

Gemeindeversammlung vom 03. Dezember 2026

Gestützt auf Art. 15 (Finanzbefugnisse der Gemeindeversammlung) der Gemeindeordnung vom 9. Februar 2020 unterbreiten wir Ihnen folgende Vorlage zur Abstimmung:

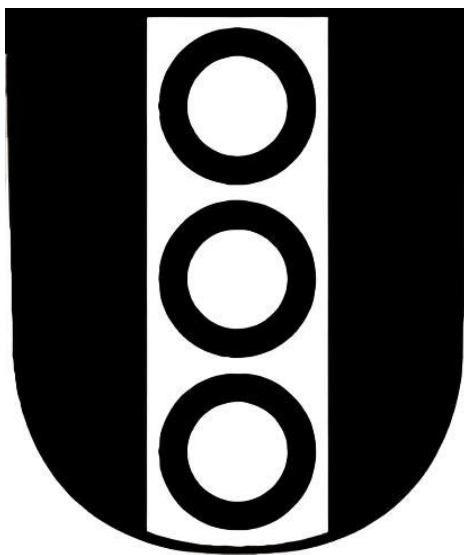
Budget 2027

Steuerfuss 2027

Wir laden Sie ein, die Vorlage zu prüfen und Ihre Stimme über deren Annahme oder Verwerfung an der Gemeindeversammlung abzugeben.

Aktenauflage

Die Akten zu diesem Geschäft können bei der Infothek der Gemeindeverwaltung, Neue Dorfstrasse 14, während den Schalteröffnungszeiten oder online unter www.langnauamalbis.ch eingesehen werden.



Inhaltsverzeichnis

A. Inhalt

Das Wichtigste in Kürze.....	3
Antrag	4
Beleuchtender Bericht	5
1 Kommentar.....	5
2 Erfolgsrechnung	8
2.1 Erfolgsrechnung - Gestufter Erfolgsausweis	8
2.2 Finanzierung.....	9
2.3 Erfolgsrechnung – Anteil am Gesamtaufwand und Gesamtertrag je Funktion	10
2.3.1 Allgemeine Verwaltung.....	11
2.3.2 Öffentliche Ordnung und Sicherheit.....	11
2.3.3 Bildung	12
2.3.4 Kultur, Sport und Freizeit	13
2.3.5 Gesundheit	14
2.3.6 Soziale Sicherheit	15
2.3.7 Verkehr und Nachrichtenübermittlung.....	15
2.3.8 Umweltschutz und Raumordnung	16
2.3.9 Volkswirtschaft.....	16
2.3.10 Finanzen und Steuern	17
3 Investitionsrechnung	18
3.1 Verwaltungsvermögen Investitionen je Funktion	18
3.2 Finanzvermögen Investitionen je Funktion.....	20
3.3 Investitionsübersicht Verwaltungs- und Finanzvermögen	20
4 Finanz- und Aufgabenplan 2026-2030	21
5 Finanzpolitische Ziele	22
6 Antrag Rechnungsprüfungskommission	24



Budget und Steuerfuss 2027

Genehmigung

Das Wichtigste in Kürze

Ergebnis Budget Erfolgsrechnung	Nettoinvestitionen im Steuerhaushalt
Fr. 70'500 Budget 2026 Fr. -217'400 (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)	Fr. 32'440'000 Budget 2026: Fr. 20'005'000
Gesamtaufwand	Ertrag ohne ordentliche Steuern
Fr. 63'758'200 Budget 2026: Fr. 61'360'000	Fr. 36'338'700 Budget 2026: Fr. 33'322'600
Steuerfuss	Gemeindesteuer Rechnungsjahr
106% Budget 2026: 106%	Fr. 27'490'000 Budget 2026: Fr. 27'820'000
Einwohner / Einwohnerinnen	Selbstfinanzierungsgrad
Ende 2027: 8'100 (Prognose) Ende 2026: 8'000 (Prognose) Ende 2025: 8'085 Ende 2024: 8'205	10% Budget 2026: 13%

Link: Budget, Finanz- und Aufgabenplan, Beleuchtender Bericht als PDF:



siehe Rubrik Publikationen

Antrag

1. Das Budget 2027 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis wird wie folgt genehmigt:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	63'758'200
	Ertrag ohne ordentliche Steuern	Fr.	36'338'700
	zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-27'419'500
Investitionsrechnung:			
. Verwaltungsvermögen	Ausgaben	Fr.	34'323'000
	Einnahmen	Fr.	-1'883'000
	Nettoinvestitionen	Fr.	32'440'000
. Finanzvermögen	Ausgaben	Fr.	2'450'000
	Einnahmen	Fr.	0
	Nettoinvestitionen	Fr.	2'450'000

2. Der Steuerfuss der Politischen Gemeinde Langnau am Albis wird für das Jahr 2027 auf 106% (Vorjahr 106%) des einfachen Gemeindesteuerertrages festgelegt.

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)		Fr.	25'933'962
Erfolgsrechnung	zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	27'419'500
	Steuerertrag bei 106%	Fr.	27'490'000
	Ertragsüberschuss	Fr.	70'500

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.

Hinweise Auf der Gemeindewebsite ist das gesamte Budget 2027 und der Finanz- und Aufgabenplan 2026-2030 publiziert (siehe QR-Code Seite 3).

Auf den folgenden Seiten werden, im Anschluss an den Kommentar, die Nettoaufwendungen der Funktionen aufgezeigt und die Abweichungen >Fr. 50'000 zum Vorjahresbudget kommentiert.

>

Bei Detailinteresse: eine detailliertere Abweichungsanalyse auf Kontostufe befindet sich im Budget-Dokument in den Budget-Details, Kapitel 8 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung. Konten, welche eine Abweichung >Fr. 5'000 zum Vorjahresbudget aufweisen, werden dort kommentiert.

+ = Mehraufwand oder Minderertrag (Ergebnisverschlechterung)
- = Minderaufwand oder Mehrertrag (Ergebnisverbesserung)



Beleuchtender Bericht

1 Kommentar

kurz und bündig Das Budget 2027 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 70'500 (Budget 2026: Aufwandüberschuss Fr. 217'400) ab. Der Gesamtaufwand beträgt Fr. 63'758'200 (Budget 2026: Fr. 61'360'000) und der Ertrag Fr. 63'828'700 (Budget 2026: Fr. 61'142'600). Im Verwaltungsvermögen sind Nettoinvestitionen im Umfang von Fr. 32'440'000 (Budget 2026: Fr. 24'318'000) geplant. Beim Finanzvermögen sind Nettoinvestitionen über Fr. 2'450'000 (Budget 2026: Fr. 1'290'000) geplant. Bei einem Selbstfinanzierungsgrad von 10 % (Budget 2026: 13%) können die Investitionen 2026 im Verwaltungsvermögen nur teilweise aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung: schwarze Null

In sämtlichen Funktionen sind Kostensteigerungen gegenüber dem Vorjahresbudget zu verzeichnen.

NR	Bezeichnung	B 2027	B 2026	R 2025	R 2024	Abw zu B 2026	
						absolut	in %
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	3'521'600	3'457'500	3'305'781	3'353'461	64'100	1.85
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	2'061'100	1'862'200	1'750'490	1'639'914	198'900	10.68
2	BILDUNG	21'791'600	21'645'800	20'545'037	19'129'376	145'800	.67
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'754'700	1'581'500	1'479'321	1'768'579	173'200	10.95
4	GESUNDHEIT	5'230'000	5'167'800	5'344'987	5'159'457	62'200	1.20
5	SOZIALE SICHERHEIT	5'612'100	5'522'700	5'361'781	1'323'207	89'400	1.62
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'287'500	2'940'700	2'615'652	2'419'869	346'800	11.79
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	924'900	731'100	657'748	822'867	193'800	26.51
8	VOLKSWIRTSCHAFT	-731'500	-709'900	-833'939	-837'524	-21'600	-3.04
9	FINANZEN UND STEUERN	-43'452'000	-42'199'400	-40'226'858	-34'779'207	-1'252'600	-2.97
Abschluss		70'500	-217'400	2'117'601	11'981'081	287'900	132.43

Bei der allgemeinen Verwaltung führen die Einführung der neuen Entschädigungsverordnung ab der neuen Legislatur und in der Steuerabteilung temporär benötigtes Personal zu höheren Kosten. Bei der öffentlichen Ordnung und Sicherheit fällt der Kostenanteil an den neuen Betreuungskreis Thalwil deutlich höher als erwartet aus. Daneben steigen die Kosten bei der Feuerwehr. Im Bereich Bildung steigen die Kosten weiter an, allerdings in geringerem Ausmass als in den vergangenen Jahren. Die Gemeinde selbst hat nur einen begrenzten Einfluss auf die Kostenentwicklung im Bildungsbereich. Ein Grossteil der Ausgaben ist gebunden und wird vom Kanton vorgegeben. In der Funktion Kultur, Sport und Freizeit steigt der Unterhalt für die Grünzonen und die Sportanlagen. Bei der Gesundheit werden höhere Ausgaben für die Pflegefinanzierung erwartet und bei der sozialen Sicherheit steigen verschiedene Ausgaben wie z.B. der Jugendschutz, die Alimentenbevorschussung usw. an. Der Grossteil der Mehrkosten im Bereich Verkehr ist den höheren Abschreibungen aufgrund der Fertigstellung von Strassenprojekten geschuldet. Im Bereich Umweltschutz sind es die steigenden Ausgaben für den Unterhalt im Friedhof und Projekte im Bereich der Raumordnung, welche zu Mehrausgaben führen. Der Steuerertrag Rechnungsjahr beträgt bei gleichbleibendem Steuerfuss von 106% Fr. 27'490'000 (Budget 2026: Fr. 27'820'000). Die Grundstücksteuer wird mit Fr. 5'000'000 (Budget 2026: Fr. 5'000'000) budgetiert. Der Ressourcenausgleich wird mit Fr. 6'244'000 (Budget 2026: Fr. 3'815'000) budgetiert.



Eigenwirtschafts-
betriebe

Eigenwirtschaftsbetriebe - Aufwandüberschüsse

In allen 4 Eigenwirtschaftsbetrieben wird 2027 mit einem Aufwandüberschuss gerechnet. Bei der Wasserversorgung wird in den nächsten Jahren eine Tarifierhöhung notwendig werden, um eine weitere Verschuldung zu verhindern. Im Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung muss die Entwicklung weiter beobachtet werden und falls notwendig die Tarife ebenfalls angepasst werden. Bei der Abfallwirtschaft und der Wärmeverbund besteht voraussichtlich bis 2030 kein Handlungsbedarf.

Investitions-
rechnung

Hohes Investitionsvolumen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen Fr. 32'440'000 (Budget 2026: Fr. 24'318'000), wovon Fr. 2'468'000 durch die Eigenwirtschaftsbetriebe ausgelöst werden und Fr. 29'972'000 steuerfinanziert sind. Die Investitionen im Finanzvermögen betragen Fr. 2'450'000 (Budget 2026: Fr. 1'290'000). Die Schwerpunkte der Investitionen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (über Fr. 500'000) sind nachfolgend aufgelistet:

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen		Budget 2027
2170.5040.21	Neubau Schul- und Sportanlage Unterdorf inkl. Tagestrukturen (Baukredit)	15'000'000
2170.5040.23	Kindergarten Schloss - Erneuerung	500'000
2170.5040.25	Kindergarten Eggwies - Ersatzbau inkl. Erweiterung	5'000'000
2170.5040.27	Vorder Zelg - Aufstockung / Hindernissfreie Erschliessung	1'325'000
2170.5040.28	Im Widmer (West/Ost) - Providurium oder Aufstockung	500'000
3412.5030.01	Fussballplatz Sihlmatte - Sanierung, Neuerstellung	1'100'000
5730.5040.03	Providurium Gontenbach	1'000'000
6150.5010.17	Neue Dorfstrasse Etappe 4 (Rütibohl- bis Schwerzistrasse) - Sanierung inkl. Stützmauer	1'300'000
6150.5010.18	Schwerzistrasse (5. Etappe Projekt Neue Dorf-/Schwerzistrasse) - Sanierung	2'800'000

Investitionsrechnung Finanzvermögen		Budget 2027
9630.7040.11	MFH Sihltalstrasse 73 - Instandstellung - Projektierung Gesamtprojekt 73-79	2'100'000

Finanz-
und Auf-
gabenplan

Finanz- und Aufgabenplan

Der Finanz- und Aufgabenplan basiert auf einem konstanten Steuerfuss von 106%. Im Jahr 2028 wird die Schul- und Sportanlage Unterdorf in Betrieb genommen, womit auch die Abschreibung (jährlich ca. Fr. 825'000) beginnt. Deshalb wird in den Planjahren mit einem Aufwandüberschuss gerechnet. Im letzten Planjahr 2030 beträgt der Aufwandüberschuss Fr. 2'341'000. Es sind die zu erwartende Zuschüsse aus dem Finanzausgleich des Kantons, welche die Gemeinderrechnung in bedeutendem Umfang entlasten.

Aufgrund der Entwicklung in der Vita-Siedlung ist die Einwohnerzahl seit 2025 rückläufig (Prognose 2026: 8'000 Einwohner). Für 2027 wird wieder eine leichte Steigerung auf 8'100 Personen erwartet. Im Anschluss sollte die Bevölkerung aufgrund von zusätzlichem Wohnangebot weiter steigen und liegt Anfang des nächsten Jahrzehntes, spätestens nach dem Bezug der neuen Vita-Siedlung, über 9'000 Einwohner.

Die Investitionen ins Finanz- und ins Verwaltungsvermögen von ca. Fr. 109 Mio. können in der Periode 2026-2030, als Folge der tiefen Selbstfinanzierung von knapp Fr. 22.6 Mio., nur teilweise selbst finanziert werden. Um dieses Investitionsvolumen zu finanzieren, werden die verzinslichen Schulden auf etwa Fr. 105 Mio. zunehmen. Dadurch steigt auch die Zinsbelastung. Dies ergibt Ende 2030 im Steuerhaushalt eine Nettoschuld von etwa Fr. 30.4 Mio. (Fr. 3'458 pro Einwohner), womit das entsprechende finanzpolitische Ziel von höchstens Fr. 2'000 pro Einwohner, deutlich verfehlt wird. Im Gesamthaushalt, also inklusive den Eigenwirtschaftsbetrieben steigt die Nettoschuld auf Fr. 6'114 pro Einwohner.



Schlussbe-
merkung

Beurteilung Finanzhaushalt mit Blick in die Zukunft

Dank weiterhin überdurchschnittlichen Einnahmen bei den Grundstückgewinnsteuern und der positiven Entwicklung des kantonalen Steuermittels mit den damit verbundenen Zuschüssen aus dem kantonalen Finanzausgleich können die Mehrausgaben im Jahr 2027 kompensiert werden.

Neben dem Bau der Schul- und Sportanlage Unterdorf werden in den nächsten Jahren mehrere Kindergärten erweitert, saniert oder neu gebaut werden. Zusätzlich herrscht bei den Wasser- und Strasseninfrastrukturen ein Investitionsrückstand. Diese Infrastruktur muss instandgehalten und erweitert werden, um den heutigen Anforderungen und der in Zukunft wieder steigenden Bevölkerungszahl gerecht zu werden.

Die Fremdverschuldung der Gemeinde dürfte in den kommenden Jahren auf etwa Fr. 100 Mio. ansteigen. Die mit dem hohen Investitionsvolumen verbundenen Zinskosten sowie die nach Inbetriebnahme der Investitionen anfallenden deutlich höheren Abschreibungen werden den Finanzhaushalt und die Jahresergebnisse der Gemeinde ab 2028 nachhaltig belasten. Die hohen Investitionen mit einer angemessenen Selbstfinanzierung und dem Abbau des Nettovermögens finanzieren zu können, stellt eine sehr grosse Herausforderung dar.

Auch den stetigen Kostenanstieg zu bremsen gestaltet sich schwierig. Viele Ausgaben in den Funktionen öffentliche Ordnung und Sicherheit, Bildung, Gesundheit und soziale Sicherheit sind vom Kanton oder Zweckverbänden abhängig und durch die Gemeinde kaum beeinflussbar. Das wirtschaftliche Umfeld mit hohen Rohstoffpreisen und unsicheren Vertriebswegen wirkt sich direkt auf die Kosten und Aufwände der Gemeinde aus. Viele Entwicklungen auf der Kosten- wie auch auf der Ertragsseite sind langfristig nicht voraussehbar. Dies macht auch Prognosen bezüglich Steuereinnahmen und Finanzausgleich nicht einfach. Langnau ist gerade hier von der kantonalen Entwicklung abhängig. Gleiches gilt auch bezüglich der Ergebnisse aus der Grundstückgewinnsteuer. Diese Einnahmen haben einen massgeblichen Einfluss auf die Ertragslage der Gemeinde. Um die Selbstfinanzierung zu verbessern und der deutlich über den finanzpolitischen Zielen liegenden Anstieg der Verschuldung pro Kopf zu begegnen, werden in den nächsten Jahren verschiedene Massnahmen in Betracht gezogen werden müssen. Eine Steuerfusserhöhung für das Jahr 2027 ist nicht angezeigt, weshalb der Gemeinderat weiterhin am Steuerfuss von 106% festhalten möchte.

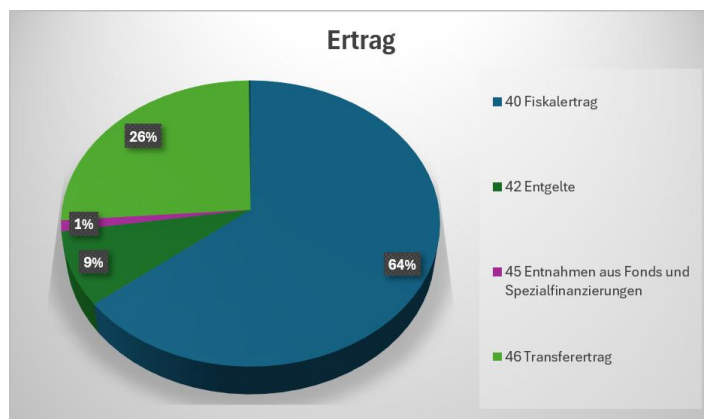
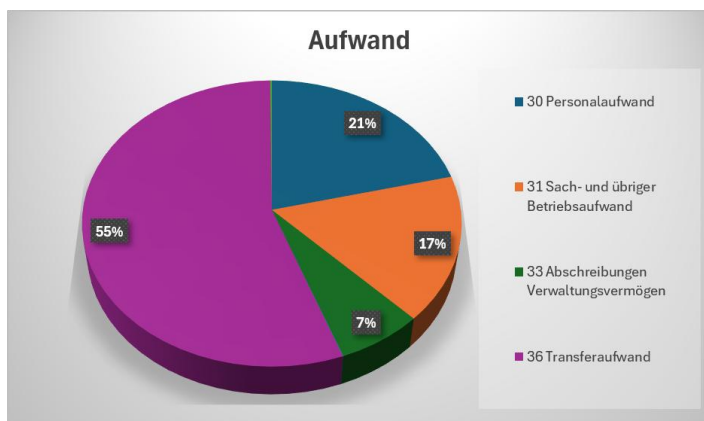


(Neubau Kindergarten Eggwies) Visualisierung Erne Holzbau AG

2 Erfolgsrechnung

2.1 Erfolgsrechnung - Gestufter Erfolgsausweis

Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30 Personalaufwand	12'401'000	11'848'000	11'370'384.35
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'679'700	9'413'300	8'631'047.46
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'953'400	3'432'000	3'066'950.54
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	12'000	15'900	348'100.86
36 Transferaufwand	32'474'700	32'233'400	32'015'773.42
37 Durchlaufende Beiträge	90'000	24'000	143'721.55
Total Betrieblicher Aufwand	58'610'800	56'966'600	55'575'978.18
40 Fiskalertrag	37'199'300	37'845'000	40'246'790.58
41 Regalien und Konzessionen	3'000	3'000	5'528.50
42 Entgelte	4'839'400	4'966'800	5'143'738.97
43 Verschiedene Erträge	3'700	3'700	5'573.85
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	712'100	190'200	376'589.85
46 Transferertrag	15'066'700	12'699'100	11'213'757.04
47 Durchlaufende Beiträge	90'000	24'000	143'721.55
Total Betrieblicher Ertrag	57'914'200	55'731'800	57'135'700.34
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-696'600	-1'234'800	1'559'722.16
34 Finanzaufwand	873'800	605'600	1'040'009.06
44 Finanzertrag	1'640'900	1'623'000	1'597'887.97
Ergebnis aus Finanzierung	767'100	1'017'400	557'878.91
Operatives Ergebnis	70'500	-217'400	2'117'601.07
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	4'273'600	3'787'800	3'156'380.27
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	4'273'600	3'787'800	3'156'380.27
Total Aufwand	63'758'200	61'360'000	59'772'367.51
Total Ertrag	63'828'700	61'142'600	61'889'968.58



2.2 Finanzierung

	Gemeinde- haushalt Budget 2027	Allgemeiner Haushalt Budget 2027	Eigenwirtschafts- betriebe Budget 2027
Ertragsüberschuss	70'500	70'500	-
Aufwandüberschuss	0	0	-
Betriebsgewinn	-	-	0
Betriebsverluste	-	-	-707'100
Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	3'990'400	3'044'900	945'500
Ertrag aus Auflösung IR-Beiträge und Aufwertungen	0	0	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	12'000	12'000	0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-707'100	0	0
Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-
Selbstfinanzierung	3'365'800	3'127'400	238'400
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-32'440'000	-29'972'000	-2'468'000
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-29'074'200	-26'844'600	-2'229'600
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	10	10	10

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

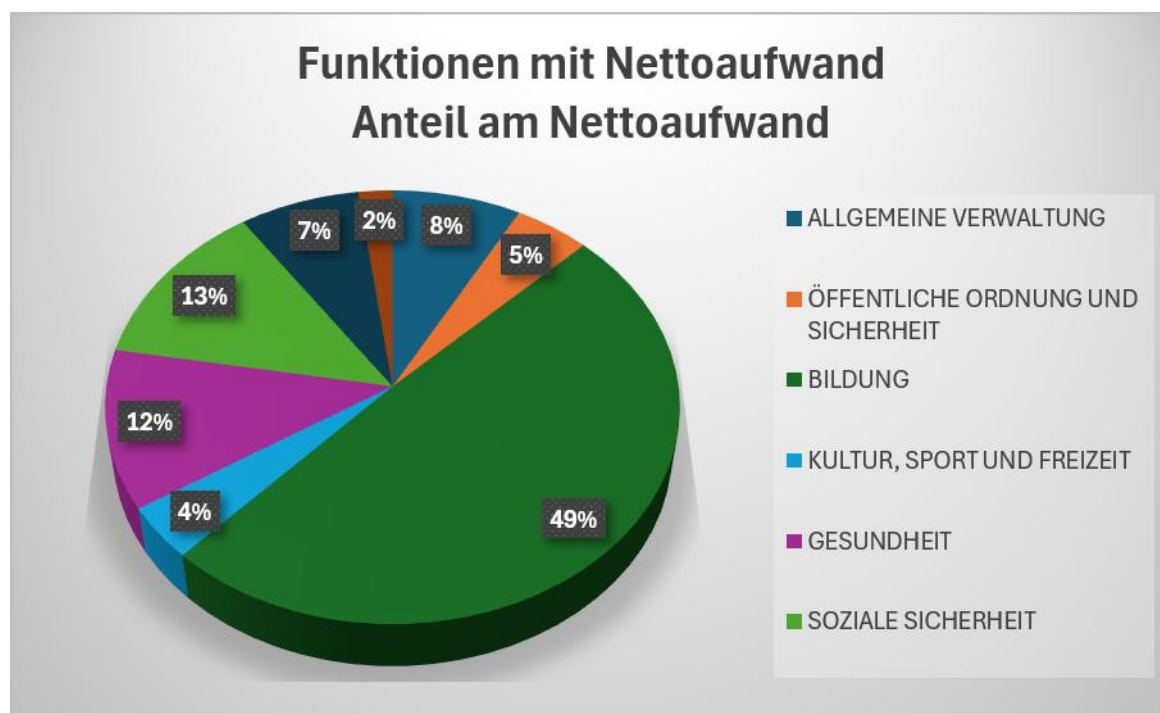
über 100 % sehr gut, 80 - 100 % gut, 50 - 80 % genügend, 0 - 50 % ungenügend, 0 % sehr schlecht



(Schul- und Sportanlage Unterdorf) Visualisierung Luca Selva Architekten

2.3 Erfolgsrechnung – Anteil am Gesamtaufwand und Gesamtertrag je Funktion

Bezeichnung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	6'398'600	2'877'000	6'044'200	2'586'700	5'801'926.46	2'496'145.94
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'382'200	321'100	2'119'400	257'200	2'145'941.96	395'451.85
2 Bildung	23'226'500	1'434'900	23'028'200	1'382'400	21'825'437.71	1'280'400.28
3 Kultur, Sport und Freizeit	2'400'200	645'500	2'211'900	630'400	2'085'962.63	606'641.65
4 Gesundheit	5'331'200	101'200	5'269'000	101'200	5'446'926.74	101'939.45
5 Soziale Sicherheit	12'782'900	7'170'800	12'771'600	7'248'900	12'610'671.73	7'248'890.43
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'865'800	578'300	3'492'300	551'600	3'164'869.29	549'217.70
7 Umweltschutz und Raumordnung	5'135'000	4'210'100	4'492'100	3'761'000	4'567'617.91	3'909'869.56
8 Volkswirtschaft	636'300	1'367'800	719'000	1'428'900	575'006.31	1'408'945.41
9 Finanzen und Steuern	1'599'500	45'122'000	1'212'300	43'194'300	1'548'006.77	43'892'466.31
Total Aufwand / Ertrag	63'758'200	63'828'700	61'360'000	61'142'600	59'772'367.51	61'889'968.58
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	70'500		217'400		2'117'601.07	
Total	63'828'700	63'828'700	61'360'000	61'360'000	61'889'968.58	61'889'968.58



2.3.1 Allgemeine Verwaltung

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	3'521'600	3'457'500	3'305'780.52	64'100	1.85	215'819.48	6.53
0110	Legislative	154'900	109'400	86'632.27	45'500	41.59	68'268	78.80
0120	Exekutive	441'800	376'200	302'647.34	65'600	17.44	139'153	45.98
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'083'400	1'033'700	1'032'358.86	49'700	4.81	51'041	4.94
0220	Präsidentiales, Übriges	881'500	881'700	844'452.75	-200	-0.02	37'047	4.39
0221	Bauwesen	416'700	490'500	598'980.25	-73'800	-15.05	-182'280	-30.43
0224	Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage (ohne interne Verrechnung)	394'400	386'200	284'034.82	8'200	2.12	110'365	38.86
0225	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung (ohne interne Verrechnung)	1'374'800	1'205'600	1'035'686.52	169'200	14.03	339'113	32.74
0290	Verwaltungsleistungen, Übriges	353'400	394'500	286'823.05	-41'100	-10.42	66'577	23.21
0291	Saal Schwanzen	189'900	171'500	153'886.00	18'400	10.73	36'014	23.40

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

0120 Exekutive

Höhere Personal- und Sozialversicherungskosten aufgrund der neuen Entschädigungsverordnung ab der Legislaturperiode 2026/30. Neu werden die ICT-Kosten (Funktion 0225) auch auf die Exekutive und Legislative anteilmässig umgelegt (interne Verrechnung).

0221 Bauwesen

Höhere Einnahmen aufgrund der Erhöhung der Baugebühren ab Sommer 2025 und reger Bautätigkeit.

0225 Informatik- und Kommunikationstechnologie

Höhere Ausgaben für Hosting, Miete und Serviceverträge (steigende Preise, Ausbau und zusätzliche Applikationen für digitale Verwaltungsprozesse und elektronisches Verwaltungsverfahren).

2.3.2 Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	2'061'100	1'862'200	1'750'490.11	198'900	10.68	310'609.89	17.74
1110	Polizei	547'700	544'000	562'518.80	3'700	.68	-14'819	-2.63
1120	Verkehrssicherheit	20'300	10'400	21'410.30	9'900	95.19	-1'110	-5.19
1200	Rechtssprechung	16'400	14'000	14'353.55	2'400	17.14	2'046	14.26
1400	Allgemeines Rechtswesen, Übriges	454'500	352'800	292'154.60	101'700	28.83	162'345	55.57
1401	Einwohnerkontrolle, Fremdenpolizei	310'100	306'200	292'710.10	3'900	1.27	17'390	5.94
1402	Kataster- und Vermessungswesen	9'600	5'100	12'954.65	4'500	88.24	-3'355	-25.90
1403	Bürgerrechtswesen, Einbürgerungen	67'900	54'900	36'361.95	13'000	23.68	31'538	86.73
1500	Feuerwehr	527'200	488'300	431'393.86	38'900	7.97	95'806	22.21
1610	Militärische Verteidigung	4'700	4'700	4'400.00			300	6.82
1620	Zivilschutz	87'700	71'800	79'505.10	15'900	22.14	8'195	10.31
1621	Ziviler Gemeindeführungstab	15'000	10'000	2'727.20	5'000	50.00	12'273	450.01

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

1400 Allgemeines Rechtswesen, Übriges

Höhere Entschädigung an den Betreibungskreis Thalwil (gemäss Budget Gemeinde Thalwil).

2.3.3 Bildung

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
2	BILDUNG	21'791'600	21'645'800	20'545'037.43	145'800	.67	1'246'562.57	6.07
2110	Primarstufe 1-2 (Kindergarten)	1'992'400	1'977'100	2'031'472.73	15'300	.77	-39'073	-1.92
2120	Primarstufe 3-8	7'447'200	7'369'500	7'217'281.35	77'700	1.05	229'919	3.19
2130	Sekundarstufe I	3'652'500	3'835'600	3'474'007.83	-183'100	-4.77	178'492	5.14
2140	Musikschulen	329'100	303'600	333'050.58	25'500	8.40	-3'951	-1.19
2170	Schulliegenschaften	3'014'000	3'161'700	2'846'671.48	-147'700	-4.67	167'329	5.88
2180	Tagesbetreuung	244'500	305'600	136'618.91	-61'100	-19.99	107'881	78.96
2190	Schulleitung	929'100	895'300	820'227.55	33'800	3.78	108'872	13.27
2191	Schulverwaltung	678'600	666'700	652'796.65	11'900	1.78	25'803	3.95
2192	Volksschule Sonstiges	1'210'900	1'093'600	951'961.24	117'300	10.73	258'939	27.20
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb (ohne interne Verrechnung)	736'400	678'700	539'515.82	57'700	8.50	196'884	36.49
2200	Sonderschulen	2'227'000	1'971'300	2'022'161.22	255'700	12.97	204'839	10.13
2300	Berufliche Grundbildung	1'100	1'100	159.85			940	588.15
2990	Bildung, Übriges	65'200	64'700	58'628.04	500	.77	6'572	11.21

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

2120 Primarstufe

Zusätzlicher Bedarf an DAZ- und ISR-Stellen. Steigende Kosten für die ICT im Schulbereich (siehe 2195 Informatik Schulbetrieb).

2130 Sekundarstufe

Deutlich tiefere Zahl BWS-Schülerinnen und Schüler. Tiefere Lohnkosten im Bereich ISR.

2170 Schulliegenschaften

Wegfall von Abschreibungen und einmaligen Ausgaben im Unterhalt und bei der Projektierung.

2180 Tagesbetreuung

Tieferes Defizit bei der Tagesbetreuung gemäss Budget KibeLaA.

2192 Volksschule Sonstiges

Anstieg der Kosten für Schülertransporte. Höhere Entschädigung an den Schulpsychologischen Dienst (Erhöhung Leistungsstunden).

2195 Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) – Schulbetrieb

Ersatz der Telefonanlage und Update der Applikationen für digitale Verwaltungsprozesse.

2200 Sonderschulen

Steigende Beiträge an den Kanton, Privatschulen, Heime und Private aufgrund der Zunahme der Anzahl Schülerinnen und Schüler in der Sonderschule.

2.3.4 Kultur, Sport und Freizeit

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'754'700	1'581'500	1'479'320.98	173'200	10.95	275'379.02	18.62
3110	Museen und bildende Kunst							
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	13'900	12'000	11'431.75	1'900	15.83	2'468	21.59
3210	Gemeinde- und Schulbibliothek, Literatur	215'100	204'100	178'087.46	11'000	5.39	37'013	20.78
3220	Musik und Theater	55'500	56'000	53'900.00	-500	-.89	1'600	2.97
3290	Kultur, Übriges	301'600	262'100	256'317.78	39'500	15.07	45'282	17.67
3320	Massenmedien	63'000	59'300	51'557.20	3'700	6.24	11'443	22.19
3410	Hallenbad	683'200	679'300	630'606.19	3'900	.57	52'594	8.34
3411	Schiessanlage, Schiesswesen	5'500	10'500	12'707.70	-5'000	-47.62	-7'208	-56.72
3412	Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	189'400	154'300	149'344.65	35'100	22.75	40'055	26.82
3420	Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege	144'100	60'000	55'189.00	84'100	140.17	88'911	161.10
3421	Freizeit	83'400	83'900	80'179.25	-500	-.60	3'221	4.02

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

3420 Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege

Höhere Personalkosten für die Pflege und Unterhalt. Höhere Interne Verrechnungen.

Link: Bibliothek Langnau



Link: Hallenbad



2.3.5 Gesundheit

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
4	GESUNDHEIT	5'230'000	5'167'800	5'344'987.29	62'200	1.20	-114'987.29	-2.15
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-101'200	-31'200	-101'115.00	-70'000	-224.36	-85	-0.08
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3'455'500	3'216'300	3'338'084.66	239'200	7.44	117'415	3.52
4210	Ambulante Krankenpflege (Spitex)	15'400	13'900	17'224.40	1'500	10.79	-1'824	-10.59
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'617'000	1'735'000	1'854'421.20	-118'000	-6.80	-237'421	-12.80
4220	Rettungsdienste	32'400	32'800	32'820.00	-400	-1.22	-420	-1.28
4310	Alkohol- und Drogenprävention	43'400	34'000	40'729.58	9'400	27.65	2'670	6.56
4330	Schulgesundheitsdienst	78'000	79'100	73'673.40	-1'100	-1.39	4'327	5.87
4340	Lebensmittelkontrolle	1'000	1'000	632.00			368	58.23
4900	Gesundheitswesen, Übriges	88'500	86'900	88'517.05	1'600	1.84	-17	-0.02

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime

Im Jahr 2026 entstanden einmalige Kosten für die Erstellung einer Machbarkeitsstudie über zukünftige Nutzung und Ausrichtung des Pflegezentrums Sonnegg.

4125 Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime

Bei den Normdefiziten ergeben sich für das Jahr 2027 gegenüber dem Vorjahr lediglich geringfügige Veränderungen. Kostenprognose und Schätzung aufgrund aktueller Fallzahlen.

4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)

Bei den Normdefiziten ergeben sich für das Jahr 2027 gegenüber dem Vorjahr lediglich geringfügige Veränderungen. Kostenprognose und Schätzung aufgrund aktueller Fallzahlen.

Link: Alterswohnungen Langmoos



Link: Spitex Zimmerberg



2.3.6 Soziale Sicherheit

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
5	SOZIALE SICHERHEIT	5'612'100	5'522'700	5'361'781.30	89'400	1.62	250'318.70	4.67
5110	Krankenversicherung	12'500	12'400	20'479.45	100	.81	-7'979	-38.96
5120	Prämienverbilligungen	1'000	2'800	6'806.80	-1'800	-64.29	-5'807	-85.31
5220	Ergänzungsleistungen IV	503'000	482'000	465'218.39	21'000	4.36	37'782	8.12
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	16'400	14'300	20'727.25	2'100	14.69	-4'327	-20.88
5320	Ergänzungsleistungen AHV	749'000	811'000	714'194.85	-62'000	-7.64	34'805	4.87
5330	Leistungen an Pensionierte	20'000		29'520.40	20'000		-9'520	-32.25
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	-189'100	-195'700	-192'816.40	6'600	3.37	3'716	1.93
5350	Leistungen an das Alter	11'400	3'400	3'400.00	8'000	235.29	8'000	235.29
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	100'000	60'000	71'101.35	40'000	66.67	28'899	40.64
5440	Jugendschutz	1'426'400	1'399'000	1'525'802.10	27'400	1.96	-99'402	-6.51
5450	Leistungen an Familien	332'700	376'400	282'269.43	-43'700	-11.61	50'431	17.87
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	190'200	163'900	216'386.08	26'300	16.05	-26'186	-12.10
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	75'000	67'800	58'183.48	7'200	10.62	16'817	28.90
5710	Beihilfen, Zuschüsse	88'000	87'000	39'678.76	1'000	1.15	48'321	121.78
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	830'000	830'000	837'290.14			-7'290	-.87
5730	Asylwesen	295'600	279'300	283'749.02	16'300	5.84	11'851	4.18
5790	Fürsorge, Übriges	1'147'700	1'126'800	977'395.20	20'900	1.85	170'305	17.42
5920	Hilfsaktionen im Inland	2'300	2'300	2'195.00			105	4.78

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

5320 Ergänzungsleistungen AHV

Werte basieren auf Hochrechnungen der aktuellen Verhältnisse und Fallzahlen.

2.3.7 Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'287'500	2'940'700	2'615'651.59	346'800	11.79	671'848.41	25.69
6150	Gemeindestrassen	2'544'700	2'198'700	2'020'466.69	346'000	15.74	524'233	25.95
6151	Parkraumbewirtschaftung (Administration)	-134'000	-136'000	-135'305.50	2'000	1.47	1'306	.96
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	306'800	298'000	292'707.40	8'800	2.95	14'093	4.81
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	570'000	580'000	437'783.00	-10'000	-1.72	132'217	30.20

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

6150 Gemeindestrassen

Deutlich höhere Abschreibungskosten aufgrund des Abschlusses diverser Strassenprojekte. Höhere Personalkosten und Ausgaben für Strassenbeleuchtungen und Strassensignale und Belagsunterhaltsarbeiten. Einmalige Kosten für Projektierung der Personenüberführung Gattikon und eines Unterhalts- und Überprüfungskonzept für Spezialbauten (z.B. Brücken)

Link: Baustelleninformationen



Neue Dorfstrasse 4. Etappe



2.3.8 Umweltschutz und Raumordnung

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	924'900	731'100	657'748.35	193'800	26.51	267'151.65	40.62
7100	Wasserversorgung (allgemein)	1'600	3'700		-2'100	-56.76	1'600	
7101	Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)							
	(Einlage (+) / Entnahme (-) Spezialfinanzierung)	-454'400	-69'300	-315'023.37	-385'100	-555.70	-139'377	-44.24
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein, öffentliche WC-Anlagen)	48'200	47'600	49'826.20	600	1.26	-1'626	-3.26
7201	Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)							
	(Einlage (+) / Entnahme (-) Spezialfinanzierung)	-118'000	3'900	288'145.30	-121'900	3'125.64	-406'145	140.95
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	3'400	3'400	1'946.00			1'454	74.72
7301	Abfallwirtschaft (Eigenwirtschaftsbetrieb)							
	(Einlage (+) / Entnahme (-) Spezialfinanzierung)	-104'400	-18'600	59'955.56	-85'800	-461.29	-164'356	274.13
7410	Gewässerverbauungen	74'900	58'500	45'730.30	16'400	28.03	29'170	63.79
7500	Arten- und Landschaftsschutz	13'300	21'700	39'877.00	-8'400	-38.71	-26'577	-66.65
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	80'000	74'400	37'321.80	5'600	7.53	42'678	114.35
7690	Bekämpfung von Umweltverschmutzung, Übriges	15'600	10'600	23'625.25	5'000	47.17	-8'025	-33.97
7710	Friedhof und Bestattung	409'500	371'300	366'258.85	38'200	10.29	43'241	11.81
7900	Raumordnung	278'400	139'900	93'162.95	138'500	99.00	185'237	198.83

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

7101 Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)

Tiefere Einnahmen aufgrund vorübergehenden teilweisen Wegfalles der Einnahmen aus der Vita Siedlung. Steigende Abschreibungen und Unterhaltskosten an der Birkenstrasse 1.

7201 Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)

Tiefere Einnahmen aufgrund vorübergehenden teilweisen Wegfalles der Einnahmen aus der Vita Siedlung. Höhere Ausgaben für die Reinigung und Spülung des Leitungsnetzes. Durchführung von Kanal-TV Aufnahmen.

7900 Raumordnung

Höhere Ausgaben aufgrund der Bau- und Zonenordnung, Zentrumsplanung und Quartierplanungen.

2.3.9 Volkswirtschaft

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
8	VOLKSWIRTSCHAFT	-731'500	-709'900	-833'939.10	-21'600	-3.04	102'439.10	12.28
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	700	700	817.80			-118	-14.40
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	35'100	58'100	6'058.50	-23'000	-39.59	29'042	479.35
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	143'000	131'300	118'392.04	11'700	8.91	24'608	20.79
8205	Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen	18'300	40'600	24'265.95	-22'300	-54.93	-5'966	-24.59
8300	Jagd und Fischerei	-1'500	-1'500	-1'741.80			242	13.88
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	12'700	8'400	8'157.00	4'300	51.19	4'543	55.69
8600	Banken und Versicherungen	-866'700	-860'000	-863'624.30	-6'700	-.78	-3'076	-.36
8710	Bektrizität (allgemein)	-106'600	-106'000	-116'454.94	-600	-.57	9'855	8.46
8730	Nichtelektrische Energie (allgemein)	18'500	18'500	-9'809.35			28'309	288.60
8790	Energie, Übriges (allgemein)	15'000			15'000		15'000	
8791	Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)							
	(Einlage (+) / Entnahme (-) Spezialfinanzierung)	-30'300	-92'300	-61'566.48	62'000	67.17	31'266	50.78

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

8791 Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)

Im Jahr 2026 entstanden einmalige Kosten durch die Realisierung der Querungen Sihlwald- und Langmoosstrasse im Zuge der Strassensanierung und einer Studie für die Erweiterung des Wärmeverbund.

2.3.10 Finanzen und Steuern

Nr	Bezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Abweichung zu Budget 2026		Abweichung zu RG 2025	
					absolut	in %	absolut	in %
9	FINANZEN UND STEUERN	-43'452'000	-42'199'400	-40'226'858.47	-1'252'600	-2.97	-3'225'141.53	-8.02
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-32'030'300	-32'665'800	-34'246'614.00	635'500	1.95	2'216'314	6.47
9101	Sondersteuern	-5'060'200	-5'064'500	-5'848'870.70	4'300	.08	788'671	13.48
9300	Finanz- und Lastenausgleich	-6'244'000	-3'815'000	-2'277'004.00	-2'429'000	-63.67	-3'966'996	-174.22
9610	Zinsen	60'200	-35'300	-134'922.45	95'500	270.54	195'122	144.62
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-303'200	-408'400	-332'934.89	105'200	25.76	29'735	8.93
9690	Finanzvermögen, Übriges	60'000	12'000	15'484.00	48'000	400.00	44'516	287.50
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-5'000	-5'000	-6'100.00			1'100	18.03
9999	Abschluss	70'500	-217'400	2'117'601.07	287'900	132.43	-2'047'101	-96.67

Abweichungen > Fr. 50'000.- gegenüber dem Vorjahresbudget

9100 Allgemeine Gemeindesteuern

Die Prognose basiert auf Hochrechnungen der aktuellen Zahlen und der Durchschnittswerte der letzten 3 Jahre.

9300 Finanz- und Lastenausgleich

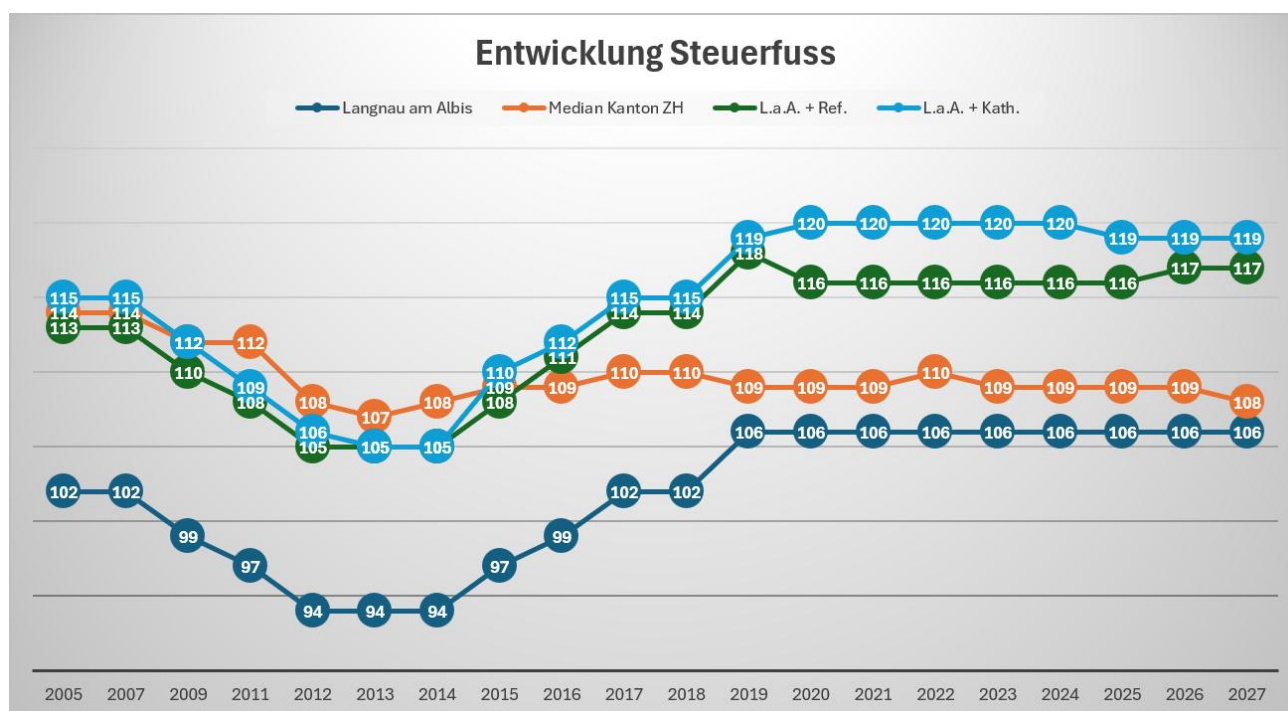
Für das Jahr 2027 abgegrenzter Ressourcenzuschuss. Annahme: 8'100 Einwohnerinnen und Einwohner in Langnau am Albis. Steuerkraft von Langnau am Albis: Fr. 3'714 pro Person. Kantonale Steuerkraft: Fr. 4'675 pro Person.

9610 Zinsen

Die höhere Verschuldung durch Fremdkapital führt zu höheren Zinsverpflichtungen.

9630 Liegenschaften des Finanzvermögens

Höhere interne Verzinsungskosten des eingesetzten Kapitals. Höherer baulicher Unterhalt u.a. Ersatz der Dachfenster und Instandstellung eines Balkons in der Liegenschaft Schwerzi 5.



3 Investitionsrechnung

3.1 Verwaltungsvermögen Investitionen je Funktion

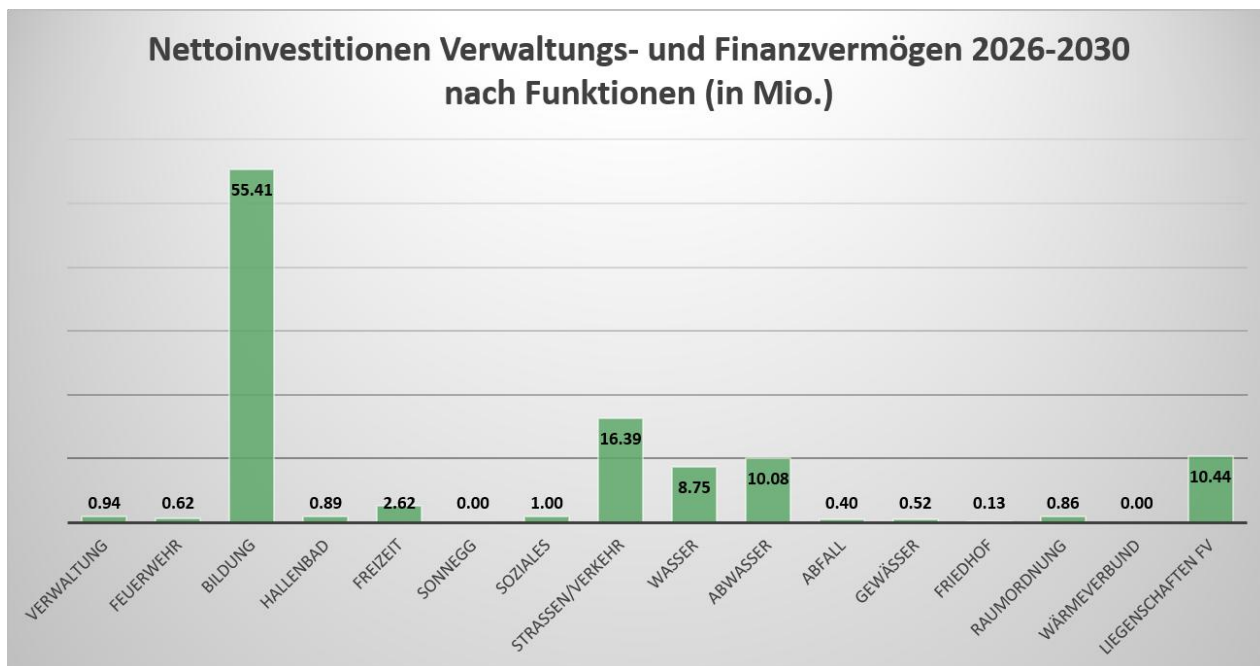
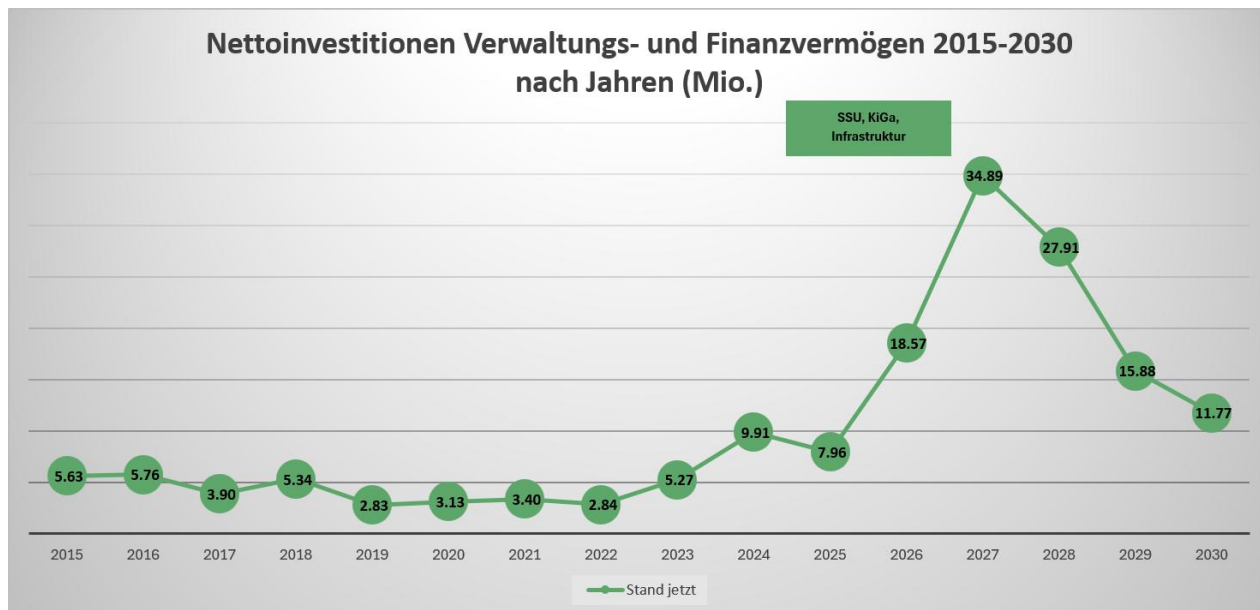
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Total Einnahmen / Ausgaben		Budget 2027
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	315'000
0224	Büroinfrastruktur, übriger Personalaufwand, Homepage	190'000
0224.5090.01	Auflösung/Aufarbeitung physisches Archiv	180'000
0224.5200.01	Digitales Verwaltungsarchiv	10'000
0225	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Gemeindeverwaltung	75'000
0225.5200.02	Ablösung Release NEST	75'000
0291	Saal Schwerzi	50'000
0290.5040.07	Gemeindehaus - Kanalisationsreparaturen	50'000
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	80'000
1500	Feuerwehr	80'000
1500.5090.01	Feuerwehr - Ersatz Brandschutzbekleidung Mannschaft	80'000
2	BILDUNG	22'815'000
2170	Schulliegenschaften	22'675'000
2170.5040.21	Neubau Schul- und Sportanlage Unterdorf inkl. Tagestrukturen (Baukredit)	15'000'000
2170.5040.23	Kindergarten Schloss - Erneuerung	500'000
2170.5040.25	Kindergarten Eggwies - Ersatzbau inkl. Erweiterung	5'000'000
2170.5040.26	Kindergarten Vita - Neubau	350'000
2170.5040.27	Vorder Zelg - Aufstockung / Hindernissfreie Erschliessung	1'325'000
2170.5040.28	Im Widmer (West/Ost) - Providurium oder Aufstockung	500'000
2180	Tagesbetreuung	50'000
2180.5460.01	Darlehen / Betriebskredit KiBeLaA	50'000
2195	Informatik- und Kommunikationstechnologie (ICT) - Schulbetrieb	90'000
2195.5060.01	Schule - Ersatz Informatik	70'000
2195.5060.05	Ersatzanschaffung iPads	20'000
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'297'000
3220	Konzert und Theater	-3'000
3220.6450.01	Darlehen turbine theater - Rückzahlung	-3'000
3410	Hallenbad	100'000
3410.5040.04	Hallenbad - Erneuerung 1. Etappe	100'000
3412	Sport, Übriges (inkl. Sportanlagen [Sihlmatte, Spielwiesen der Schuleinheiten])	1'100'000
3412.5030.01	Fussballplatz Sihlmatte - Sanierung, Neuerstellung	1'100'000
3420	Grünzonen, Parkanlagen, Wanderwege	100'000
3420.5010.01	Sihlufer - Treppe	1'050'000
3420.6310.01	Investitionsbeitrag Sihlufer Treppe	-950'000
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'000'000
5730	Asylwesen	1'000'000
5730.5040.03	Providurium Gontenbach	1'000'000
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'770'000
6150	Gemeindestrassen	3'510'000
6150.5010.15	Höflistrasse Gesamtsanierung - Belag- und Beleuchtungsersatz	75'000
6150.5010.16	Wolfgraben - Brücke Sonnegg / Wolfgraben	30'000
6150.5010.17	Neue Dorfstrasse Etappe 4 (Rütibohl- bis Schwerzistrasse) - Sanierung inkl. Stützmauer	500'000
6150.5010.18	Schwerzistrasse (5. Etappe Projekt Neue Dorf-/Schwerzistrasse) - Sanierung	2'200'000
6150.5010.23	Berghaldenweg (-Hehlweg) Sanierung Trottoir	250'000
6150.5010.28	Wolfgrabenstrasse - Sanierung	60'000
6150.5060.06	Wischmaschine - Ersatzbeschaffung	180'000
6150.5640.01	Unterführung Zelg - Gemeindebeitrag an SZU	80'000
6150.5670.01	Beiträge Lärmsanierungsmassnahmen	135'000
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	260'000
6210.5030.02	Bahnhof Langnau-Gattikon - Sanierung Bushaltestelle / Infrastruktur	100'000
6210.5030.04	Schwerzi - Bushaltestelle	160'000

7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	3'153'000
7101	Wasserwerk (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'238'000
7101.5030.16	Reservoir Rengg - Neubau mit Ableitung	280'000
7101.5030.23	Höflistrasse Gesamtsanierung - Sanierung Wasserleitung	75'000
7101.5030.27	Quellleitung Stadt Zürich - Einspeisung Wasserleitungsnetz Langnau am Albis	30'000
7101.5030.34	Neue Dorfstrasse Etappe 4 (Rütibohl bis Schwerzistrasse) - Wasserleitung (Kirchweg - Rütibohl)	100'000
7101.5030.35	Schwerzistrasse 5 (Neue Dorf-/Schwerzistrasse) Sanierung Wasserleitung	250'000
7101.5030.37	Sihltalstr./ höhe Pfluegweg & Bahnübergang / SZU Unterquerung, Ersatz WL/Erhöhung Durchmesser	50'000
7101.5030.38	Ringschluss Pumpwerk Rütibohl bis Reservoir Waldi	230'000
7101.5030.39	Reservoir Pumpenersatz oder Revision	50'000
7101.5030.40	Reservoir Birrwald - Ersatz	50'000
7101.5030.41	Albisspass - Erstellung Ringleitung	40'000
7101.5030.42	Reservoir Kopfholz Aspestsanierung Beschichtung der tragenden Säulen	55'000
7101.5090.04	Ersatz Schacht Druckreduzierung Albis	40'000
7101.5090.05	Quellen Hochwacht Brunnenstuben und Reglement	10'000
7101.5090.06	Res. Rebacher, Birrwald / GWPW Gontenbach Erneuerung Mess- und Stelltechnik	40'000
7101.5090.07	Ersatz Fahrzeug Toyota Brunnenmeister - 4x4 - 2012	90'000
7101.5090.08	Quellen Weidbrunnen/ Forchholz, Quellen Weidbrunnen/ Forchholz	18'000
7101.5090.09	Grundwasserpumpwerk Gontenbach - Reparatur Steuerung Rittmeyer (Pos. 1)	70'000
7101.5090.10	TWN Ausrüstungsmaterial 3-4 Standorte	60'000
7101.6370.00	Wasseranschlussgebühren (MWST Code 152)	-300'000
7201	Abwasserbeseitigung (Eigenwirtschaftsbetrieb)	1'220'000
7201.5030.17	Neue Dorfstrasse Etappe 4 (Rütibohl- bis Schwerzistrasse) - Schmutz- und Meteorleitung	700'000
7201.5030.20	Schwerzistrasse 5 (Neue Dorf-/Schwerzistrasse) - Sanierung Schmutz- und Meteorwasserleitung	350'000
7201.5030.22	Höflistrasse Gesamtsanierung - Ausbau Meteorleitung	125'000
7201.5030.24	Widmerstrasse, Ausbau SW - Kanal - GEP Ref-Nr. ES14	80'000
7201.5030.26	Zelgweg/Gartendörfli Ausbau Meteorleitung Sihl (GEP)	20'000
7201.5030.27	RÜB Mühle Sanierung, Niveaumessung, Anschluss PLS	15'000
7201.5030.28	Rütibohlweg / Areal Zürich Ausbau SW Kanal und Neubau SW Kanal - GEP Ref-Nr. ES 2	60'000
7201.5030.29	Entlastung Sihlmatte (GEP ES1)	50'000
7201.6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren (MWST Code 251)	-180'000
7410	Gewässerverbauungen	220'000
7410.5020.09	Gontenbach- Sanierung bestehender Uferschutz	130'000
7410.5020.10	Schwellensanierungen Div. Orte	20'000
7410.5020.11	Sanierungen Hochwasserschutz	20'000
7410.5020.12	Kleinprojekt Hehlbach oder Striempelbach	50'000
7900	Raumordnung	475'000
7900.5290.02	BZO-Revision - Richtplan, BZO	20'000
7900.5290.04	Rahmenplan Sihltalstrasse	25'000
7900.5290.06	BZO-Revision - Revision Bau und Zonenordnung (Nutzungsplanung) inkl. Baulinien	80'000
7900.5290.07	BZO - Zentrumsplanung Bahnhof Projektierung Agglomerationsprogramm	350'000
8	VOLKSWIRTSCHAFT	10'000
8791	Wärmeverbund Schwerzi (Eigenwirtschaftsbetrieb)	10'000
8791.5030.05	Wärmeverbund Schwerzi - Anschluss Überbauung Luchsweg	10'000
8791.5030.06	Wärmeverbund Schwerzi - Anschluss STWEG Langmoos (Baukosten)	450'000
8791.6360.01	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-450'000
9	FINANZEN UND STEUERN	32'440'000
9999	Abschluss	32'440'000
9999.5900.00	Passivierte Einnahmen	1'883'000
9999.6900.00	Aktivierte Ausgaben	-34'323'000
	Nettoinvestitionen	-32'440'000

3.2 Finanzvermögen Investitionen je Funktion

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Total Einnahmen / Ausgaben		Budget 2027
9	FINANZEN UND STEUERN	2'450'000
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	2'450'000
9630.7000.01	Luchsweg (Kat. Nr. 5035) Altlastensanierung	350'000
9630.7040.11	MFH Sihltalstrasse 73 - Instandstellung - Projektierung Gesamtprojekt 73-79	2'100'000
9999	Abschluss	2'450'000
9999.8990.00	Zugang Sachanlagen FV	-2'450'000

3.3 Investitionsübersicht Verwaltungs- und Finanzvermögen



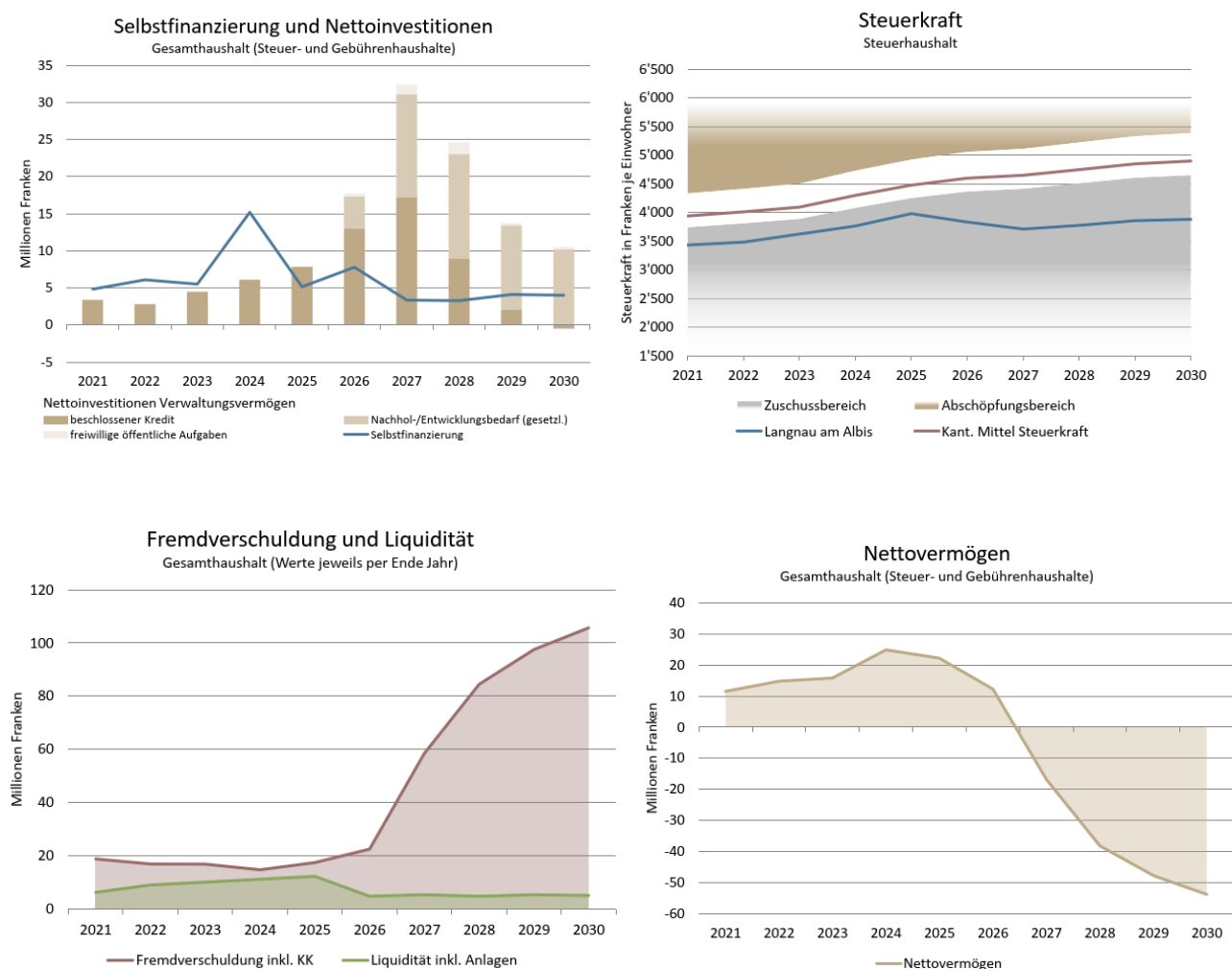
4 Finanz- und Aufgabenplan 2026-2030

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die Gemeinden bleiben 2026 anspruchsvoll. Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren die Prognosen. Die derzeit stabile Ertragsentwicklung wird mittelfristig durch die Abschaffung des Eigenmietwertes etwas gedämpft. Zusätzlich belasten die teilweise hohen Zunahmen auf der Aufwandseite den Haushalt. Mit total 109 Mio. Franken ist ein vergleichsweise sehr hohes Investitionsvolumen vorgesehen (v.a. Schule, Fussballplatz, Infrastruktur etc.). In der Erfolgsrechnung werden mittelfristig jährliche Defizite von ca. 2 Mio. Franken erwartet. Mit einer Selbstfinanzierung von 20 Mio. Franken resultiert im Steuerhaushalt ein Haushaltsdefizit von 70 Mio. Franken. Zusammen mit dem Finanzierungsfehlbetrag der Gebührenhaushalte dürften die verzinslichen Schulden um ca. 88 Mio. Franken zunehmen. Geplant wird mit einem stabilen Steuerfuss von 106 %.

Bei den Gebührenhaushalten zeichnen sich im Wasser und Abwasser aufgrund der hohen Investitionstätigkeit mit zunehmender Verschuldung Tarifierhöhungen ab und im Abfall soll der Substanzabbau spätestens im Jahr 2030 mit einer Tarifierhöhung gestoppt werden. In der Fernwärme wird hingegen mit stabilen Tarifen gerechnet.

Die grössten Haushalttrisiken bleiben die konjunkturelle Entwicklung (v.a. Steuern und Finanzausgleich), tiefere Grundstückgewinnsteuern, noch stärkere Aufwandszunahmen oder ungünstige gesetzliche Veränderungen. Umgekehrt könnte sich die Ausführung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern.

Weitere Informationen zum Finanz- und Aufgabenplan 2026-2030 können dem separaten Dokument Finanz- und Aufgabenplan 2026-2030 entnommen werden.



5 Finanzpolitische Ziele

Der Gemeinderat hat für die neue Legislatur 2026-2030 die finanzpolitischen Ziele neu festgelegt. Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Mittelfristiger Rechnungsausgleich

Ausgleich Erfolgsrechnung zum Zeitpunkt der Budgeterstellung

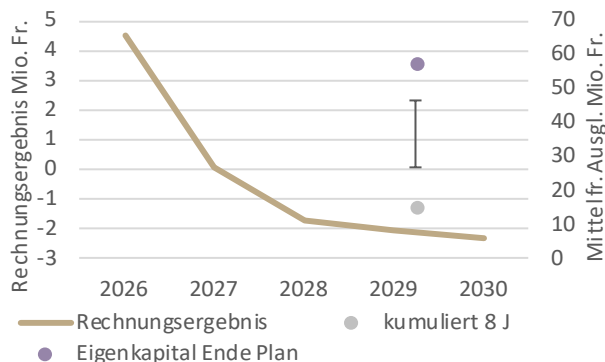
Der mittelfristige Ausgleich wird über acht Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt werden drei Abschluss-, zwei Budget- und drei Planjahre berücksichtigt.

Der mittelfristige Ausgleich gilt als erreicht, wenn das zweckfreie Eigenkapital in einer Bandbreite von +/- 10 Mio. Franken des Standes per 1. Januar 2019 liegt.

Messgrösse:

Summe Ergebnis 8 Jahre (3 IST + 5 Plan)
Eigenkapital zwischen 27 und 47 Mio. Franken

Steuerhaushalt



Ab 2028 resultieren Defizite von bis zu 2 Mio. Franken. Dank der sehr guten Rechnungsabschlüsse der vergangenen drei Jahre wird der mittelfristige Ausgleich dennoch erreicht bzw. um 15 Mio. Franken übertroffen und das Eigenkapital liegt am Ende der Planung nach wie vor über der gewünschten Bandbreite.

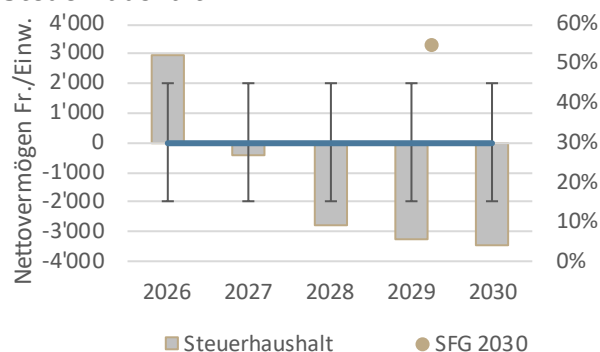
Begrenzung von Substanz und Verschuldung

Das Nettovermögen im Steuerhaushalt soll sich in einer Bandbreite zwischen +/- 2'000 Franken je Einwohner bewegen. Wird die maximale Nettoschuld überschritten und zeichnet sich im Finanz- und Aufgabenplan keine Verbesserung ab, ist ein Selbstfinanzierungsgrad von mindestens 100% anzustreben. Wird das maximale Nettovermögen während längerer Zeit überschritten, sind hingegen Steuerfusssenkungen möglich.

Messgrösse:

Nettovermögen zwischen +/- 2'000 Franken je Einwohner/innen

Steuerhaushalt



Aufgrund des sehr hohen Investitionsvolumens wird das Nettovermögen vollständig reduziert und am Ende der Planung resultiert eine Nettoschuld, welche das Maximum gemäss Zielsetzung um rund 1'500 Franken je Einwohner überschreitet.

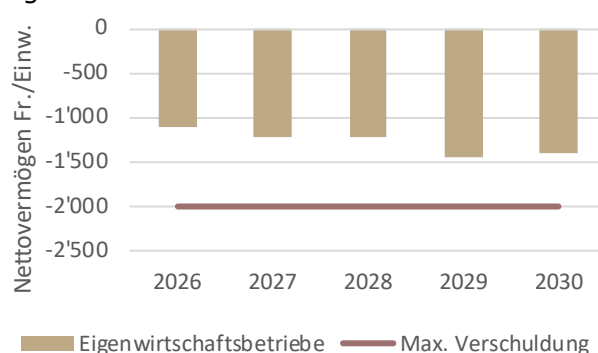
Verursachergerechte Finanzierung der Eigenwirtschaftsbetriebe

Die Gebühren der Versorgungs- und Entsorgungsbetriebe sollen unter Berücksichtigung der Kapitalfolgekosten festgesetzt und dem Verursacher belastet werden. Die Nettoschuld der Eigenwirtschaftsbetriebe soll insgesamt bei maximal 2'000 Franken je Einwohner/innen begrenzt werden.

Messgrösse:

Nettoschuld total $\leq$ 2'000 Franken je Einwohner/innen

Eigenwirtschaftsbetriebe



Im Wasser und Abwasser sind aufgrund der steigenden Verschuldung mittelfristig Tarifierhöhungen empfohlen. Im Abfall resultieren hohe Defizite sowie eine negative Selbstfinanzierung (ungedekte Betriebskosten), womit sowohl das Nettovermögen wie auch die Spezialfinanzierung rasch abgebaut werden. Spätestens ab dem Jahr 2030 sollte dieser gewollte Substanzabbau mittels Tarifierhöhung gestoppt werden. In der Fernwärme resultieren Defizite und die Spezialfinanzierung wird kontinuierlich reduziert. Aktuell wird aber noch mit stabilen Tarifen gerechnet. Die Maximalverschuldung wird in der vorliegenden Planung nicht erreicht.

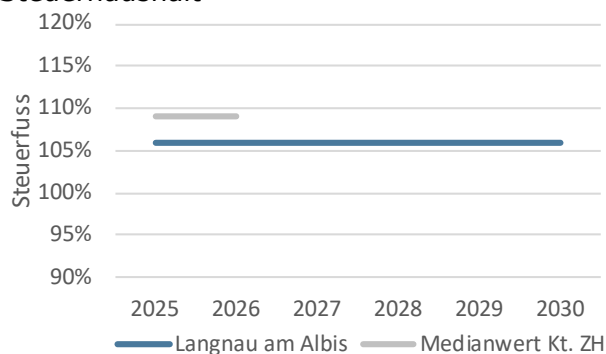
Steuerfuss

Der Steuerfuss liegt maximal beim Medianwert der Gemeindesteuerfüsse des Kantons Zürich.

Messgrösse:

Steuerfuss $\leq$ Medianwert der Gemeindesteuerfüsse des Kantons Zürich

Steuerhaushalt



In der vorliegenden Planung wird mit einem stabilen Steuerfuss gerechnet. Aufgrund der sehr hohen Investitionstätigkeit, verbunden mit einer Zunahme der verzinslichen Schulden um rund 84 Mio. Franken muss jedoch mittelfristig von einem höheren Steuerfuss ausgegangen werden.

6 Antrag Rechnungsprüfungskommission

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2027 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis in der vom Gemeindevorstand am 29.09.2026 beschlossenen Fassung geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	63'758'200
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	36'338'700
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-27'419'500
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	34'323'000
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'883'000
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-32'440'000
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'450'000
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-2'450'000

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Langnau am Albis finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2027 der Politischen Gemeinde Langnau am Albis entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		Fr.	25'933'962
Steuerfuss		%	106
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	-27'419'500
	Steuerertrag bei 106%	Fr.	27'490'000
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	70'500

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2027 auf 106 % (Vorjahr 106%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

Langnau am Albis, 28. Oktober 2026
Rechnungsprüfungskommission Langnau am Albis


Oliver Piert
Präsident


Claude Bataillard
Aktuar

Gemeinderat Langnau am Albis


Reto Grau
Präsident


Adrian Hauser
Gemeindeschreiber

29. September 2026