		8'117.00	2'970.30
	Nettoergebnis		16'900.00		7'800.00		5'146.70
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'000.00				390.00	

Einzalle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
EIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	7'900.00		7'800.00		7'727.00	
4631.00	Kantonsbeitrag an die Hilfe für Selbständigerwerbende						2'970.30
8600	Banken und Versicherungen		580'000.00		580'000.00		829'829.50
	Nettoergebnis	580'000.00		580'000.00		829'829.50	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		580'000.00		580'000.00		829'829.50
8710	Elektrizität (allgemein)	13'200.00	130'500.00	16'200.00	138'000.00	12'707.35	133'397.00
	Nettoergebnis	117'300.00		121'800.00		120'689.65	
3199.00	übriger Betriebsaufwand	200.00		200.00		305.30	
3635.00	Beitrag an Photovoltaik-Anlagen Schwerzi (Zürichsee Solarstrom AG)	12'000.00		15'000.00		11'402.05	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Vermarktung ökologischer Mehrwert)		10'500.00		15'000.00		10'350.00
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen (EKZ-Ausgleichsvergütung)		120'000.00		123'000.00		123'047.00
8791	Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)	347'300.00	347'300.00	348'900.00	348'900.00	324'319.25	324'319.25
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'600.00		39'200.00		42'844.40	
3049.00	übrige Zulagen	300.00		500.00		611.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'100.00		2'500.00		2'627.77	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'300.00		6'000.00		5'665.46	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		300.00		311.47	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		500.00		493.05	
3101.01	Wärmebezug zum Wiederverkauf (Gas)	23'000.00		24'000.00		22'569.65	
3101.02	Wärmebezug zum Wiederverkauf (Holzschnitzel)	95'000.00		100'000.00		87'595.40	
3101.19	übriges Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300.00		100.00		612.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					70.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	7'200.00		7'200.00		7'636.90	
3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	25'000.00		500.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	8'800.00		20'000.00		14'612.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'000.00		5'000.00		727.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'300.00		4'300.00		4'237.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	46'500.00		25'900.00		24'932.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		500.00		1'548.30	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware, Anteil ohne Verwaltung)	500.00		500.00		3'608.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Anteil ohne Verwaltung)	2'800.00		2'800.00		2'737.75	
3160.00	Miete Liegenschaften (Sonnegg)	5'600.00		5'600.00		5'580.00	

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	übriger Betriebsaufwand	100.00		100.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	3'300.00		14'000.00		1'120.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	85'800.00		75'600.00		79'878.90	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen	4'000.00		4'000.00		4'027.10	
3930.01	Interne Verrechnung ICT (Anteil Verwaltung)	600.00		1'900.00		1'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'400.00		7'900.00		8'370.75	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		256'000.00		256'000.00		262'784.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'487.60
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		89'200.00		90'400.00		57'254.70
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'100.00		2'500.00		2'792.40
9	FINANZEN UND STEUERN	786'400.00	35'433'300.00	706'900.00	34'133'700.00	1'987'767.99	33'869'656.90
	Nettoergebnis	34'646'900.00		33'426'800.00		31'881'888.91	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	70'000.00	28'551'000.00	80'000.00	26'978'000.00	60'468.10	27'272'893.05
	Nettoergebnis	28'481'000.00		26'898'000.00		27'212'424.95	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	10'000.00		10'000.00		11'000.00	
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	60'000.00		70'000.00		49'468.10	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		21'318'100.00		20'200'000.00		20'884'441.30
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'100'000.00		2'100'000.00		2'308'085.35
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		80'000.00		80'000.00		57'602.75
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		293'900.00		300'000.00		308'512.40
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'059'700.00		-750'000.00		-1'290'912.55
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-47'000.00		-50'000.00		-53'007.35
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		4'250'000.00		3'400'000.00		4'092'835.00
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		450'000.00		400'000.00		731'883.90
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		40'000.00		30'000.00		48'762.70
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		90'100.00		70'000.00		123'115.55
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-214'700.00		-150'000.00		-225'426.30
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		600'000.00		591'000.00		-505'592.85

Einzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	ı	Rechnung 2020
Emzeik	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4008.00	Personalsteuern		158'000.00		158'000.00		158'232.40
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		340'000.00		400'000.00		403'093.75
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		30'000.00		50'000.00		74'112.95
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		80'000.00		110'000.00		120'471.85
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-8'400.00		-10'000.00		-13'591.70
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		42'500.00		40'000.00		40'287.25
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		3'000.00		5'000.00		1'696.40
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		6'800.00		5'000.00		10'049.00
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-1'600.00		-1'000.00		-1'758.75
9101	Sondersteuern	23'600.00	3'775'000.00	12'800.00	3'371'000.00	13'355.00	2'321'660.30
	Nettoergebnis	3'751'400.00		3'358'200.00		2'308'305.30	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	10'000.00					
3181.00	tatsächliche Forderungsverluste	500.00		500.00		350.00	
3631.00	Beitrag an Kanton (Anteil Hundesteuern)	13'100.00		12'300.00		13'005.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		3'700'000.00		3'300'000.00		2'248'664.05
4033.00	Hundesteuern		75'000.00		71'000.00		72'996.25
9300	Finanz- und Lastenausgleich		1'377'000.00		1'601'000.00		3'219'670.00
	Nettoergebnis	1'377'000.00		1'601'000.00		3'219'670.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		1'377'000.00		1'601'000.00		3'219'670.00
9610	Zinsen	234'500.00	289'900.00	236'700.00	286'200.00	228'118.38	293'699.30
	Nettoergebnis	55'400.00		49'500.00		65'580.92	
3181.01	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	3'500.00		3'500.00		1'487.00	
3181.02	tatsächliche Forderungsverluste, übrige	500.00		500.00		477.80	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			200.00		194.80	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'800.00		1'800.00		261.23	
3401.02	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	94'000.00		106'400.00		99'340.55	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	55'000.00		50'000.00		52'331.15	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	500.00		500.00		459.90	
3940.01	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen (Verpflichtung Eigenwirtschaftsbetriebe)	73'200.00		73'800.00		73'565.95	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente (ohne Steuern)		800.00		800.00		-97.80
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		35'000.00		35'000.00		50'596.20
4402.00	Zinsen Finanzanlagen						2'366.65
4409.00	übrige Zinsen von Finanzvermögen		100.00		800.00		1'114.60
4450.00	Erträge aus Darlehen Verwaltungsvermögen		200.00		200.00		302.80

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		253'800.00		249'200.00		239'222.05
4980.00	Interne Übertragungen				200.00		194.80
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	454'800.00	742'300.00	375'900.00	739'300.00	340'749.74	741'658.40
	Nettoergebnis	287'500.00		363'400.00		400'908.66	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	48'300.00		34'900.00		35'821.14	
3049.00	übrige Zulagen					831.08	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'100.00		2'200.00		2'213.43	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'400.00		4'600.00		4'429.81	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00		300.00		356.99	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		400.00		415.21	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke Finanzvermögen	10'000.00					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude Finanzvermögen	80'000.00		52'000.00		39'390.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	8'000.00		4'500.00		7'700.80	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		29.75	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	5'000.00		5'000.00		2'616.50	
3431.30	Unterhalt Mobilien	2'000.00		1'000.00		2'581.05	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	500.00		700.00		169.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung	71'500.00		84'500.00		83'970.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'900.00		4'900.00		4'898.18	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		7'300.00		2'960.80	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter	50'000.00		25'000.00		1'043.35	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00		1'000.00			
3439.90	übriger Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen					700.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'600.00		1'700.00		2'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'000.00					
3930.01	Interne Verrechnung ICT	6'800.00		3'500.00		5'800.00	
3930.02	Interne Verrechnung Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	3'300.00		2'600.00		3'600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	138'900.00		138'800.00		138'821.00	
4430.01	Mietzinse		514'200.00		514'200.00		512'841.05
4430.02	Baurechtszinse		174'200.00		174'200.00		174'168.20
4439.01	Rückerstattungen Raumnebenkosten		53'900.00		50'900.00		54'399.15
4439.10	übrige Rückerstattungen Dritter						250.00
9690	Finanzvermögen, Übriges		4'000.00		4'300.00		11'385.00

Einzalle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
EIMZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	4'000.00		4'300.00		11'385.00	
4411.60	Gewinne aus Verkäufen von Mobilien Finanzvermögen						5'385.00
4499.00	übrige Finanzerträge		4'000.00		4'300.00		6'000.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		3'000.00		5'000.00		3'929.05
	Nettoergebnis	3'000.00		5'000.00		3'929.05	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		3'000.00		5'000.00		3'929.05
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	3'500.00	3'500.00	1'500.00	1'500.00	4'761.80	4'761.80
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	2'000.00		500.00		1'709.90	
3980.00	Interne Übertragungen	1'500.00		1'000.00		3'051.90	
4390.00	übriger Ertrag		1'500.00				1'250.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		1'500.00		1'000.00		3'051.90
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und		500.00		500.00		459.90
4540.00	Finanzaufwand		500.00		300.00		400.00
9999	Abschluss		687'600.00		1'147'400.00	1'340'314.97	
	Nettoergebnis	687'600.00		1'147'400.00			1'340'314.97
9000.00	Ertragsüberschuss					1'340'314.97	
9001.00	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		687'600.00		1'147'400.00		
	Total Aufwand	51'626'400.00		48'559'400.00		47'679'655.00	
	Total Ertrag		51'626'400.00		48'559'400.00		47'679'655.00

ш	uptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
па	uptaurgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	147'281.85	0.00
U	Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	147 201.00	147'281.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	156'000.00	108'000.00	80'000.00	40'000.00	20.00	0.00
	Nettoergebnis		48'000.00		40'000.00		20.00
2	Bildung	2'654'000.00	249'000.00	650'000.00	0.00	352'297.85	0.00
	Nettoergebnis		2'405'000.00		650'000.00		352'297.85
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	3'000.00	0.00	3'000.00		3'000.00
	Nettoergebnis	3'000.00		3'000.00			-3'000.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'390'000.00	0.00	1'673'000.00	0.00	405'192.25	0.00
	Nettoergebnis		1'390'000.00		1'673'000.00		405'192.25
7	Umweltschutz und Raumordnung	5'268'000.00	2'220'000.00	3'292'800.00	504'000.00	2'380'774.70	167'535.00
	Nettoergebnis		3'048'000.00		2'788'800.00		2'213'239.70
8	Volkswirtschaft	260'000.00	340'000.00	335'000.00	100'000.00	4'180.15	4'513.55
	Nettoergebnis		-80'000.00		235'000.00		-333.40
	Total Ausgaben / Einnahmen	9'728'000.00	2'920'000.00	6'030'800.00	647'000.00	3'289'746.80	175'048.55
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		6'808'000.00		5'383'800.00		3'114'698.25
	Total	9'728'000.00	9'728'000.00	6'030'800.00	6'030'800.00	3'289'746.80	3'289'746.80

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
LIIIZEIRU		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG					147'281.85	
U	Nettoergebnis					147 201.00	147'281.85
	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) -						147 201.00
0225	Gemeindeverwaltung					58'049.15	
	Nettoergebnis						58'049.15
5000.00	Kommunikationssystem (Telefonie, Alarmierung) -					E010.40.4E	
5060.03	Ersatzanschaffung					58'049.15	
0291	Saal Schwerzi					89'232.70	
	Nettoergebnis						89'232.70
5010.01	Schwerzi/Wolfgraben (Aussenanlagen/Umgebung) - Beleuchtung					89'232.70	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	156'000.00	108'000.00	80'000.00	40'000.00	20.00	
	Nettoergebnis		48'000.00		40'000.00		20.00
1400	Allgemeines Rechtswesen, Übriges	44'000.00	44'000.00				
5520.01	Soziales Netz Horgen (SNH), Beteiligung am Zweckverband	44'000.00					
6620.01	Soziales Netz Horgen (SNH), Rückzahlung Investitionsbeiträge		44'000.00				
1500	Feuerwehr	95'000.00	47'000.00	80'000.00	40'000.00	20.00	00.00
5000.04	Nettoergebnis	051000.00	48'000.00	001000 00	40'000.00	00.00	20.00
5060.01	Feuerwehrfahrzeug - Anschaffung Verkehrsgruppenfahrzeug	95'000.00	471000.00	80'000.00	401000.00	20.00	
6340.01	Feuerwehrfahrzeug - Beitrag Gebäudeversicherung  Zivilschutz	17'000.00	47'000.00 <b>17'000.00</b>		40'000.00		
1620		17 000.00	17 000.00				
5520.01	Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ), Beteiligung am Zweckverband	17'000.00					
6620.01	Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ), Rückzahlung Investitionsbeiträge		17'000.00				
2	BILDUNG	2'654'000.00	249'000.00	650'000.00		352'297.85	
	Nettoergebnis		2'405'000.00		650'000.00		352'297.85
2120	Primarstufe	100'000.00		40'000.00		38'797.65	
	Nettoergebnis		100'000.00		40'000.00		38'797.65
5060.05	Im Widmer, Wolfgraben - Neumöblierung (8. Etappe, Teil A)					38'797.65	
5060.06	Im Widmer, Wolfgraben - Neumöblierung (9. Etappe, Teil A)			40'000.00			
5060.07	Im Widmer, Wolfgraben - Neumöblierung (10. Etappe., Teil A)	100'000.00					
2130	Sekundarstufe	6'000.00	6'000.00	60'000.00	00/000 00	28'752.90	001770 00
5000 OF	Nettoergebnis				60'000.00	001750.00	28'752.90
5060.05	Vorder Zelg - Neumöblierung (8. Etappe, Teil B)					28'752.90	

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
LIIIZEIKU	inten nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.06	Vorder Zelg - Neumöblierung (9. Etappe, Teil B)			60'000.00			
5520.01	Beurfswahlschule Horgen, Beteiligung am Zweckverband	6'000.00		60 000.00			
6620.01	Berufswahlschule Horgen, Rückzahlung Investitionsbeiträge	0 000.00	6'000.00				
2170	Schulliegenschaften	2'305'000.00	0 000.00	550'000.00		181'447.15	
2170	Nettoergebnis	2 000 000.00	2'305'000.00	330 000.00	550'000.00	101 447.10	181'447.15
5030.04	Kindergarten Schloss (Umgebung) - Spielplatz, Zaun, Treppen		2 000 000.00		000 000.00	117'465.75	101 111.10
5030.05	Wolfgraben / Schwerzi Wege, Treppen, Plätze (inkl. PP Schwerzi) - Instandstellungen	45'000.00		50'000.00		111 100.10	
5030.06	Im Widmer (Kindergarten) - Erneuerung, Erweiterung Spielplatz					63'981.40	
5030.07	Im Widmer (grosser Spielplatz) - Sanierung	130'000.00					
5040.10	Spielhalle/Turnhalle Wolfgraben II - Sanierung	1'580'000.00		100'000.00			
5040.11	Wolfgraben III - Lifteinbau			200'000.00			
5290.03	Unterdorf - Wettbewerbsverfahren / Grundlagenerarbeitung	250'000.00		200'000.00			
5290.04	* Unterdorf - Projektierung Dreifach-Turnhalle	300'000.00					
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb					103'300.15	
	Nettoergebnis						103'300.15
5060.01	Wolfgraben - Ersatz Informatik					102'651.85	
5060.02	Im Widmer - Ersatz Informatik					648.30	
2200	Sonderschulen	243'000.00	243'000.00				
5520.01	Sonderschulung Horgen (HPS), Beteiligung am Zweckverband	243'000.00					
6620.01	Sonderschulung Horgen (HPS), Rückzahlung Investitionsbeiträge		243'000.00				
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT		3'000.00		3'000.00		3'000.00
	Nettoergebnis	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3220	Musik und Theater		3'000.00		3'000.00		3'000.00
	Nettoergebnis	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
6450.01	Darlehen turbine theater - Rückzahlung		3'000.00		3'000.00		3'000.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'390'000.00		1'673'000.00		405'192.25	
	Nettoergebnis		1'390'000.00		1'673'000.00		405'192.25
6150	Gemeindestrassen	956'000.00		1'665'000.00		311'946.50	
	Nettoergebnis		956'000.00		1'665'000.00		311'946.50
5010.01	Unterrütistrasse (Langmoosstr Nr. 36) - Belagersatz, Beleuchtung					51'735.70	
5010.03	Tobelstrasse (Waldbereich) - Belagsanierung					1'590.50	

Einzelko	nten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5010.05	Neue Dorfstrasse (Sihltal- bis Breitwiesstrasse, 1. Etappe) - Sanierung	100'000.00		240'000.00			
5010.08	Brücke Alte Sihlstrasse (Teilbereich SZU) - Sanierung	10'000.00		850'000.00		33'843.70	
5010.09	Gemeindestrassen (Beleuchtung) - Leuchtenersatz (Rahmenkredit)	40'000.00		40'000.00		42'436.65	
5010.10	Oberrenggstrasse (Albisstr Striempelbach -) - Sanierung			420'000.00		11'693.90	
5010.11	Haldengasse (Berghaldenweg - Haldengasse 12) - Sanierung			80'000.00		5'959.85	
5010.12	Neue Dorfstrasse (Breitwies- bis Höflistrasse, 2. Etappe, Teil 1) - Sanierung	415'000.00		35'000.00			
5010.13	Neue Dorfstrasse (Höfli- bis Rütibohlstrasse, 2. Etappe, Teil 2) - Sanierung	66'000.00					
5010.14	Wildenbühlstrasse (Wildenbühlweg bis Nr. 51) - Sanierung	320'000.00					
5060.01	Fahrzeug Strassenwesen - Ersatzbeschaffung					164'686.20	
5640.01	Unterführung Zelg - Gemeindebeitrag an SZU	5'000.00					
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	434'000.00		8'000.00		93'245.75	
	Nettoergebnis		434'000.00		8'000.00		93'245.75
5010.02	Bushaltestellen - Sanierung			8'000.00			
5030.01	Bushaltestellen - Sanierung	80'000.00				93'245.75	
5030.02	Bahnhof Langnau-Gattikon - Sanierung Bushaltestelle / Infrastruktur	120'000.00					
5030.03	Neue Dorfstrasse - Bushaltestellen Gemeindehaus	234'000.00					
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	5'268'000.00	2'220'000.00	3'292'800.00	504'000.00	2'380'774.70	167'535.00
	Nettoergebnis		3'048'000.00		2'788'800.00		2'213'239.70
7101	Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'512'000.00	110'000.00	1'811'800.00	354'000.00	858'513.80	112'290.00
	Nettoergebnis		1'402'000.00		1'457'800.00		746'223.80
5030.02	Josackerweg - Ersatz Wasserleitung					2'409.25	
5030.04	Oberrengg/Tobel/Risleten - Ersatz Wasserleitung					364'657.40	
5030.07	Unterrütistrasse (Langmoosstr Nr. 36) - Ersatz Wasserleitung					6'745.15	
5030.08	Pflugweg/Sihltalstrasse - Ersatz Wasserleitung			200'000.00		3'600.00	
5030.09	Sihltalstrasse (Nr. 73-89) - Ersatz Wasserleitung					187'983.85	
5030.10	Sihltalstrasse (Nr. 110 - Gattikonerbrücke) - Ersatz Wasserleitung					8'047.70	
5030.14	Reservoir Kopfholz - Sanierung	870'000.00		800'000.00		19'481.15	
5030.16	Reservoir Rengg - Neubau mit Ableitung	500'000.00		100'000.00		5'608.75	

Einzelko	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.17	Neue Dorfstrasse (Sihltal Alte Dorfstrasse) - Ersatz Wasserleitung					9'694.00	
5030.18	Birkenstrasse 1 - Sanierung Sickerleitung					55'978.05	
5030.19	Reservoir Kopfholz - Ersatz Ableitung	50'000.00		20'000.00		10'000.00	
5030.21	Neue Dorfstrasse (Alte Dorf- bis Breitwiesstrasse, 1. Etappe) - Ersatz Wasserleitung	39'000.00		126'000.00			
5030.22	Oberrenggstrasse (Albisstrasse - Striempelstrasse) - Sanierung Wasserleitung			215'000.00		4'600.00	
5030.23	Höflistr. (AckerstrFinsterrütistrasse) - Sanierung Wasserleitung	30'000.00					
5060.01	Leckwarnsystem Lorno - Upgrade Funknetz			50'000.00			
5520.01	TRKL, Beteiligung am Zweckverband			254'000.00			
5620.04	TRKL, Absperrventile Filteranlage / Pneumatik - Erneuerung					58'772.25	
5620.05	TRKL, Pumpe 4 - Revision					1'250.40	
5620.06	TRKL, Sicherheitsmassnahmen					3'550.40	
5620.08	TRKL, Massnahmen Ozonbericht					33'407.25	
5620.09	TRKL, Anpassung Ozonanlage					1'326.25	
5620.10	TRKL - Thalwil (Rütiwiesen- bis Gattikonerstrasse 139), Sanierung Transportwasserleitung					79'066.00	
5620.11	Kopfholz-Wasserverteilanlagen (Reservoir Kopfholz) - Erneuerung Zuleitung			46'800.00			
5620.12	TRKL, Verteilschaft Ruedishalden - Einbruchmassnahmen					1'183.45	
5640.01	Kopfholz KH2 - Einbruchmassnahmen Reservoir TRKL					1'152.50	
5640.02	Kopfholz KH1 - Stromtableau, Elektroverteiler Reservoir Kopf und Reservoir Kopfholz	23'000.00					
6370.00	Wasseranschlussgebühren		110'000.00		100'000.00		112'290.00
6620.01	TRKL, Abgang der Investitionsbeiträge				254'000.00		
7201	Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	3'087'000.00	2'010'000.00	921'000.00	50'000.00	1'383'213.80	55'245.00
	Nettoergebnis		1'077'000.00		871'000.00		1'327'968.80
5030.04	Unterrütistrasse (Langmoosstr Nr. 36) - Sanierung Kanalisation					58'568.55	
5030.07	Doppelschächte (Bereich Wieswaldweg, 2. Etappe) - Sanierungsprogramm					183'815.75	
5030.08	Doppelschächte (Berghaldenweg 11-Glärnischstr. 13, 3. Etappe, Teil 1) - Sanierungsprogramm			300'000.00		11'328.00	

Einzelkonten nach Funktionen			Budget 2022		Budget 2021	Re	Rechnung 2020	
LIIIZGINU	iiteii iiacii Fuliktiolieli	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
	Cibitalate (N. Darf, bia Widerarete ) Frank Mischurgasarehite /							
5030.09	Sihltalstr. (N.Dorf- bis Widmerstr.)-Ersatz Mischwasserabltg / (Höhe Widmerstr.)-Ersatz Meteorlw.ltg					741'110.10		
5030.10	Neue Dorfstrasse (Breitwies- bis Höflistrasse, 2. Etappe, Teil 1) - Neubau Schmutz- und Meteorleitung	545'000.00		35'000.00				
5030.11	Neue Dorfstrasse (Alte Dorf- bis Breitwiesstrasse, 1. Etappe) - Neubau Schmutzwasserleitung	227'000.00		315'000.00				
5030.12	Doppelschächte (4. Etappe) - Sanierungsprogramm	300'000.00						
5030.13	Neue Dorfstrasse (Höfli- bis Rütibohlstrasse, 2. Etappe, Teil 2) - Neubau Schmutz- und Meteor-WL	50'000.00						
5030.14	Höflistr. (AckerstrObstgartenstrasse) - Sanierung	10'000.00						
5290.01	Genereller Entwässerungsplan - Überarbeitung					37'960.10		
5540.01	ARA Sihltal, Beteiligung am Zweckverband	1'955'000.00						
5620.01	ARA Sihltal - Verbands-GEP Massnahmen					4'068.70		
5620.02	ARA Sihltal - Kapazitätssteigerungen			186'000.00		40'815.20		
5620.03	ARA Sihltal - Grundwasserschutz Sood (Anteil Verband)			40'000.00		217'137.05		
5620.06	ARA Sihltal - Gaseinspeisung, Ersatz Kompressoren					29'391.80		
5620.07	ARA Sihltal - Verbandskanal Sihltrasse					59'018.55		
5620.08	ARA Sihltal - Schaltanlagen, Elektroinstallationen			17'000.00				
5620.09	ARA - Prozessleitsystem			28'000.00				
6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren		55'000.00		50'000.00		55'245.00	
6620.00	ARA Sihltal, Abgang der Investitionsbeiträge		1'955'000.00					
7410	Gewässerverbauungen	594'000.00	100'000.00	505'000.00	100'000.00	117'507.10		
	Nettoergebnis		494'000.00		405'000.00		117'507.10	
5020.04	Dorfbach - Durchlass Sihltalstrasse			95'000.00		117'507.10		
5620.01	Waldibach - Hochwasserschutz	334'000.00		190'000.00				
5620.02	Felli- und Moosbach - Schwellensanierung	260'000.00		220'000.00				
6300.01	Felli- und Moosbach - Schwellensanierung, Bundesbeitrag		100'000.00		100'000.00			
7900	Raumordnung	75'000.00		55'000.00		21'540.00		
	Nettoergebnis		75'000.00		55'000.00		21'540.00	
5290.01	BZO-Revision - Raumentwicklung	25'000.00		55'000.00		21'540.00		
5290.02	BZO-Revision - Richtplan, BZO	50'000.00						
8	VOLKSWIRTSCHAFT	260'000.00	340'000.00	335'000.00	100'000.00	4'180.15	4'513.55	
	Nettoergebnis	80'000.00			235'000.00	333.40		

Einzolko	nten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZEINU	inten nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb Nettoergebnis					2'430.00	2'430.00
6440.01	Landforstkorporation Oberrieden - Rückzahlung Darlehen					2 700.00	2'430.00
8791	Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)	260'000.00	340'000.00	335'000.00	100'000.00	4'180.15	2'083.55
	Nettoergebnis	80'000.00			235'000.00		2'096.60
5030.04	Wärmeverbund Schwerzi - Anschluss Alterswohnungen Langmoos	50'000.00		20'000.00		2'096.60	
5040.02	Wärmeverbund Schwerzi - Ersatz Schnitzeleinbringung	125'000.00		150'000.00			
5040.03	Wärmeverbund Schwerzi - Optimierung Brauchwassererwärmung	85'000.00		65'000.00			
5130.01	Wärmeverbund Schwerzi (Anschluss Alterswohnungen Langmoos) - Umlegungskosten Fernwärmeleitung			100'000.00		2'083.55	
6130.01	WV Schwerzi (Anschluss Alterswohnungen Langmoos) - Umlegungskosten Fernwärmeleitung, Beitrag				100'000.00		2'083.55
6370.00	Anschlussgebühren		340'000.00				
	Total Investitionsausgaben	9'728'000.00		6'030'800.00		3'289'746.80	
	Total Investitionseinnahmen		2'920'000.00		647'000.00		175'048.55
	Nettoinvestition		6'808'000.00		5'383'800.00		3'114'698.25
9	FINANZEN UND STEUERN	2'920'000.00	9'728'000.00	647'000.00	6'030'800.00	175'048.55	3'289'746.80
	Nettoergebnis	6'808'000.00		5'383'800.00		3'114'698.25	
9999	Abschluss	2'920'000.00	9'728'000.00	647'000.00	6'030'800.00	175'048.55	3'289'746.80
	Nettoergebnis / Nettoinvestition	6'808'000.00		5'383'800.00		3'114'698.25	
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'920'000.00		647'000.00		175'048.55	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		9'728'000.00		6'030'800.00		3'289'746.80

<sup>\*</sup> Sperrvermerk gemäss § 99 Abs. 4 GG: Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

# Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hounta	aufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
паиріа	auptaulgabeliberelelle (Funktionale Officuerung)		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Lie	egenschaften des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	11'496.95	0.00
9690 Mo	obilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	5'385.00	5'385.00
То	otal Ausgaben / Einnahmen	0.00	0.00	0.00	0.00	16'881.95	5'385.00
Ne	ettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00		0.00		11'496.95
То	otal	0.00	0.00	0.00	0.00	16'881.95	16'881.95

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einnelke	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020	
Emzerko	onten nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
9	FINANZEN UND STEUERN	0.00	0.00	0.00	0.00	22'266.95	22'266.95	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	11'496.95		
	Nettoergebnis						11'496.95	
7090.02	In der Schwerzi 1, 3 (Teil Rahmenkredit Wärmeverbund Schwerzi) - Heizung, GEAK	0.00		0.00		11'496.95		
9690	Finanzvermögen, Übriges	0.00	0.00	0.00	0.00	5'385.00	5'385.00	
	Nettoergebnis					0.00		
7760.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung	0.00		0.00		5'385.00		
8060.00	Verkauf von Mobilien						5'385.00	
9999	Abschluss	0.00	0.00	0.00	0.00	5'385.00	16'881.95	
	Nettoergebnis / Nettoinvestition			0.00		11'496.95		
7990.00	Abgang Sachanlagen Finanzvermögen	0.00		0.00		5'385.00		
8990.00	Zugang Sachanlagen Finanzvermögen		0.00		0.00		16'881.95	

<sup>\*</sup> Sperrvermerk gemäss § 99 Abs. 4 GG: Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

# **Anhang zum Budget**

# **A**nhang

Funktion	Konto	Budget	Budget	Rechnung
Sachkonto		2022	2021	2020
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	118'800.00	123'100.00	155'836.98
0224	Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	6'600.00	6'600.00	6'596.85
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'600.00	6'600.00	6'596.85
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
0225	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung	30'600.00	30'100.00	61'929.23
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	30'600.00	30'100.00	61'929.23
0290	Verwaltungsliegenschaften, Übriges	28'700.00	35'400.00	35'404.55
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	28'700.00	35'400.00	35'404.55
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
0291	Saal Schwerzi	52'900.00	51'000.00	51'906.35
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen	10'900.00	9'000.00	9'914.75
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	5'700.00	5'700.00	5'651.90
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	36'300.00	36'300.00	36'339.70
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	47'500.00	32'100.00	29'564.40
1400	Allgemeines Rechtswesen, Übriges	23'700.00	6'100.00	6'128.30
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.00	6'100.00	6'128.30
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	23'700.00	0.00	0.00
1500	Feuerwehr	19'900.00	16'500.00	13'910.45
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'800.00	6'800.00	6'829.70
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	13'100.00	9'700.00	7'080.75
1620	Zivilschutz	3'900.00	9'500.00	9'525.65
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.00	9'500.00	9'525.65
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'900.00	0.00	0.00
2	BILDUNG	1'016'600.00	696'500.00	719'439.63
2110	Kindergarten	5'900.00	5'900.00	5'896.25
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	5'900.00	5'900.00	5'896.25
2120	Primarstufe	60'800.00	56'800.00	60'615.06
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	60'800.00	56'800.00	60'615.06
2130	Sekundarstufe	36'100.00	40'000.00	35'802.19
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	35'000.00	39'300.00	35'056.49

Funktion Sachkonto	Konto	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.00	700.00	745.70
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'100.00	0.00	0.00
2170	Schulliegenschaften	599'300.00	481'100.00	478'151.37
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	45'000.00	33'000.00	40'019.97
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	510'000.00	438'800.00	428'782.85
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	5'500.00	5'500.00	5'500.00
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen	3'800.00	3'800.00	3'848.55
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	35'000.00	0.00	0.00
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb	55'400.00	85'600.00	111'918.91
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	55'400.00	85'600.00	111'918.91
2200	Sonderschulen	259'100.00	27'100.00	27'055.85
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.00	27'100.00	27'055.85
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	259'100.00	0.00	0.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	567'300.00	573'000.00	578'171.35
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	5'600.00	5'600.00	5'575.95
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'600.00	5'600.00	5'575.95
3210	Gemeinde- und Schulbibliothek, Literatur	6'300.00	6'300.00	6'262.55
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	6'300.00	6'300.00	6'262.55
3410	Hallenbad	484'700.00	490'400.00	490'426.80
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	8'400.00	8'400.00	8'406.15
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	476'300.00	482'000.00	482'020.65
3411	Schiessanlage, Schiesswesen	17'700.00	17'700.00	17'745.40
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	17'700.00	17'700.00	17'745.40
3412	Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	53'000.00	53'000.00	58'160.65
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	23'500.00	23'500.00	23'526.15
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	29'500.00	29'500.00	29'478.50
3640.50	Wertberichtigung Darlehen VV an private Unternehmungen	0.00	0.00	5'156.00
5	SOZIALE SICHERHEIT	500.00	500.00	518.85
5440	Jugendschutz	500.00	500.00	518.85
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	500.00	500.00	518.85
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	797'400.00	758'300.00	613'286.01
6130	Kantonsstrassen, Übriges	6'400.00	6'400.00	6'437.20
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kanton	6'400.00	6'400.00	6'437.20
6150	Gemeindestrassen	763'800.00	732'800.00	594'395.21
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen	674'600.00	645'100.00	499'680.71

Funktion	Konto	Budget	Budget	Rechnung
Sachkonto 3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	<b>2022</b> 13'700.00	<b>2021</b> 10'800.00	<b>2020</b> 10'839.05
3300.40	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	69'700.00	69'600.00	78'030.25
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'800.00	7'300.00	5'845.20
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	<b>27'200.00</b>	19'100.00	12'453.60
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen	0.00	11'400.00	0.00
3300.10	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	25'200.00	5'700.00	10'453.60
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3000.40 <b>7</b>	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'631'800.00	1'009'800.00	889'515.65
=		506'700.00		
<b>7101</b> 3300.30	Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	464'500.00	<b>561'700.00</b> 446'800.00	<b>474'489.80</b> 408'609.45
	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	18'500.00	18'500.00	18'492.25
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien Verwaltungsvermögen	12'500.00	11'200.00	6'241.40
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	7'500.00	5'900.00	5'858.60
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'600.00	6'300.00	35'172.85
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	115.25
3661.21	Ausserplanmässige Abschreibung Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100.00	73'000.00	0.00
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein, öffentliche WC-Anlagen)	7'000.00	7'000.00	7'028.75
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	7'000.00	7'000.00	7'028.75
7201	Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'048'500.00	381'700.00	362'397.80
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	72'100.00	51'900.00	38'380.50
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	62'100.00	52'900.00	57'799.40
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'200.00	276'900.00	266'217.90
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	899'100.00	0.00	0.00
7301	Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)	2'600.00	2'600.00	2'559.45
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	2'600.00	2'600.00	2'559.45
7410	Gewässerverbauungen	38'200.00	34'900.00	29'627.65
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau Verwaltungsvermögen	23'300.00	23'900.00	22'469.45
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	6'900.00	6'900.00	6'883.55
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	8'000.00	4'100.00	274.65
7710	Friedhof und Bestattung	13'400.00	13'400.00	13'412.20
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	11'000.00	11'000.00	11'031.70
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	2'400.00	2'400.00	2'380.50
7900	Raumordnung	15'400.00	8'500.00	0.00
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	15'400.00	8'500.00	0.00

Funktion Sachkonto	Konto	Budget 2022		Rechnung 2020
8	VOLKSWIRTSCHAFT	96'500.00	99'500.00	88'409.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	3'400.00	3'400.00	3'383.00
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege Verwaltungsvermögen	3'400.00	3'400.00	3'383.00
8205	Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen	0.00	2'500.00	0.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	0.00	2'500.00	0.00
8791	Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)	93'100.00	93'600.00	85'026.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Verwaltungsvermögen	3'300.00	14'000.00	1'120.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten Verwaltungsvermögen	85'800.00	75'600.00	79'878.90
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen	4'000.00	4'000.00	4'027.10
	Total	4'276'400.00	3'292'800.00	3'074'741.87
33xx	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'047'900.00	2'872'900.00	2'709'548.47
	Wertberichtigungen Darlehen	0.00	0.00	5'156.00
	Wertberichtigungen Beteiligungen	0.00		0.00
	Abschreibungen Investitionsbeiträge	1'228'500.00	419'900.00	360'037.40
	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	4'276'400.00	3'292'800.00	3'074'741.87

# **A**nhang

## Finanzkennzahlen

	Budget 2022	Budget aktual. 2021	Rechnung 2020		Richtwerte
Anzahl Einwohner	7'970	7940	7880		
Steuerfuss	106%	106%	106%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'352	3'344	3'251		
Selbstfinanzierungsgrad	40%	36%	139%	> 100 % 80 - 100 %	ideal gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				50 - 80 % < 50 %	problematisch ungenügend
<b>7</b> 1114	0.40/	*0.40/	0.40/	0 - 4 %	gut
Zinsbelastungsanteil	0.1%	*0.1%	0.1%	4 - 9 %	-
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.		* Budget 2021		> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient	-9%	-23%	-37%	< 100 %	•
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				100 - 150 % > 150 %	• •
New control in the Figure 1 and	200	-836	-1'278	< 0 Fr.	Nettovermögen
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-320	-030	-1270	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

## **Anhang**

#### Erfolgsrechnung - Begründungen der Budgetabweichungen auf Stufe Einzelkonto

Konto-Nr. Kontobezeichnung Budget Bud 2022 20	get Bemerkungen 021
---	------------------------

Im Folgenden werden diejenigen Positionen kommentiert, welche gegenüber dem Budget 2022 stark abweichen (mindestens 10%, bei Ergebnisverbesserungen ab Fr. 15'000, bei Ergebnisverschlechterungen ab Fr. 3'000). Mit Hilfe der Anlagebuchhaltung werden die Abschreibungen nach der linearen Methode berechnet. Über die internen Verrechnungen werden die Abschreibungen, die Zinsen bei den Eigenwirtschaftsbetrieben, die Informatik- und die Büroinfrastrukturkosten den einzelnen Aufgabenbereichen belastet. Die Löhne sind aufgrund des planmässigen Personalbestandes pauschal um 0,3% erhöht worden (0,0% Teuerung, 0,0% Einmalzulagen, 0,3% individuelle Lohnerhöhungen).

0110.3000.02	Entschädigungen Wahlbüro	16'500	9'200 Mehraufwand Erneuerungswahlen kommunale Behörden (alle vier Jahre)
0110.3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'300	Mehraufwand Erneuerungswahlen kommunale Behörden (alle vier Jahre), Erhöhung Portotarif ab 2022
0120.3170.00	Reisekosten und Spesen	15'600	8'800 Legislaturreise Gemeinderat
0210.3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	38'000	zusätzlicher Springereinsatz infolge Softwarewechsel, neue Arbeitsabläufe inittiert vom Kantonalen Steueramt und geplante Personalabwesenheit
0210.3611.00	Entschädigungen an Kanton (Steuerbezugskosten)	90'000	80'000 Mehraufwand aufgrund Pendenzenabtragung bei den Quellensteuern
0210.3930.01	Interne Verrechnung ICT	102'800	80'500 Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
0220.3930.01	Interne Verrechnung ICT	51'200	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
0221.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'600	233'200 Verlagerung Stellenanteile
0221.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (Baubegutachtungen)	82'000	12'400 zeitlich befristete Auslagerung von kommunalen Baupolizeiaufgaben an Dritte
0221.4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		-6'000 Direktverbuchung Lohnaufwand für Raumordnung, Entlastung siehe Konto 0221.3010.00
0224.3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'400	4'000 Neumöblierung eines Sitzungszimmers
0224.3118.00	Anschaffung / Entwicklung immaterielle Anlagen (Software)	4'500	Erweiterung Webseite mit elektronischem Zahlungsmodul
0224.4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-3'000	Wegfall der durch die Angestellten finanzierten -8'500 Unfallversicherungserweiterung, Minderausgabe siehe Konto 0224.3053.00
0225.3113.00	Anschaffung Hardware	9'300	5'100 unter anderem Ersatz mehrerer Geräte zur Sicherstellung einer unterbrechungsfreien Stromversorgung
0225.3118.00	Anschaffung / Entwicklung immaterielle Anlagen (Software)	11'400	1'000 Werterhaltungsplanung Infrastrukturbauten des Tiefbaus, Lizenzierungskosten für Serverbetrieb

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
0225.3130.00	Dienstleistungen Dritter (fachliche Unterstützung)	107'300		Neuausrichtung des 2nd-Level-Supports mit Einkauf von Managed Services bei einer Drittfirma, Unterstützung Fachprogramme, Umsetzung ICT-Strategie 2021
0225.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'000		externe Beratung durch Drittfirma zur Begleitung der Evaluation einer neuen Gemeindefachlösung
0225.3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Hosting)	38'900	34'300	zusätzliche Programme (eSchKG, Bauverwaltung, Feuerungs-/Brandschutzkontrolle)
0225.3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'300		einwohnerzahlabhängiger Beitrag für die Intensivierung des digitalen Wandels auf der Stufe der Gemeinden und des Kantons (Projekt E-Government Kanton und Gemeinden)
0225.4930.01	Interne Verrechnung ICT	-651'800	-560'500	höhere Kosten, Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
0290.3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'100	13'800	höherer Reinigungsaufwand für Fenster- und Storenreinigung, Mehrkosten Brandmeldeanlage und Einbruchschutzmassnahmen
0290.3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000		Beizug von Fachexperten zur Planung diverser Bauvorhaben
0290.3144.19	übriger Unterhalt Hochbauten, Gebäude	66'000	33'000	Anpassung Schalteranlage der Abteilung Steuern, Unterhaltsarbeiten im üblichen Umfang
0291.3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	7'500		Konzepterarbeitung zur Sanierung der Gebäudehülle des Mehrzweckgebäudes Schwerzi (Anteil Saal)
1110.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'300	80'100	Verlagerung Stellenanteile
1110.3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'400	5'400	höhere Lohnsumme
1120.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten		60'000	verkehrstechnisches Gutachten für das gesamte Gemeindegebiet einmalig im Jahr 2021
1120.4270.00	Ordnungsbussen	-10'000	-15'000	gemeindeinterne generierte Busseneinnahmen rückläufig
1200.3010.00	Lohn Friedensrichterin	15'600	12'500	Lohnanpassung im Rahmen der Branchenempfehlung
1400.3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	23'700		provisorisch berechneter Bewertungsverlust aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des Zweckverbands Soziales Netz Horgen (SNH)
1401.3601.00	Ertragsanteile an Kanton	64'200	51'400	basierend auf Hochrechnung Mehrkosten für Fremdenpolizei und Identitätsausweise, Mehreinnahmen siehe Konto 1401.4210.01
1401.3612.00	Entschädigungen an Gemeinden (Zivilstandskreis Sihltal)	73'000	65'000	gemäss Budgetangaben der Stadt Adliswil
1401.3930.01	Interne Verrechnung ICT	44'200	38'400	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
1403.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'600		Verlagerung Stellenanteile
1500.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'000		Verlagerung Stellenanteile
1500.3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'500	6'100	höhere Lohnsumme

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
1500.3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'200	6'600	Ersatz Atemschutzgeräte, diverse Ersatzanschaffungen
1500.3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'400	4'700	Ersatzanschaffungen der persönlichen Ausrüstungen, Erstausrüstung der Neueintretenden
1500.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000	5'000	Behebung von Schadstellen (Beton/Fugen)
1500.3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	4'300		Anteil Fernwärme Vorder Zelg, bisher im Konto 1500.3120 verbucht
1620.3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg, ZVZZ)	77'800	67'100	Einfuhrung eines eigenen Finanzhaushalts
1620.3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'900		provisorisch berechneter Bewertungsverlust aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ)
1620.3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate (Ersatzabgaben Schutzraumbauten)	30'000	12'000	durchlaufende Beiträge, Einnahmen siehe Konto 1620.4707.00
1620.4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten (Ersatzabgaben Schutzraumbauten)	-30'000	-12'000	durchlaufende Beiträge, Ausgaben siehe Konto 1620.3707.00
2110.3020.01	Vikariate	12'000		höhere Lohnsumme, Bezug von Dienstaltersferien
2110.3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Psychomotorik)	67'000		höherer Förderbedarf ausgewiesen
2110.3020.05	Löhne der Lehrpersonen (ISR - Klassenassistenzen)	130'400		ISR Settings gemäss Beschlüssen der Schulpflege
2110.3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'700	36'900	höhere Lohnsumme
2110.3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'800		drei Beamer inkl. Installation
2120.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'200	01000	Begleitung Klassen- und Skilager, neu auf diesem Konto
2120.3020.01	Vikariate	12'000	8 000	höhere Lohnsumme
2120.3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache)	335'700	285'000	steigender Unterstützungsaufwand aufgrund unterschiedlicher Konstellationen ohne wesentlichen Spielraum
2120.3020.03	Löhne der Lehrpersonen (Psychomotorik)	67'000	52'500	höherer Förderbedarf ausgewiesen
2120.3020.05	Löhne der Lehrpersonen (ISR - Klassenassistenzen)	175'400	131'700	steigender Unterstützungsaufwand aufgrund unterschiedlicher Konstellationen ohne wesentlichen Spielraum
2120.3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53'800	48'000	höhere Lohnsumme
2120.3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'300	80'800	höhere Lohnsumme
2120.4631.00	Beiträge des Kantons	-25'000	-32'000	tieferer subventionsberechtigter Aufwand
2130.3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Deutsch als Zweitsprache)	19'900	15'500	steigender Unterstützungsaufwand aufgrund unterschiedlicher Konstellationen ohne wesentlichen Spielraum
2130.3105.00	Lebensmittel	8'000		bisher unter Konto 2120.3104.00 budgetiert
2130.3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	21'000		Neumöblierung Lehrerzimmer, bauliche Sanierung des Lehrerzimmers im Konto 2170.3144.00 budgetiert
2130.3611.02	Entschädigungen Vikariatslöhne Kanton	42'600	32'700	höhere Lohnsumme, Bezug von Dienstaltersferien

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
2130.3611.03	Entschädigungen Lehrerlöhne Kanton (ISR)	152'700	56'300	steigender Unterstützungsaufwand aufgrund unterschiedlicher Konstellationen ohne wesentlichen Spielraum
2130.3612.01	Entschädigungen Zweckverbände (Berufswahlschule, BWS)	152'800	118'300	mehr Schüler
2130.3612.02	Entschädigungen an Gemeinden	99'000	81'400	mehr Schüler an Kunst- und Sportschulen
2130.4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-33'000	-36'800	weniger Klassenlager, siehe Konto 2130.3171.01
2140.3612.00	Beiträge an Gemeinden (Musikschule Adliswil-Langnau)	300'000	249'000	steigende Nachfrage nach musikalischer Bildung
2170.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (inkl. Hauswarte)	369'800	335'600	Verlagerung Stellenanteile, Weiterbeschäftigung Lehrabsolvent (Springer)
2170.3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	291'000	255'000	Änderung Buchungspraxis der Gutschriften aus dem Fernwärmebetrieb Vorder Zelg, neu im Konto 2170.4930.00 verbucht
2170.3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	32'500	26'000	Konzepterarbeitung zur Sanierung Kindergarten Eggwies und Altes Schulhaus Wolfgraben sowie der Gebäudehülle des Mehrzweckgebäudes Schwerzi (Anteil Turnhalle)
2170.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'000	8'000	Beratung für Energieoptimierungen
2170.3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	59'000	122'000	ordentliche Unterhaltsarbeiten, Ersatz Spielgeräte
2170.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	289'000	235'000	neben den ordentlichen Unterhaltsarbeiten ist vorgesehen: - Wolfgraben (ganze Anlage): Integration in einheitliches Schliesssystem - Wolfgraben II: Zimmeroptimierungen - Wolfgraben III: Renovation Lehrerzimmer - Im Widmer, Altbau: Ersatz Verdunkelungsvorhänge Singsaal - Vorder Zelg: Renovation Lehrerzimmer, Wandtafelsanierungen - Kindergarten Eggwies: Sanierung Holzwerk
2170.3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Hallenbad)	105'000	124'800	neuer Verteilschlüssel, abhängig von der effektiven Nutzung durch die Schule, Gegenkonto 3410.4930.00
2170.3930.01	Interne Verrechnung ICT	34'200	29'000	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
2170.4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-40'000		Anteil Fernwärme Vorder Zelg, bisher im Konto 2170.3120.00 verrechnet
2180.3636.19	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (übrige)	5'300		Hortkosten aufgrund Fremdplatzierung
2190.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		22'900	gesamter Lohnaufwand über Kanton abgerechnet, siehe Konto 2190.3611.00
2190.3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'500	2'200	Ausbildungslehrgang Schulleitung
2191.3930.01	Interne Verrechnung ICT (Anteil Schulverwaltung)	47'800	33'400	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
2192.3130.03	übrige Schüleranlässe	28'500	43'500	Budget 2021: Zusatzkosten alle drei Jahre für Projekt «Mein Körper gehört mir», nächstmals im 2024
2192.4610.00	Entschädigungen vom Bund	-13'000	-18'000	tieferer Beitrag für Material Schulsport, Minderausgaben siehe Konto 2192.3109.00
2195.3113.00	Anschaffung Hardware	8'000	5'000	Ersatzanschaffungen, Hardware für neueintretende Lehrpersonen
2195.3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Serviceverträge / Miete Software)	17'200	13'800	Mehraufwand für FileWave (Software-Verteilung und -Kontrolle )
2200.3611.00	Entschädigungen an Kanton			Neuregelung der Finanzierung der Sonderschulen, siehe Konto 2200.3631.00
2200.3612.00	Entschädigungen Zweckverbände (Sonderschulung im Bezirk Horgen, HPS)		513'100	Neuregelung der Finanzierung der Sonderschulen, siehe Konto 2200.3631.00
2200.3612.01	Entschädigungen an Gemeinden		151'200	Neuregelung der Finanzierung der Sonderschulen, siehe Konto 2200.3631.00
2200.3631.00	Beiträge an Kanton (Sonder-, Spitalschulen)	1'472'100		Neuregelung der Finanzierung der Sonder- und Spitalschulen: Kostenanteil Gemeinde 65%, Pauschale pro Sonderschüler Fr. 55'000 (26 x Fr. 55'000 = 1'430'000), Spitalschulen Fr. 5.40 pro Einwohner (7'800 x 5.40 = 42'100)
2200.3635.01	Beiträge an private Unternehmungen (Privatschulen, Heime)	120'700	1'284'000	Neuregelung der Finanzierung der Sonderschulen, siehe Konto 2200.3631.00
2200.3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	259'100		provisorisch berechneter Bewertungsverlust aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des Zweckverbands Sonderschulung Horgen
2990.3631.00	Beiträge an Kanton (Berufsberatung)	58'900		Kosten für die Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung gemäss Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über die Berufsbildung (EG BBG)
3210.3930.01	Interne Verrechnung ICT	44'000	37'100	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
3410.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	70'700	31'500	ordentliche Unterhaltsarbeiten / Jahresrevision, zusätzlich zwingender Austausch der Steuerung UV-Desinfektion (keine Ersatzteile mehr erhältlich, Betrieb ohne UV-Desinfektion nicht zulässig)
3410.3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	22'000		Anteil Fernwärme Vorder Zelg, bisher im Konto 3410.3120 verbucht
3410.4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Anteil Schule)	-105'000	-124'800	neuer Verteilschlüssel, abhängig von der effektiven Nutzung durch die Schule, Gegenkonto 2170.3930.00
3412.3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	53'000		Ausarbeitung Sanierungskonzept als Grundlage «Rasen oder Kunstrasen» mit Grobkostenschätzung (inkl. Sondagen und Labor)

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget Bemerkungen 2021
3412.3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	6'500	Oberflächenbehandlungen und Fundamente ausbessern der Flutlichtmasten (Sihlmatte / Vorder Zelg)
3420.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'400	Lohnanteil bisher Interne Verrechnung im Konto 3420.3910.00 verbucht
3420.3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'500	höhere Lohnsumme
3420.3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		Lohnaufwand wird neu direkt auf die verschiedenen Aufgabenbereiche aufgeteilt, siehe Konto 3420.3010.00
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime (Nettoaufwand)	2'460'000	Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit der Anzahl Pflegefälle und der Pflegebedürftigkeit, basierend auf der Hochrechnung für das Jahr 2021
4210.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Haus- und Krankenpflege)	879'400	764'000 vermehrte Nachfrage nach Spitexleistungen
4210.3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'300	50'800 höhere Lohnsumme
4210.3130.01	Dienstleistungen Dritter (Mahlzeiteneinkauf)	90'000	77'400 Zunahme Anzahl ausgelieferte Mahlzeiten
4210.3130.03	Dienstleistungen Dritter (Lehrbetriebsverbund)	27'500	20'400 Lernende Fachfrau/Fachmann Gesundheit (Wechsel Lehrjahr)
4210.3930.01	Interne Verrechnung ICT	48'700	41'600 Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
4210.4240.01	Entgelte Haus- und Krankenpflege	-745'000	-600'000 basierend auf Hochrechnung 2021
4210.4240.02	Entgelte Mahlzeitendienst	-110'000	-90'000 Zunahme Anzahl ausgelieferte Mahlzeiten
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex) / (Nettoaufwand)	899'500	Beitragszahlungen aufgrund des Pflegefinanzierungsgesetzes in Abhängigkeit der Anzahl Pflegefälle und der Pflegebedürftigkeit, basierend auf der Hochrechnung für das Jahr 2021
4310.3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'400	18'000 höherer Beitrag an SAMOWAR (Anteil Suchtprävention)
4900.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'800	35'200 Verlagerung Stellenanteile
4900.3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	6'000	zwei Defibrillatoren an öffentlich zugänglichen Stellen
5120	Prämienverbilligungen (Nettoertrag)	5'000	Für die Gemeinde wertneutrale Geldströme im Rahmen der Krankengrundversicherung (Prämienverbilligung). Vollständige Rückerstattung des Nettoergebnisses durch Kanton / Bund.
5120.4290.00	eingelöste Verlustscheine	-10'000	-13'000 rückläufiger Ertrag aus der Verlustscheinbewirtschaftung
5220.3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'400'000	mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen
5220.3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	80'000	mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen
5220.4631.00	Staatsbeiträge	-994'000	-601'000 Erhöhung Staatsbeitrag auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%
5220.4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV	-48'000	-70'000 weniger Rückerstattungen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
5310.3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	28'000		Nichterwerbstätigenbeiträge an AHV, mehr leistungspflichtige Personen
5320.3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	140'000	115000	mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen
5320.4631.00	Beiträge des Kantons	-1'463'000	-1'061'500	Erhöhung Staatsbeitrag auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%
5320.4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-40'000		erstmalige Unterteilung, Schätzung
5320.4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV	-10'000		Schätzung aufgrund Erfahrungszahlen
5330.3064.00	Überbrückungsrenten	16'800		zusätzlicher Fall mit Überbrückungszuschuss
5440.3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	23'400		Beitrag an SAMOWAR (Anteil Jugendschutz)
5440.3611.00	Entschädigungen an Kanton (AJB)			Finanzierungsablösung der bisherigen Entschädigung an das Amt für Jugend und Berufsberatung (AJB), siehe Konto 5440.3631.00
5440.3631.00	Beiträge an Kanton (Jugendhilfe)	954'900		Das neue Kinder- und Jugendheimgesetz regelt mit Wirkung ab dem Jahr 2022 die Finanzierung für die Beschäftigung und Berufsbildung in Berufsbildungsheimen, Platzierungen in die Wohnangebote von Schulheimen, Platzierungen in Pflegefamilien, Dienstleistungsangebote in der Familienpflege und die Sozialpädagogische Familienhilfe ab. Die Gemeinden übernehmen 60% der Kosten. Aufgrund den Berechnungsgrundlagen des Kantons ist im Sinne einer Akontozahlung der Budgetwert von Fr. 984'900 eingestellt worden.
5450.3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Soziales Netz Horgen, SNH)	222'600		gemäss Budget SNH; aufgrund steigender Fallzahlen bei den Berufsbeistandschaften
5450.3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'500		Elternbrief Pro Juventute, Anschreiben zum Thema «Frühe Kindheit»
5451.3635.00	Beiträge an private Unternehmungen (Spielgruppe)	3'000		Massnahme zum Thema «Frühe Kindheit» mit Förderung der Spielgruppen
5451.3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (KibeLaA)	224'200		basierend auf dem Budget des Vereins Kinderbetreuung Langnau am Albis (KibeLaA) Gemeindemitfinanzierung (Tarifsubventionen, Defizitbeitrag) der Bereiche Krippen und Tagesfamilien
5451.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (KibeLaA, Anteil Spielgruppe)	18'000		Anteil Spielgruppe des Vereins Kinderbetreuung Langnau am Albis (KibeLaA) bisher im Konto 2180.3636.00 budgetiert
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	0		Mit Wirkung ab Juli 2021 sind die Gemeinden für den Vollzug der Überbrückungsleistungen an ältere Arbeitslose im Rahmen der Reform der Ergänzungsleistungen zuständig. Der Nettoaufwand wird vom Bund zurückerstattet.
5590.3612.00	Entschädigungen Zweckverbände (Soziales Netz Horgen, SNH)	124'500	159'200	Massnahmen für die berufliche und soziale Integration, Vermeidung von zusätzlichen Sozialhilfekosten, basierend auf dem Budget SNH

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
5710.3637.24	Beihilfen	120'000	140'000	weniger leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen
5710.3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	100'000	36'500	mehr leistungsberechtigte Personen, berechnet aufgrund Hochrechnung 2021 und Erfahrungszahlen
5710.4631.00	Staatsbeiträge	-143'500	-83'300	Erhöhung Staatsbeitrag auf dem beitragsberechtigten Nettoaufwand von 50% auf 70%
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (Nettoaufwand)	1'540'000	1'612'000	Die einzelnen Konti sind unter Berücksichtigung der aktuellen Verhältnisse berechnet worden. Insgesamt sinken die Ausgaben um Fr. 320'000 und die Einnahmen um Fr. 248'000
5730.3130.03	Dienstleistungen Dritte (Integrationsagenda)	14'700		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags plus empfohlener Zuschlag von 30% zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahmen siehe Konto 5790.4631.01
5730.3160.00	Miete Liegenschaften	203'900	174'300	zusätzliche Übernahme von Mieten, grösstenteils mit Rückerstattungen der Asyl-Suchenden finanziert (siehe Konto 5730.4637.00)
5730.3611.03	Entschädigungen an Kanton (Integrationsagenda)	14'700		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags plus empfohlener Zuschlag von 30% zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahmen siehe Konto 5790.4631.01
5730.3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (Integrationsagenda)	14'700		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags plus empfohlener Zuschlag von 30% zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahmen siehe Konto 5790.4631.01
5730.3614.03	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Integrationsagenda)	14'700		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags plus empfohlener Zuschlag von 30% zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahmen siehe Konto 5790.4631.01
5730.3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	28'100	91'300	Ausgaben «Integrationsagenda» auf anderen Konti budgetiert (5730.3130.03/3611.03/3612.03/3614.03)
5730.3637.01	Beiträge an private Haushalte (Asylsuchende - Grundbedarf)	175'700	195'700	Grundbedarf für 35 Asyl-Suchende
5730.4631.00	Beiträge des Kantons	-421'000	-551'000	leicht weniger Asyl-Suchende, keine Beiträge für Asyl-Suchende nach Ablauf von sieben Aufenthaltsjahren, Entschädigung Integrationsagende neu im Konto 5790.4361.01
5730.4637.00	Beiträge von Asylsuchenden	-100'000		mehr Asyl-Suchende mit Lohn- und Mietzinsrückerstattungen
5790.3010.09	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		-3'700	keine Mutterschaftsentschädigungen
5790.3130.02	Dienstleistungen Dritter (Sozialdedektive)	5'000		aufgrund neuer gesetzlicher Grundlage erlaubt
5790.3130.03	Dienstleistungen Dritter (Integrationsagenda)	11'300		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahme siehe Konto 5790.4631.01
5790.3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	3'000		Supervision

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
5790.3611.03	Entschädigungen an Kanton (Integrationsagenda)	11'300		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahme siehe Konto 5790.4631.01
5790.3612.03	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (Integrationsagenda)	11'300		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahme siehe Konto 5790.4631.01
5790.3614.03	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Integrationsagenda)	11'300		1/8 des Anteils des vom Kanton zugesprochenen Betrags zur Nutzung von Integrationsangeboten, Einnahme siehe Konto 5790.4631.01
5790.3930.01	Interne Verrechnung ICT	80'200	68'500	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
5790.4631.01	Beiträge vom Kanton (Integrationsagenda)	-90'400		wirkungszielabhängiger Beitrag des Kantons für die Integrationsangebote des Gemeinde, Ausgaben in der Höhe von Fr. 104'000 in diversen Konti budgetiert
6150.3111.20	Anschaffung Betriebseinrichtungen, Werkzeug und Werkgeschirr	9'200		unter anderem Hard- und Software für Fahrzeugdiagnose
6150.3120.01	Siedlungsentwässerungsgebühren	99'200		Gebührenerhöhung
6150.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'800	55'300	neben den ordentlichen Unterhaltsarbeiten Behebung von Schadstellen (Beton/Fugen)
6150.3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	8'700		Anteil Fernwärme Vorder Zelg, bisher im Konto 6150.3120.19 verbucht
6150.3930.01	Interne Verrechnung ICT	29'100	17'000	Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze
6150.4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-17'800	-62'400	Lohnaufwand wird neu direkt auf die verschiedenen Aufgabenbereiche aufgeteilt
6220.3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (Zürcher Verkehrsverbund)	500'700	382'900	Corona-Pandemie bedingter Mehraufwand
6220.4290.00	übrige Entgelte (Amortisation bereits abgeschriebenes Darlehen SZU)		-7'700	Darlehen Ende 2021 zurückbezahlt
7101.3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'500	1'000	Ersatzbeschaffung Arbeitsfahrzeug
7101.3111.02	Anschaffung Wasserzähler	13'000	3'000	Zanierauswechslungen bisner im Konto /101.3151.00 budgetiert
7101.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	35'000	30'000	Kostenanteil Wasserwerk für Infrastrukturplanung (Konzept, Pflichtenheft, Datenmodell), neues Wasserreglement
7101.3143.02	Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten	93'000	80'000	Rohrbrüche, Kleinreparaturen, Hydrantenkontrollen im bisherigen Umfang, zusätzlich Versenkschütze bei den Schiebern
7101.3143.03	Unterhalt Steuerungsanlagen / Überwachungssystem	39'300	54'800	neben dem ordentlichen Unterhalt keine weiteren Ausgaben geplant
7101.3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		30'100	prognostizierter Verlust nachdem im Budget 2021 von einem Gewinn ausgegangen wurde, siehe Konto 7101.4510.00
7101.3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Seewasserwerk TRKL)		164'800	neues Konto, siehe 7101.3614.01
7101.3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Verteilanlage Kopfholz)	78'200	30'900	Abdichtungsarbeiten Reservoir und Dachsanierung, Ersatz Messgeräte

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
7101.3614.01	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Seewasserwerk TRKL)	240'000		höherer Aufwand beim Lohn und bei den Abschreibungen, zusätzliche Kosten für die Abgeltung von Rechten sowie Pumpenrevisionen und Erneuerung von Messgeräten
7101.3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände		73'000	einmaliger Bewertungsverlust aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des Zweckverbands Seewasserwerk TRKL im Jahr 2021
7101.3702.00	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden		40'000	keine durchlaufende Beiträge mehr, siehe auch Konto 7101.4702.00
7101.4120.00	Konzession (Installationsbewilligungen)	-3'000	-9'000	Anpassung an Erfahrungszahlen
7101.4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	-44'700		prognostizierter Verlust nachdem im Budget 2021 von einem Gewinn ausgegangen wurde, siehe Konto 7101.3510.00
7101.4702.00	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden		-40'000	keine durchlaufende Beiträge mehr, siehe auch Konto 7101.3702.00
7201.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'200		Verlagerung Stellenanteile
7201.3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (ARA Sihltal)		464'000	neues Konto, siehe 7201.3614.00
7201.3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (ARA Sihltal)	604'000		bisher unter Konto 7201.3612.00 budgetiert, eigene Vermögensfähigkeit des Zweckverbands löst zusätzliche Kapitalkosten aus, Minderaufwand siehe Konto 7201.3660.20
7201.3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	899'100		provisorisch berechneter Bewertungsverlust aufgrund der abweichenden Bewertung des Verwaltungsvermögens durch die Gemeinde Langnau am Albis und des Zweckverbands ARA Sihltal
7201.4240.01	Benützungsgebühren (Siedlungsentwässerung)	-1'099'000	-873'700	Gebührenerhöhung um 25%
7201.4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	-748'300	-153'600	höherer prognostizierter Verlust der Abwasserbeseitigung
7301.3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000	600	Revision Kartonpresse
7301.3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			prognostizierter (kleiner) Verlust bei Abfallbeseitigung
7301.4240.04	Vorgezogene Entsorgungsgebühren	-15'000		Rückgang Entschädigung Bruchglas
7301.4250.01	Verkäufe Altpapier, Karton, Eisen	-29'200		Rückgang Altpapiererlös
7500.3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'000		Massnahmen zur Förderung der Biodiversität
7610.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	31'700	24'800	Verlagerung Stellenanteile
7690.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (Voruntersuchung Ablagerungsstandorte)	0	80'000	Voruntersuchung Ablagerungsstandorte (alte Mülldeponien) im Jahr 2021 einmalig angefallen
7690.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (Lärmschutzbelastungskataster)	22'700		Erstellung Lärmschutzkataster durch externen Fachspezialisten
7710.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'100	3'500	Sanierung Holzwerk am Friedhofgebäude, Unterhaltsarbeiten Friedhofmauer
7900.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'000		Verlagerung Stellenanteile
7900.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	11'000	44'000	Restaufwand für Massnahmenplanung Naturgefahren und Festlegung Gewässerraum im Siedlungsgebiet

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget 2022	Budget 2021	Bemerkungen
7900.3612.00	Entschädigungen an Zweckverbände (Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg ZPZ)	28'300	25'300	gemäss Budgetangaben ZPZ
8200.3130.03	Dienstleistungen Dritter (Forstbewirtschaftung, Revierbeitrag)		98'000	neues Konto, siehe 8200.3614.00
8200.3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	5'500		Kosten Wanderwegunterhalt im Umfang der letzten Jahre
8200.3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen (Forstbewirtschaftung, Revierbeitrag)	77'200		Kostenanteil gemäss Forstreviervertrag, Leistungsvereinbarung und Bewirtschaftungsvertrag, bisher im Konto 8200.3130.03 verbucht
8500.3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'000		Beizug Fachpersonen für Aufbereitung kommunales Standortmarketing mit Verlinkung auf Webseite
8710.4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Vermarktung ökologischer Mehrwert)	-10'500	-15'000	Finanzierung des tieferen Gemeindebeitrags (siehe Konto 8710.3635.00) durch Einnahmen aus der Solarbörse
8791.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'600	39'200	Verlagerung Stellenanteile
8791.3130.19	übrige Dienstleistungen Dritter	25'000	500	Reinigung Scheune von Holzstaub und Schnitzelablagerungen (Brandpräventionsmassnahme)
8791.3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	46'500	25'900	ordentliche Unterhaltsarbeiten, zusätzlich Einbau Anschlussstutzen für Notheizungen bei den Zentralen Schwerzi und Sonnegg (Massnahme aus Notfall-Planung)
9100.4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	1'059'700	750'000	abhängig von den durch das Kantonale Steueramt Zürich verfügten Ausscheidungsgrundlagen
9100.4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-4'250'000	-3'400'000	Schätzung aufgrund Erfahrungszahlen
9100.4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-450'000	-400'000	Schätzung aufgrund Erfahrungszahlen
9100.4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-90'100	-70'000	abhängig von den durch das Kantonale Steueramt Zürich verfügten Ausscheidungsgrundlagen
9100.4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	214'700	150'000	abhängig von den durch das Kantonale Steueramt Zürich verfügten Ausscheidungsgrundlagen
9100.4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-340'000	-400'000	Schätzung aufgrund Erfahrungszahlen
9100.4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-30'000	-50'000	Schätzung aufgrund Erfahrungszahlen
9100.4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-80'000	-110'000	abhängig von den durch das Kantonale Steueramt Zürich verfügten Ausscheidungsgrundlagen
9101.3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	10'000		Erwartung höherer Ausstand von uneinbringlichen Forderungen gegenüber Vorjahr
9101.4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-3'700'000	-3'300'000	optimistischere Prognose aufgrund von drei bekannten Fällen (ca. zwei Drittel der geplanten Einnahmen)
9300.4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	-1'377'000	-1'601'000	für das Jahr 2022 abgegrenzter Ressourcenzuschuss; Annahmen: 7970 Einwohner, kantonale Steuerkraft von Fr. 3'700, Steuereinnahmen Gemeinde gemäss Budget (Corona-Pandemie bedingte Mindereinnahmen berücksichtigt)

Konto-Nr.	Kontobezeichnung	Budget		Bemerkungen
		2022	2021	
9610.3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'800	1'800	den kurztristigen Zinsen zugewiesen (siehe Konto 9610.3401.02)
9610.3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	55'000	50'000	Mehraufwand Verzinsung Depotleistungen für Grundstückgewinnsteuern
9630.3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	48'300	34'900	Verlagerung Stellenanteile
9630.3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke Finanzvermögen	10'000		Aufwertung gemeinsame Umgebung (Liegenschaft Heuackerstrasse 3)
9630.3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude Finanzvermögen	80'000		Budget im Rahmen der Unterhaltspauschalen, zusätzlich Sanierung Holzwerk bei der Liegenschaft In der Schwerzi 5 und Ersatz der Gasheizung und des Boilers in der Liegenschaft Sihltalstrasse 79
9630.3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	8'000	4'500	zusätzliche Gartenunterhaltsarbeiten bei der Liegenschaft Neue Dorfstrasse 12
9630.3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter	50'000	25'000	Teilkosten Gestaltungsplan für die Liegenschaften Sihltalstrasse 73-79, wegen Verzögerungen inkl. vorgesehener Anteil für das Jahr 2021
9630.3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'000		Anteil Fernwärme Vorder Zelg, bisher im Konto 9630.3439.10 verbucht
9630.3930.01	Interne Verrechnung ICT	6'800		Gesamtausgaben siehe ICT (0225), Verteilschlüssel Anzahl Arbeitsplätze